

DOCUMENTOS

LOS RÁNKING DE EL MUNDO 2015/2016

Cuáles son las principales ofertas para cursar un máster, cómo elegir el programa más adecuado a sus expectativas, dónde estudiarlo y cuánto pagar por él. Esta clasificación responde a estas cuestiones y expertos de EY, Garrigues, ESIC o EOI, entre muchos otros, dan las claves de la excelencia en la formación de posgrado

250 MÁSTER

Y GUÍA COMPLETA DE MBA



LA LLAVE PARA SER EL CANDIDATO IDEAL

UN VALOR AÑADIDO PARA SER EL MEJOR ASPIRANTE

Una buena preparación académica juega un papel crucial a la hora de ser el candidato ideal en el mercado laboral. Pero un título superior hoy en día no es sinónimo absoluto de una carrera profesional brillante. En el momento de contratar, muchas empresas exigen conocimientos más precisos que los estudiados en la universidad que *sólo facilitan* los programas de máster. Los posgrados, además de formación específica y complementaria, ofrecen también una bolsa de empleo mucho más abultada que la mayoría de las universidades y, por tanto, más contactos para acceder al mercado de trabajo. Esta guía recoge los 250 mejores másteres, seleccionados entre más de un millar de opciones, tras un exhaustivo análisis basado en 25 criterios. Para realizar el listado, además, se ha contado con la ayuda y opinión de unos 750 expertos, profesores, alumnos, egresados de los propios títulos y empresas colaboradoras.



RIKI BLANCO

LOS 25 CRITERIOS

GRUPO A / DEMANDA DEL MÁSTER

- 1. Año de fundación:** El máster debe tener al menos cuatro años de antigüedad para formar parte del estudio.
- 2. Plazas ofertadas:** Permite conocer el grado de aceptación.
- 3. Plazas solicitadas:** Una elevada demanda da cuenta del éxito del posgrado.
- 4. Entidades colaboradoras:** Es un indicador del reconocimiento externo del programa.
- 5. Relación calidad / precio:** Es un dato importante para el alumno, que atiende a la oferta del programa académico.
- 6. Criterios de selección del alumnado:** Se tiene en cuenta el tipo de prueba de acceso que han de superar los alumnos.
- 7. Director:** Da cuenta de la reputación del responsable.
- 8. Número de sedes y ubicación:** Indica su relevancia a nivel nacional e internacional y la expansión de la escuela.

GRUPO B / RECURSOS HUMANOS

- 9. Número y prestigio del profesorado:** Se valora la calidad del personal docente, así como la presencia de profesores de reconocido prestigio.
- 10. Innovación de la calidad docente y metodología:** Se tiene en cuenta la adopción de nuevos métodos.
- 11. Atención tutorial:** Es importante que cada alumno cuente con un apoyo individualizado.
- 12. Alumnos extranjeros matriculados:** De gran importancia para conocer el impacto del centro y la titulación fuera de nuestras fronteras.

GRUPO C / PLAN DE ESTUDIOS

- 13. Programa académico:** Revela la composición, estructura y duración de cada curso. Es importante saber qué aporta de innovación respecto a la titulación universitaria afín.
- 14. Porcentaje de teoría y práctica:** Muestra la importancia de la docencia práctica frente a los conocimientos teóricos.

- 15. Créditos prácticos en empresas:** Analiza la adaptación de los contenidos del máster a la realidad profesional.
- 16. Prácticas gestionadas desde el máster:** Mide la conexión que tiene el curso con el ámbito empresarial.

GRUPO D / RESULTADOS

- 17. Tasa de abandono:** Expresa el fracaso en cuanto a descontento del alumnado y el hecho de dejar el curso por incumplimiento de sus expectativas u otras circunstancias.
- 18. Tasa de éxito:** Mide el número de graduados frente al de matriculados.
- 19. Evaluación de los alumnos:** Se tiene en cuenta si existe una valoración cualitativa o cuantitativa y si todos los resultados que éstos obtienen se hacen públicos.
- 20. Menciones recibidas** a nivel nacional e internacional de la comunidad empresarial: es un indicador del reconocimiento externo del máster.
- 21. Índice de inserción laboral de los alumnos** tras la culminación del máster, en los seis meses siguientes a su finalización: es un factor fundamental para medir el éxito del curso.
- 22. Empresas que contratan mayor número de alumnos:** Da cuenta de la calidad y la valoración profesional del programa.
- 23. Funcionamiento de la bolsa de trabajo (si existe):** Con ello se pretende conocer si la escuela o entidad colaboradora se nutre o no de los alumnos que lo han cursado.

GRUPO E / MEDIOS MATERIALES *

- 24. Empleo de Nuevas Tecnologías:** Refleja en qué medida se apuesta por la adaptación e innovación.
- 25. Laboratorios y espacios especializados:** Mide el grado de importancia que se concede a las clases prácticas.

*** NOTA:** Los datos del Grupo E (Medios materiales) se han tenido en cuenta sobre todo si el máster requiere prácticas experimentales, en áreas como Ciencias de la Salud y Enseñanzas Técnicas, aunque las Nuevas Tecnologías están presentes en prácticamente todos los posgrados.

CLASIFICACIÓN

50 ESPECIALIDADES Y LAS CINCO MEJORES ENTIDADES DONDE SE IMPARTEN

CIENCIA Y TECNOLOGÍA

Biociencias		
1. Biomoléculas	U. Autónoma Madrid	pág. 4
2. Bioinformática y Biología Computacional	U. Complutense	pág. 4
3. Bioingeniería	IQS - Ramón Llull	pág. 4
4. Bioquímica, B. Molecular y Biomedicina	U. Complutense	pág. 4
5. Investigación Biomédica	U. Navarra	pág. 4
Biotechnología		
1. Biotecnología	Aliter	pág. 4
2. Biotecnología	U. Autónoma Madrid	pág. 4
3. Biotecnología Avanzada	U. Autónoma Barcelona	pág. 4
4. Biotecnología de la Salud	CESIF	pág. 4
5. Bioinformática para CC. de la Salud	UPF - UB	pág. 4
Ciencias Experimentales y Tecnológicas		
1. Nuclear Fusion Science	UC3M / UPM / UCM	pág. 4
2. Ingeniería Nuclear y Aplicaciones	UAM - CIEMAT	pág. 4
3. Química Teórica	U. Autónoma Madrid	pág. 4
4. Geofísica y Meteorología	U. Granada	pág. 4
5. Ciencia y Tecnología Espacial	U. País Vasco	pág. 4
Ingeniería		
1. Industrial Management	U. Politécnica Madrid	pág. 5
2. Telemática y Redes de Comunicación	U. Málaga	pág. 5
3. Ingeniería Matemática	U. Complutense	pág. 5
4. Ingeniería en Telecomunicación	U. Carlos III	pág. 5
5. Matemática Industrial	USC-UDC-VIGO-UC3M-UPM	pág. 5

CIENCIA POLÍTICA Y DE LA ADMINISTRACIÓN

Ciencia Política y de la Administración		
1. Gobierno y Administración Pública	Ito. Ortega y Gasset - UIMP	pág. 5
2. Políticas Públicas y Sociales	U. Pompeu Fabra - IDEC	pág. 5
3. Democracia y Gobierno	U. Autónoma Madrid	pág. 5
4. Gobiernos y Administraciones Públicas	U. Complutense	pág. 5
5. Asuntos Internacionales	U. Pontificia Comillas	pág. 5

CIENCIAS SOCIALES

Cooperación		
1. Acción Internacional Humanitaria	U. Deusto	pág. 5
2. Acción Solidaria Internacional	U. Carlos III	pág. 5
3. Cooperación Internacional	Ito. Ortega y Gasset - UIMP	pág. 5
4. Paz, Conflictos y Desarrollo	U. Jaume I	pág. 5
5. Cooperación Internacional	U. Complutense	pág. 5
Estudios Internacionales		
1. RRII y Comercio Exterior	Aliter	pág. 8
2. RRII y Estudios Africanos	U. Autónoma Madrid	pág. 8
3. Relaciones Internacionales	CEU San Pablo	pág. 8
4. Arts in Euroculture	U. Deusto	pág. 8
5. RRII y Comercio Exterior	ESERP	pág. 8
Familia e Integración		
1. Mediación y Resolución de Conflictos	U. Carlos III	pág. 8
2. Intervención en Violencia vs Mujeres	U. Deusto	pág. 8
3. Derecho de Extranjería	U. Granada	pág. 8
4. Estudios de las Mujeres y de Género	U. Granada	pág. 8
5. Género y Diversidad	U. Oviedo	pág. 8

COMUNICACIÓN

Audiovisual		
1. Guión de Ficción, Cine y Televisión	U. Pontificia Salamanca	pág. 8
2. Guión Audiovisual	U. Navarra	pág. 8
3. Documental Creativo	U. Autónoma Barcelona	pág. 8
4. Documental de Creación	U. Pompeu Fabra - IDEC	pág. 8
5. Doblaje, Traducción y Subtitulación	U. Europea	pág. 8
Empresa Informativa		
1. Dirección de Comunicación Corporativa	EAE	pág. 12
2. Gestión de Empresas de Comunicación	U. Navarra	pág. 12
3. Dirección de Comunicación	CESMA	pág. 12
4. Comunicación Corporativa	U. CEU San Pablo	pág. 12
5. Dirección de Comunicación	U. Pompeu Fabra - IDEC	pág. 12
Información Especializada		
1. Comunicación Política y Coporativa	U. Navarra	pág. 12
2. Reportalismo e Investigación	TRACOR - CEU S. Pablo	pág. 12
3. Comunicación Política e Institucional	Ito. Ortega y Gasset	pág. 12
4. Comunicación de Moda y Belleza	U. Carlos III	pág. 12
5. Comunicación y Periodismo Deportivo	U. Europea	pág. 12
Periodismo		
- El Mundo	U. Editorial - CEU S. Pablo	pág. 12
- El País	El País - UAM	pág. 12
- ABC	ABC - U. Complutense	pág. 12
- Radio Nacional de España	RNE - U. Complutense	pág. 12
- Cadena Cope	Cope - CEU San Pablo	pág. 12
- Periodismo de Televisión	RTVE - U. Rey J. Carlos	pág. 12

CLASIFICACIÓN

Publicidad y Relaciones Públicas

1. Dir. Comunicación y Gestión Publicitaria	ESIC	pág.16
2. Publicidad	U. Nebrija	pág.16
3. Dir. Comunicación, RRPP y Protocolo	ESERP	pág.16
4. Gestión Publicitaria	U. Complutense	pág.16
5. Estrategia y Creatividad Publicitaria	U. Ramón Llull	pág.16

DERECHO

Derecho de Empresa

1. Práctica Empresarial	Garrigues	pág. 16
2. Derecho de Empresa	U. Navarra	pág. 16
3. Derecho de la Empresa	U. Pontificia Comillas	pág. 16
4. Asesoría Jurídica de Empresas	U. Carlos III	pág. 16
5. Derecho de Empresa	Fundesem	pág. 16

Derecho Fiscal y Tributario

1. Práctica Tributaria	Garrigues	pág. 16
2. Asesoría y Gestión Tributaria	Esade - U. Ramón Llull	pág. 16
3. Asesoría Fiscal	U. Navarra	pág. 16
4. Tributación y Asesoría Fiscal	CEF	pág. 16
5. Asesoría Fiscal	ISDE	pág. 16

Derecho Internacional

1. Derecho Internacional de los Negocios	ESADE - U. Ramón Llull	pág. 20
2. Derecho de la Unión Europea	U. Carlos III	pág. 20
3. Abogacía Internacional	ISDE	pág. 20
4. Derecho Internacional de los Negocios	U. CEU San Pablo	pág. 20
5. Derecho Internacional y Europeo	U. Pontificia Comillas	pág. 20

Especializados

1. Asesoría Jurídico Laboral	Garrigues	pág. 20
2. International Sports Law	ISDE	pág. 20
3. Derecho de las TIC	ESADE - U. Ramón Llull	pág. 20
4. Propiedad Industrial e Intelectual	U. Alicante	pág. 20
5. Criminología y Ejecución Penal	U. Pompeu Fabra	pág. 20

ECONOMÍA

Auditoría

1. Auditoría Financiera y Riesgos	IEB	pág. 20
2. Auditoría de Cuentas	Deusto	pág. 20
3. Contabilidad, Auditoría y Mercados	UAM / UAH / ICJCE/AT1	pág. 20
4. Auditoría de Cuentas	CEF	pág. 20
5. Auditoría	U. Zaragoza	pág. 20

Banca y Mercados Financieros

1. Banca y Finanzas	Garrigues	pág. 22
2. Bolsa y Mercados Financieros	IEB	pág. 22
3. Banca y Mercados Financieros	UNICAN - B. Santander	pág. 22
4. Banca y Finanzas	UIMP - AFI	pág. 22
5. Banca, Finanzas y Seguros	U. Pompeu Fabra	pág. 22

Finanzas

1. International Finance	IEB	pág. 22
2. Finanzas	CUNEF	pág. 22
3. Dirección Financiera	EAE	pág. 22
4. Economics and Finance	U. Navarra	pág. 22
5. Finanzas	ICADE Business School	pág. 22

EDUCACIÓN

Enseñanza

1. Intervención Psicológica	U. Complutense	pág. 22
2. Dificultades del Aprendizaje	U. Valencia	pág. 22
3. Comunicación y Educación	U. Autónoma Barcelona	pág. 22
4. Formación del Profesorado de ESO	U. Pontificia Salamanca	pág. 22
5. Profesor de Secundaria y Bachillerato	U. Pontificia Comillas	pág. 22

Especialidades

1. Intervención Educativa y Psicológica	U. Navarra	pág. 22
2. Necesidades Educativas Especiales	U. Deusto	pág. 22
3. Musicoterapia Avanzada y Aplicaciones	U. Autónoma Madrid	pág. 22
4. Evaluación e Intervención Logopédica	ISEP	pág. 22
5. Artes Visuales y Educación	UGR - UB - UDG	pág. 22

Idiomas

1. Enseñanza del Español	U. Salamanca	pág. 24
2. Enseñanza del Inglés	U. Alcalá	pág. 24
3. Enseñanza del Español	UIMP - Ito. Cervantes	pág. 24
4. Formación de Profesores de Español	U. Alcalá	pág. 24
5. Lingüística Teórica Aplicada	U. Pompeu Fabra	pág. 24

EMPRESA

Administración y Dirección

1. Management	ESCP Europe - UC3M	pág. 24
2. Dirección Comercial y Gestión de Ventas	EAE	pág. 24
3. Dirección de Empresas Internacionales	Carlos III	pág. 24
4. Dirección Comercial y de Marketing	ENAE	pág. 24
5. Dirección de Empresas	IEB	pág. 24

Comercio Exterior

1. Dirección de Comercio Internacional	ESIC	pág. 24
2. Comercio Internacional	CESMA	pág. 24
3. Gestión de Empresas Internacionales	U. Deusto	pág. 24

4. Euro Asian Business Management	U. Autónoma Barcelona	pág. 24
5. Comercio y Relaciones Internacionales	IED - U. Europea	pág. 24

Especializados

1. Dirección de Entidades Deportivas	U. Europea	pág. 25
2. Gestión de la Empresa Vitivinícola	U. Politécnica Valencia	pág. 25
3. Dirección de Empresas de Moda	ISEM	pág. 25
4. Gestión Sanitaria	CEF	pág. 25
5. Dirección de Proyectos Tecnológicos	U. Pontificia Salamanca	pág. 25

Logística

1. Logistics and Supply Chain Management	ZGZ Logistics Center	pág. 25
2. Dirección de Operaciones y Logística	EAE	pág. 25
3. Dirección de Operaciones Logísticas	Fundación Icil	pág. 25
4. Logística y Dirección de Operaciones	ENAE	pág. 25
5. Transporte y Gestión Logística	U. Oviedo	pág. 25

Marketing

1. Dirección Marketing y Gestión Comercial	ESIC	pág. 25
2. Marketing y Digital Media	ESCP Europe	pág. 25
3. Dirección de Marketing	EAE	pág. 25
4. Dirección Comercial y Marketing	ENAE	pág. 25
5. Dirección de Marketing	U. Autónoma Madrid	pág. 25

HUMANIDADES

Edición y Traducción

1. Edición	Santillana - UCM	pág. 30
2. Interpretación de Conferencias	U. La Laguna	pág. 30
3. Comunicación Intercultural	U. Alcalá	pág. 30
4. Traducción y Mediación Intercultural	U. Salamanca	pág. 30
5. Hispano - Francés	U. Complutense	pág. 30

Gestión Cultural

1. Música, Teatro y Danza	U. Complutense	pág. 30
2. Gestión Cultural	U. Carlos III	pág. 30
3. Empresa e Instituciones Culturales	Santillana - UCM	pág. 30
4. Gestión del Patrimonio Cultural	U. Salamanca	pág. 30
5. Cultura Contemporánea	IUOG - UCM	pág. 30

Letras

1. Historia y Ciencias de la Antigüedad	UCM / UAM	pág. 30
2. Estudios Ingleses Avanzados	USAL / UVA	pág. 30
3. Arqueología	U. Granada	pág. 30
4. Monarquía de España	U. Autónoma Madrid	pág. 30
5. Historia del Arte Contemporáneo	UCM - UAM	pág. 30

Patrimonio Artístico

1. Arquitectura y Patrimonio Histórico	U. Sevilla	pág. 30
2. Mercado del Arte	U. Nebrija	pág. 30
3. Archivística	U. Carlos III	pág. 30
4. Museología	U. Granada	pág. 30
5. Museos y Patrimonio Histórico-Artístico	U. Complutense	pág. 30

INFORMÁTICA

Especializados

1. Color in Informatics	U. Granada	pág. 34
2. Inteligencia Artificial	U. Politécnica Madrid	pág. 34
3. Ingeniería Web	U. Oviedo	pág. 34
4. Tecnologías de Información Geográfica	U. Autónoma Barcelona	pág. 34
5. Inteligencia Artificial	UPC / UB / URV	pág. 34

Tecnologías

1. Ingeniería Informática	U. Politécnica Madrid	pág. 34
2. Ciencia y Tecnología Informática	U. Carlos III	pág. 34
3. Geospatial Technologie	U. Jaume I	pág. 34
4. Redes Corporativas	U. Politécnica Valencia	pág. 34
5. Ingeniería Informática	U. Carlos III	pág. 34

Software

1. Ingeniería del Software	U. Politécnica Madrid	pág. 34
2. Software y Sistemas	U. Politécnica Madrid	pág. 34
3. Consultoría Funcional SAP	La Salle - U. Ramón Llull	pág. 34
4. Tecnología de Sistemas Software	U. Politécnica Valencia	pág. 34
5. Seguridad de Tecnologías	U. Europea	pág. 34

MEDIO AMBIENTE

Energía

1. Sector Eléctrico	U. Pontificia Comillas	pág. 34
2. Energías Renovables y Mercados	EOI	pág. 34
3. Europeo en Energías Renovables	CIRCE - U. Zaragoza	pág. 34
4. Generación de Energía Eléctrica	U. Politécnica Madrid	pág. 34
5. Tecnología Energética	U. Politécnica Valencia	pág. 34

Gestión Ambiental

1. Ingeniería Ambiental	U. Santiago Compostela	pág. 36
2. Ingeniería y Gestión del Agua	EOI	pág. 36
3. Hidráulica Ambiental	UGR/ UMA / UCO	pág. 36
4. Economía Agroalimentaria	U. Politécnica Valencia	pág. 36
5. Ingeniería Ambiental	UV / UPV	pág. 36

Impacto Ambiental

1. Ingeniería y Gestión Ambiental	EOI	pág. 36
2. Espacios Naturales Protegidos	U. Alcalá	pág. 36
3. Restauración de Ecosistemas	UAH / UCM / UPM / URJC	pág. 36

4. Ecología	UAM / UCM	pág. 36
5. Sustainable Development	EOI	pág. 36

SALUD

Alimentación y Veterinaria

1. Nutrición (E-MENU)	U. Navarra	pág. 36
2. Gestión de la Industria Médica	U. Oviedo	pág. 36
3. Calidad y Seguridad Alimentaria	U. País Vasco	pág. 36
4. Tecnol. Reproducción en Mamíferos	U. Murcia	pág. 36
5. Nutrición Humana	U. Granada	pág. 36

Especialidades Médicas

1. Psiquiatría Legal	U. Complutense	pág. 37
2. Fisioterapia Deportiva	U. Europea	pág. 37
3. Competencias Médicas Avanzadas	U. Barcelona	pág. 37
4. Biomedicina Regenerativa	U. Granada	pág. 37
5. Acupuntura Médica	U. Pablo de Olavide	pág. 37

Farmacía

1. Investigación e Inn. de Medicamentos	CIFA - U. Navarra	pág. 37
2. Uso Racional del Medicamento	U. Valencia	pág. 37
3. Industria Farmacéutica	CESIF	pág. 37
4. Investigación de Medicamentos	U. Santiago	pág. 37
5. Monitorización de Ensayos Clínicos	CESIF	pág. 37

Odontología

1. Prótesis Bucofacial	U. Complutense Madrid	pág. 37
2. Cirugía Bucal e Implantología	U. Granada	pág. 37
3. Implantología Oral Avanzada	U. Europea Madrid	pág. 37
4. Implantología Oral	U. Sevilla	pág. 37
5. Ortodoncia y Ortopedia Dentofacial	U. Internacional Cataluña	pág. 37

Psicología Clínica

1. Psicooncología	U. Complutense	pág. 40
2. Inteligencia Emocional	U. Complutense	pág. 40
3. Psicología Clínica y de la Salud	ISEP	pág. 40
4. Ciencias Forenses	U. Autónoma Madrid	pág. 40
5. Psicología Infanto-Juvenil	ISEP	pág. 40

Psicología Grupal

1. Psicología de la Actividad Física	U. Autónoma Madrid	pág. 40
2. Terapia Familiar y de Pareja	U. Complutense	pág. 40
3. Neurociencia Cognitiva	U. Granada	pág. 40
4. Intervención y Mediación Familiar	U. Jaume I	pág. 40
5. Psicología de la Educación	U. Autónoma Madrid	pág. 40

Salud Pública y Urgencias

1. Medicina de Emergencias	U. Complutense	pág. 40
2. Salud Pública	UPF / UAB	pág. 40
3. Práctica Avanzada y Gestión Enfermería	U. Navarra	pág. 40
4. Enfermería de Urgencias	U. Oviedo	pág. 40
5. Salud Pública	U. Alcalá	pág. 40

TRABAJO

Recursos Humanos

1. Recursos Humanos	Garrigues	pág. 40
2. Dir. Personas y Desarrollo Organizativo	ESIC	pág. 40
3. Dirección de Recursos Humanos	EAE	pág. 40
4. Human Resources Management	U. Carlos III	pág. 40
5. Dirección de Personas	U. Navarra	pág. 40

Riesgos Laborales

1. Prevención de Riesgos Laborales	U. Carlos III	pág. 44
2. Gestión de Medio Ambiente y Riesgos	EEN	pág. 44
3. Seguridad Integral en Edificación	U. Sevilla	pág. 44
4. Prevención de Riesgos Laborales	U. Jaume I	pág. 44
5. Gestión de Prevención de Riesgos	U. León	pág. 44

TURISMO

Dirección y Gestión

1. Gestión Turística	U. Islas Baleares	pág. 44
2. Tourism Management	U. Gerona	pág. 44
3. Gestión y Dirección Hotelera	ICE - UPM	pág. 44
4. Turismo Cultural	U. Gerona	pág. 44
5. Turismo Interior y de Salud	U. Vigo	pág. 44

URBANISMO

Construcción y Edificación

1. Gestión de Edificación y Construcción	U. Europea	pág. 44
2. Ingeniería de la Construcción	U. Cantabria	pág. 44
3. Urbanismo y Ordenación del Territorio	U. CEU San Pablo	pág. 44
4. Estructuras de la Edificación	COAM	pág. 44
5. Tecnología para el Desarrollo Humano	U. Politécnica Madrid	pág. 44

Diseño y Arquitectura

1. Diseño Arquitectónico	U. Navarra	pág. 44
2. Proyecto de Arquitectura y Ciudad	U. Alcalá	pág. 44
3. Domótica y Hogar Digital	U. Politécnica Madrid	pág. 44
4. Cooperación Internacional en Arquitectura	U. Intnal. Catalunya	pág. 44
5. Paisajismo	U. Granada	pág. 44

EXPERIENCIA DE CLIENTE, FACTOR ESTRATÉGICO

POR DAVID ARCONADA

Permítame que inicie este artículo con una breve reflexión; ¿alguna vez ha llamado a un servicio de atención al cliente y se ha sentido ignorado? ¿Tiene la percepción de que no le entienden cuando quiere realizar algún cambio o gestión con algún proveedor de servicios? ¿Se ha sentido estafado al recibir alguna factura por un servicio contratado (luz, gas, telefonía, banco, etc.)? Si la respuesta es afirmativa, quizá se pregunte... ¿Por qué las empresas se permiten la licencia de generar estas situaciones en sus clientes? Muy probablemente porque no valoran realmente el impacto que tiene en

su negocio y porque no tienen mecanismos diseñados para evitar dichas situaciones.

Las emociones que las empresas generan en sus clientes cada vez que interactúan con sus productos (uso), con sus distintos canales de contacto (tiendas, teléfono, web, Apps, etc.) y con las personas (agentes en un call center, vendedores, etc.) crean una Experiencia de Cliente

que marca las posteriores decisiones de compra del consumidor y de su entorno, al que recomendará en función de su experiencia previa.

En la coyuntura actual –mercados hipercompetitivos con un cliente cada vez mas informado y exigente– las fórmulas de éxito del pasado ya no son suficientes. No basta con captar clientes. La capacidad de fidelizarlos y, sobre todo, la capacidad de generar recomendación es el objetivo de cualquier compañía. Es imprescindible que las organizaciones se embarquen en una reflexión respecto a la manera de en-

tender y gestionar la relación con sus clientes, ya que ofrecer una experiencia superior al cliente es el factor diferenciador más poderoso que una empresa puede implementar.

Para emprender dicha transformación las organizaciones necesitan líderes capaces de gestionar este movimiento con impacto en toda la empresa. El rol de CCO (Chief Customer Officer), como figura clave en el organigrama, esta siendo cada vez mas demandado (en los últimos tres años, los directores de Experiencia de Cliente han pasado de 2.000 a 12.000 en todo el mundo).

Formar a profesionales preparados para implementar una estrategia de Experiencia de Cliente en sus distintas facetas y con un conocimiento y dominio de las metodologías específicas en esta disciplina se ha convertido en un fin esencial en lo referente a formación en el ámbito del posgrado. ¡Bienvenidos a la economía de la Experiencia de Cliente!

DAVID ARCONADA es profesor de EOI - Esc. de Organización Industrial

CIENCIA Y TECNOLOGÍA

BIOCIENCIAS

1. BIOMOLÉCULAS

ESCUELA: U. Autónoma de Madrid / SEDE: Madrid / TELÉFONO: 914 972 645 / www.uam.es / PLAZAS: 40 / DURACIÓN: 60 ECTS / PRECIO: 3.945 euros

Dedica 30 ECTS al Trabajo Fin de Máster, que será un proyecto científico individual basado en un planteamiento, diseño y realización de experimentos, análisis y defensa de los resultados.

2. BIOINFORMÁTICA Y BIOLOGÍA COMPUTACIONAL

ESCUELA: Instituto de Salud Carlos III / Escuela Nacional de Salud SEDE: Madrid / TELÉFONO: 913 944 265 / PLAZAS: 20 / DURACIÓN: 600 horas / PRECIO: 7.000 euros

El CNIO participa en la organización de las clases y la Fundación Española para la Cooperación Internacional, Salud y Política Social se encarga de la gestión económica del máster.

3. BIOINGENIERÍA

ESCUELA: IQS - U. Ramón Llull / SEDE: Barcelona / TELÉFONO: 932 672 000 / www.iqs.es / PLAZAS: 25 / DURACIÓN: 90 ECTS / PRECIO: 17.400 euros

Al terminar el máster, los alumnos acceden a la bolsa de trabajo propia que ofrece un primer trabajo. El 100% sus alumnos están empleados.

4. BIOQUÍMICA, BIOLOGÍA MOLECULAR Y BIOMEDICINA

ESCUELA: U. Complutense de Madrid / www.ucm.es Posee convenios con el CSIC, el CIEMAT, el Instituto de Salud Carlos III, el Centro de Investigaciones Oncológicas, entre otros organismos.

5. INVESTIGACIÓN BIOMÉDICA

ESCUELA: U. Navarra / www.unav.es El título se organiza en cuatro especialidades: Cáncer, Investigación Traslacional, Neurociencia y Cognición y Nutrición y Metabolismo.

BIOTECNOLOGÍA

1. BIOTECNOLOGÍA

ESCUELA: Aliter / SEDE: Madrid / TELÉFONO: 915 614 880 / www.aliter.org / PLAZAS: 60 / DURACIÓN: 1.580 horas / PRECIO: 10.500 euros

El departamento de prácticas de Aliter pone especial énfasis en unir la vocación de los alumnos con la necesidad de la empresa, que se traduce en una tasa de inserción laboral después de las prácticas próxima al 98%.

2. BIOTECNOLOGÍA

ESCUELA: U. Autónoma de Madrid / SEDE: Madrid / TELÉFONO: 914 972 645 / www.uam.es / PLAZAS: 50 / DURACIÓN: 60 ECTS / PRECIO: 3.945 euros

El alumno puede cursar los 30 ECTS de carácter práctico en empresas, que equivalen a 750 horas de dedicación, de las que 500 horas son presenciales y el resto de trabajo personal.

3. BIOTECNOLOGÍA AVANZADA

ESCUELA: U. Autónoma de Barcelona / SEDE: Barcelona / TLF.: 935 811 111 / www.uab.cat/masters-y-postgrados / PLAZAS: 25 / DURACIÓN: 60 ECTS / PRECIO: 2.760 euros

Este máster se sitúa entre las posiciones 201 y 250, a nivel mundial, en el QS World University Rankings by Subject. El doctorado para el que capacita tiene Mención de Excelencia.

4. BIOTECNOLOGÍA DE LA SALUD

ESCUELA: CESIF / www.cesif.es Es idóneo para bioemprendedores y la administración y gestión de empresas de base biotecnológica. Garantiza seis meses de prácticas.

5. BIOINFORMÁTICA PARA CIENCIAS DE LA SALUD

ESCUELA: U. Pompeu Fabra y U. Barcelona / www.upf.edu En las últimas cuatro ediciones ha recibido el reconocimiento de la Fundación Catalunya-La Pedrera como máster de excelencia.



UNIVERSIDAD DE NAVARRA

CIENCIAS EXPERIMENTALES Y TECNOLÓGICAS

1. NUCLEAR FUSION SCIENCE

ESCUELA: UC3M - UCM - UPM / SEDE: Madrid / TELÉFONO: 916 249 926 / www.uc3m.es/postgrado / PLAZAS: 60 / DURACIÓN: 120 ECTS / PRECIO: 3.900 euros (dos años)

El programa abarca un campo crucial para la solución del problema energético. En él, participan numerosas universidades europeas de gran prestigio aportando profesorado, temas actuales de investigación y cursos especializados.

2. INGENIERÍA NUCLEAR Y APLICACIONES

ESCUELA: U. Autónoma de Madrid - CIEMAT / SEDE: Madrid / TLF.: 913 466 294 / http://events.ciemat.es/web/masterina / PLAZAS: 25 / DUR.: 60 ECTS / PRECIO: 4.200 euros

La mayoría del claustro está constituido por profesionales del sector nuclear. El temario del máster ha sido configurado teniendo en cuenta las peticiones de las empresas contratantes.

3. QUÍMICA TEÓRICA Y MODELIZACIÓN COMPUTACIONAL

ESCUELA: U. Autónoma de Madrid / SEDE: Madrid / TELÉFONO: 914 973 857 / www.emtccm.org/tccm-em / PLAZAS: 40 / DURACIÓN: 120 ECTS / PRECIO: 4.000 euros

La Unión Europea respaldó la calidad de este posgrado, otorgándole la etiqueta Erasmus Mundus en 2010 y la Erasmus + en 2014.

4. GEOFÍSICA Y METEOROLOGÍA

ESCUELA: U. Granada / http://masteres.ugr.es/geomet Proporciona a los alumnos una formación básica y metodológica que les permite tanto su iniciación en la investigación como en la empresa.

5. CIENCIA Y TECNOLOGÍA ESPACIAL

ESCUELA: U. País Vasco / www.ehu.es/aula-espacio/ Combina dos especializaciones –tecnológica y científica– cuyo recorrido puede escoger el estudiante. En su sexta edición, oferta 25 plazas.



Universitat
de les Illes Balears

#SOM
UIB



Estudios propios de la UIB
2015-16



Experto Universitario en e-Tourism:
Comercialización y Marketing online
Título propio de la UIB (24 ECTS)
<http://www.fueib.org/curs/etourism>



<http://mtamba.uib.es>
<http://etourism.uib.es>



Máster en Dirección de Empresas
de Servicios (MBA)
Título propio de la UIB (65 ECTS)
<http://www.fueib.org/curs/mba>



Máster en Gestión Turística (MTA)
Título propio de la UIB (65 ECTS)
<http://www.fueib.org/curs/mta>

Información y matrícula
Fundació Universitat-Empresa de les Illes Balears
Tel.: 971 25 96 96
E-mail: formacio@fueib.org

Información académica
Universitat de les Illes Balears
Tel: 971 17 13 03
E-mail: carolina.navarro@uib.es



E. M.

EL MÁSTER, UNA CATAPULTA PROFESIONAL

POR MIGUEL ÁNGEL IGLESIAS / DIRECTOR
DE EXECUTIVE EDUCATION DE CUNEF



Si algo se espera de un programa máster profesionalizante es que debe contribuir a mejorar la trayectoria profesional de los alumnos que lo cursan. No en vano, algunos de los criterios empleados para analizar si un programa ha cumplido sus objetivos se relacionan con la tasa de inserción profesional de los posgraduados o con la mejora de los niveles retributivos, en el caso de los programas dirigidos a profesionales en activo.

Y, ¿por qué es así? ¿Por qué un máster puede contribuir a mejorar la trayectoria profesional de sus alumnos? Déjenme que les traslade algunas reflexiones generales sobre cómo y por qué un máster ayuda a mejorar el desempeño de quienes lo cursan.

Un máster es, en primer lugar, una herramienta de diferenciación que permite al estudiante, recién graduado o directivo, adquirir los conocimientos y las competencias específicas para el sector, la función o la carrera profesional deseada. Permite, a través de la formación, establecer un nexo de unión entre lo deseado profesionalmente y los atributos necesarios para alcanzarlo. En segundo lugar, ayuda a desarrollar modelos de pensamiento y de aplicación práctica de nuevos conocimientos en contextos controlados, proclives hacia la innovación, permisivos con el error razonado y no sujetos a la inmediatez de los resultados. Entornos pensados para fomentar el conocimiento y desarrollar la capacidad de actuación diferenciada. Finalmente, es un escaparate profesional que mejora la visibilidad, aumenta la red y fomenta la versatilidad profesional a través del intercambio de conocimientos y modelos de desempeño con personas de procedencias académicas, profesionales y geográficas muy variadas.

En definitiva, se trata de reproducir a través de la formación lo que en el entorno deportivo se denominan centros de alto rendimiento. Lugares en los que se mejoran las capacidades de quienes son seleccionados –en nuestro caso los alumnos– con la participación de expertos en desarrollo de conocimientos y habilidades –los profesores– a través de pautas de entrenamiento –los programas docentes– en las que el discurso es acompañado de práctica, experimentación e innovación. Para, de esta forma, mejorar el rendimiento futuro de quienes apuestan por la formación de posgrado como herramienta para potenciar su carrera profesional.

INGENIERÍA

1. INDUSTRIAL MANAGEMENT

ESCUELA: U. Politécnica de Madrid / SEDE: Madrid / TELÉFONO: 913 363 271 / www.imim.polimi.it / PLAZAS: 40 / DURACIÓN: 120 ECTS / PRECIO: 18.500 euros

La Universidad Politécnica de Madrid es la coordinadora de este máster Erasmus Mundus en el que también participan el Politécnico de Milán, la Heriot-Watt University de Edimburgo y la Technische Universität de Múnich.

2. TELEMÁTICA Y REDES DE TELECOMUNICACIÓN

ESCUELA: U. Málaga / SEDE: Málaga / TELÉFONO: 952 132 778 / www.uma.es / PLAZAS: 25 / DURACIÓN: 60 ECTS / PRECIO: 2.118 euros

El programa se ha diseñado teniendo en cuenta todo el abanico de titulaciones de acceso al área TIC. Cuenta con el apoyo de empresas como Vodafone, AT4 wireless o Telefónica.

3. INGENIERÍA MATEMÁTICA

ESCUELA: U. Complutense de Madrid / SEDE: Madrid / TELÉFONO: 913 944 452 / www.mat.ucm.es/mingmat / PLAZAS: 25 / DURACIÓN: 60 ECTS / PRECIO: 3.900 euros

Dispone de la posibilidad de cursar un semestre en Florencia para obtener el doble título de máster en Matemáticas e Ingeniería Matemática. Presume de un 100% en empleabilidad.

4. INGENIERÍA EN TELECOMUNICACIÓN

ESCUELA: U. Carlos III / www.uc3m.es

El posgrado puede cursarse íntegramente en inglés o en castellano o en formato bilingüe. Se ofrece en los campus de Madrid y Leganés.

5. MATEMÁTICA INDUSTRIAL

ESCUELA: USC - UDC - U. Vigo - UC3M - UPM / www.m2i.es
Se imparte de forma coordinada entre las cinco universidades participantes de forma que los alumnos no tienen que desplazarse.

CIENCIA POLÍTICA

CIENCIA POLÍTICA Y DE LA ADMINISTRACIÓN

1. GOBIERNO Y ADM. PÚBLICA

ESCUELA: Ito. Ortega y Gasset - UIMP / SEDE: Madrid / TELÉFONO: 917 002 296 / www.ortegaygasset.edu / PLAZAS: 30 / DURACIÓN: 60 ECTS / PRECIO: 6.600 euros (más tasas)

Su plan de estudios tiene un doble carácter: académico-científico y profesional. La tasa de inserción laboral de sus estudiantes tras finalizar el posgrado asciende hasta el 95%.

2. POLÍTICAS PÚBLICAS Y SOCIALES

ESCUELA: U. Pompeu Fabra - IDEC / SEDE: Barcelona / TELÉFONO: 935 478 180 / www.idec.upf.edu/mupps / PLAZAS: 30 / DURACIÓN: 1.050 horas / PRECIO: 15.800 euros

Se imparte en colaboración con la Johns Hopkins University. Como novedad, la próxima edición será la primera –se imparte desde 1994 como título propio– como máster oficial.

3. DEMOCRACIA Y GOBIERNO

ESCUELA: U. Autónoma Madrid / SEDE: Madrid / TLF: 914 974 380 / www.uam.es/masterdemocraciaygobierno / PLAZAS: 30 / DURACIÓN: 1.500 horas / PRECIO: 3.935 euros

Colabora con varias instituciones dedicadas al análisis político y a labores de consultoría, como Metroscopia, el Real Instituto Elcano o los Ayuntamientos de Madrid, Getafe o Móstoles.

4. GOBIERNOS Y ADM. PÚBLICAS

ESCUELA: UCM / www.politicasysociologia.ucm.es
Gracias a la firma de diversos convenios, facilita la opción de realizar prácticas en organizaciones y administraciones de países europeos.

5. ASUNTOS INTERNACIONALES

ESCUELA: U. Pontificia Comillas / www.upcomillas.es
Incluye una estancia de dos semanas en Georgetown University (Washington) con conferencias en organismos internacionales.

CIENCIAS SOCIALES

COOPERACIÓN

1. ACCIÓN INTERNACIONAL HUMANITARIA

ESCUELA: U. Deusto / SEDE: Bilbao / TELÉFONO: 944 139 102 / www.noha.deusto.es / PLAZAS: 25 / DURACIÓN: 2.250 horas / PRECIO: 8.400 euros

Este posgrado interuniversitario impartido por los siete miembros de la red NOHA –Network On Humanitarian Assistance– cuenta con el apoyo de la UE y el respaldo de ONG y OIG.

2. ACCIÓN SOLIDARIA INTERNACIONAL Y DE INCLUSIÓN SOCIAL

ESCUELA: U. Carlos III / SEDE: Madrid / TELÉFONO: 916 249 843 / www.uc3m.es/accionesolidaria / PLAZAS: 45 / DURACIÓN: 800 horas / PRECIO: 4.750 euros

Sus alumnos pueden realizar prácticas en países en vías de desarrollo –Bolivia, Colombia o Marruecos– gracias a convenios con instituciones como Cruz Roja, Manos Unidas o ACNUR.

3. COOPERACIÓN INTERNACIONAL Y GESTIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS

ESCUELA: Ito. Ortega y Gasset - UIMP / SEDE: Madrid / TELÉFONO: 917 004 100 / www.ortegaygasset.edu / PLAZAS: 30 / DURACIÓN: 1.500 horas / PRECIO: 6.600 euros

Su plan de estudios un prácticum (mínimo 150 horas) en organismos de cooperación para aplicar los conocimientos adquiridos.

4. PAZ, CONFLICTOS Y DESARROLLO

ESCUELA: U. Jaume I / www.epd.uji.es

Este máster (dura dos cursos académicos) es la parte docente de la Cátedra UNESCO de Filosofía para la Paz, creada en 1999.

5. COOPERACIÓN INTERNACIONAL

ESCUELA: U. Complutense de Madrid / www.iudc.es

Pone en contacto al alumno con la realidad de la cooperación con un viaje de estudios para visitar los proyectos de Cooperación Española.

El profesional que quieres ser
El profesional que quieren las empresas

Másteres Oficiales Full Time*

Másteres Universitarios:

- Banca y Finanzas
- Práctica Jurídica Empresarial
- Práctica Jurídica Laboral
- Práctica Tributaria
- Recursos Humanos

Acceso a la Abogacía:

- Máster Universitario en Práctica Jurídica

Especialidades:

- Tributaria
- Empresarial
- Laboral
- Derecho Internacional de los Negocios

Pº Recoletos, 35. 28004. Madrid • Tel: 91 514 53 30 • informacion.centro@garrigues.com
www.centrogarrigues.com

CENTRO DE ESTUDIOS
GARRIGUES

ISABEL GUTIÉRREZ CALDERÓN VICERRECTORA DE ESTUDIOS DE LA UNIVERSIDAD CARLOS III

«EN CINCO AÑOS Y PESE A LAS TASAS, LOS ALUMNOS HAN AUMENTADO UN 100%»

MAR MUÑIZ

La Universidad Carlos III de Madrid (UC3M) articula su oferta de másteres en torno a cinco escuelas de posgrado (Derecho, Empresa y Economía, Ingeniería y Ciencias Básicas, Humanidades, Comunicación y Documentación y Formación Continua –desde donde se coordinan todos los títulos–).

Isabel Gutiérrez, vicerrectora de Estudios, desgana las claves de su propuesta educativa, que el próximo curso contará con un total de 68 másteres, nueve de ellos de doble titulación.

PREGUNTA.– ¿Cuál es el valor añadido de sus posgrados?

RESPUESTA.– Los másteres de investigación de la UC3M tienen un fuerte apoyo de los departamentos universitarios que ofrecen numerosas becas para que los mejores alumnos puedan realizar después los estudios de doctorado. El profesorado de la universidad tiene un perfil claramente investigador y estos másteres son fundamentales para formar futuros investigadores en los programas de doctorado.

Los títulos profesionalizantes son impartidos por un personal docente cualificado en su especialidad y además cuentan con profesionales de las compañías y organizaciones de cada sector. Este tipo de máster es un eficaz puente entre la universidad y la empresa. Existen programas de prácticas y también la posibilidad de completar la formación durante un semestre en centros europeos.

P.– ¿Cuál es la proporción entre los títulos oficiales y los propios?

R.– La UC3M cuenta con 59 másteres universitarios oficiales, que en el presente curso tienen 2.231 estudiantes, y 33 títulos propios con 806 alumnos.

P.– ¿Reciben alumnos sobre todo de sus grados o también de otros centros?

R.– Los alumnos de másteres de la UC3M proceden en una tercera parte de la propia universidad, otro tercio de otros centros españoles y el tercio restante de universidades de todo el mundo. Mientras que en los programas de acceso a profesiones reguladas (Ingeniería Industrial o Acceso a la Abogacía, por ejemplo) hay una gran mayoría de



UC3M

«DE LOS 13 PROGRAMAS
DE ECONOMÍA Y EMPRESAS,
10 SON EN INGLÉS»

estudiantes nacionales, en los másteres que se imparten en inglés la mayoría de los estudiantes son extranjeros. En la Escuela de Posgrado de Humanidades, Comunicación y Documentación hay un número creciente de participantes procedentes de Asia que desean adquirir un conocimiento profundo de la cultura española.

P.– ¿Cuáles son las apuestas para atraer alumnado (programas bilingües, másteres *on line*, etc.)?

R.– La universidad ofrece programas en inglés, especialmente en las áreas en las que existe más demanda de este tipo. Así, de los 13 másteres universitarios que ofrece la Escuela de Empresa y Economía, 10 se imparten íntegramente en ese idioma. Además, los posgrados incorporan de forma creciente contenidos *on line*, trabajos en grupo y formación en habilidades para el trabajo en empresas.

P.– ¿Cuál es el posicionamiento de la universidad en los rankings internacionales?

R.– Aparecemos entre las mejores universidades del mundo con menos de 50 años de existencia desde la primera edición del ranking QS Top 50 Under 50. Además, la UC3M figura en lugares destacados en ocho de los 36 campos académicos analizados por la nueva edición del QS World University Ranking by Subject de 2015. Por otra parte, ha obtenido el reconocimiento de AMBA a su máster MBA, siendo la única universidad pública española que tiene este sello. Además, en el ranking sobre la universidad nacional, U Ranking de Universidades Españolas, publicado por el IVIE-BBVA, la UC3M ocupa el segundo lugar absoluto por su productividad en investigación, innovación y docencia.

P.– ¿Repercute esta posición en más alumnos matriculados?

R.– Sí. Esto ha permitido que el número de estudiantes de másteres, a pesar del crecimiento de tasas, haya pasado de 1.117 en 2009/2010 a 2.231 en el presente curso, un incremento del 100%. Esta significativa subida se ha producido tanto en estudiantes nacionales como internacionales.

P.– ¿Tienen algún dato de empleabilidad de sus alumnos?

R.– De acuerdo con el último estudio de inserción laboral realizado por la UC3M en febrero de 2015, el 84,9% de sus estudiantes tienen experiencia laboral antes de terminar su carrera y un 83,8% encontró empleo en los primeros seis meses después de terminar sus estudios.

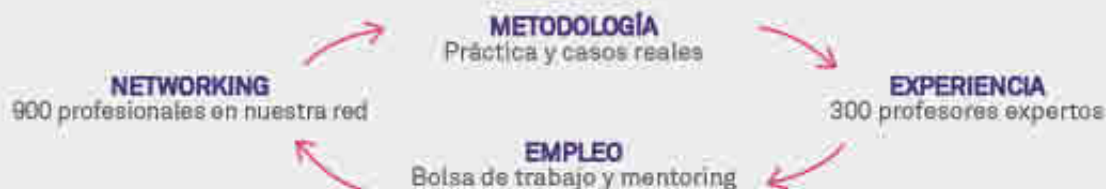
P.– ¿Cuáles son sus programas de posgrado decanos?

R.– Hay títulos que cuentan con más de 10 ediciones, como el máster en Derecho de la Unión Europea, el máster de Asesoría Jurídica de Empresas y el MBA.

The Valley
Digital Business School

CONSIGUE LOS CONOCIMIENTOS Y CONTACTOS PARA ENTRAR
EN EL NEGOCIO DE INTERNET Y TRABAJAR EN DIGITAL

MDB+ (MASTER EN DIGITAL BUSINESS) – 9ª promoción
Del 23 de octubre de 2015 al 15 de julio de 2016



HASTA EL 20% DE DESCUENTO PARA MATRÍCULAS ANTES DEL 15 DE JULIO. INFÓRMATE

www.thevalleydbbs.com

81 230 33 32

info@thevalleydbbs.com

Formamos a los profesionales de la comunicación del futuro.

Tú organizas tu tiempo de estudio. No importa si tienes familia o estás trabajando. El modelo de la UOC te permite adaptar los estudios a tu ritmo vital y profesional.

La primera universidad online.

GRADOS OFICIALES, MÁSTERS Y POSGRADOS

Marketing y Comunicación

- Grado de Comunicación
- Grado de Información y Documentación
- Máster universitario de Gestión estratégica de la información y el conocimiento en las organizaciones (GEICO)
- Máster de Periodismo digital y dirección de proyectos de comunicación digital UOC-El Periódico-Lavinia

Otras áreas de conocimiento

- Informática, Aplicaciones y Videojuegos
- Gestión Clínica y Dirección de Hospitales
- Nutrición
- ADE, Contabilidad y Finanzas
- Derecho y Fiscalidad
- Relaciones Laborales y Recursos Humanos
- Turismo
- Información, Gestión Documental y Traducción
- Comunicación Digital y Redes Sociales
- Gestión Cultural y Estudios Catalanes
- Cooperación y Resolución de Conflictos

¡Matrícula abierta!

Inicio: septiembre y octubre de 2015.

Para más información, entra en
w.uoc.edu/elmundo-especial
o acude a cualquiera de nuestras sedes
en Barcelona, Madrid, Sevilla y Valencia.



Vídeo: ¿Cómo se
estudia en la UOC?



ESTUDIOS INTERNACIONALES

1. RRII Y COMERCIO EXTERIOR

ESCUELA: Aliter / SEDE: Madrid / TELÉFONO: 915 614 880 / www.aliter.org / PLAZAS: 30 / DURACIÓN: 1.580 horas / PRECIO: 10.500 euros

La mayoría del profesorado viene del mundo de la empresa internacional. Los docentes explican tanto casos de éxito profesional como de fracasos, lo que proporciona un valor añadido a la hora de solucionar problemas.

2. RRII Y ESTUDIOS AFRICANOS

ESCUELA: U. Autónoma de Madrid / SEDE: Madrid / TELÉFONO: 914 974 379 / www.uam.es / PLAZAS: 30 / DURACIÓN: 60 ECTS / PRECIO: 3.934 euros

El trabajo teórico se refuerza con el práctico gracias a la red de instituciones con las que la universidad tiene convenios. Destaca por el estudio de dos áreas y la promoción de la investigación como generadora de conocimiento.

3. RELACIONES INTERNACIONALES

ESCUELA: U. CEU San Pablo / SEDE: Madrid / TELÉFONO: 915 140 422 / www.idee.ceu.es / PLAZAS: 35 / DURACIÓN: 60 ECTS / PRECIO: 9.500 euros

Destaca su perspectiva multidisciplinar, aportando un enfoque histórico, de ciencia política, jurídico, económico y filosófico, así como un estudio específico de ciertas áreas regionales.

4. ARTS IN EURO CULTURE

ESCUELA: U. Deusto / www.euroculturemaster.eu
Erasmus Mundus que contempla la doble titulación para aquellos estudiantes que cursen el segundo semestre en otra universidad.

5. RRII Y COMERCIO EXTERIOR

ESCUELA: ESERP Business School / www.eserp.com
Los alumnos tienen la oportunidad de realizar un stage en las escuelas de negocios y universidades asociadas de Europa, China y México.

FAMILIA E INTEGRACIÓN

1. MEDIACIÓN, NEGOCIACIÓN Y RESOLUCIÓN DE CONFLICTOS

ESCUELA: U. Carlos III / SEDE: Madrid / TELÉFONO: 916 249 842 / www.uc3m.es / PLAZAS: 40 (y 20 semipresencial) / DURACIÓN: 500 horas / PRECIO: 4.900 euros

Basa su plan de estudios en modelos de la Universidad de Harvard y garantiza prácticas externas para todo el alumnado matriculado en el Programa de Mediación Intrajudicial.

2. INTERVENCIÓN EN VIOLENCIA CONTRA LAS MUJERES

ESCUELA: U. Deusto / SEDE: Bilbao / TELÉFONO: 944 139 353 / www.mastertrabajosocial.deusto.es / PLAZAS: 20 / DURACIÓN: 1.500 horas / PRECIO: 6.624 euros

El Instituto Vasco de la Mujer del gobierno autonómico colabora con el posgrado y subvenciona el título, único en su comunidad que ofrece una formación oficial y específica.

3. DERECHO DE EXTRANJERÍA

ESCUELA: U. Granada / SEDE: Granada / TELÉFONO: 958 243 461 / www.ugr.es / PLAZAS: 25 / DURACIÓN: 1.500 horas / PRECIO: 3.200 euros

Este título propio cuenta con la colaboración de las Consejerías de Gobernación e Igualdad y Bienestar Social de la Junta de Andalucía.

4. ESTUDIOS DE LAS MUJERES Y DE GÉNERO

ESCUELA: U. Granada / www.ugr.es
El alumnado puede realizar parte de su investigación final de tesis en las universidades asociadas a este programa de Erasmus Mundus.

5. GÉNERO Y DIVERSIDAD

ESCUELA: U. Oviedo / www.unioviedo.es/cifem
Se imparte junto con el máster Erasmus Mundus GEMMA en Estudios de las Mujeres y de Género, avalado por la Comisión Europea.



DESHACAM

COMUNICACIÓN AUDIOVISUAL

1. GUIÓN DE FICCIÓN, CINE Y TELEVISIÓN

ESCUELA: U. Pontificia de Salamanca / SEDE: Salamanca / TELÉFONO: 923 282 357 / www.masterguion.com / PLAZAS: 24 / DURACIÓN: 60 ECTS / PRECIO: 5.500 euros

Entre su profesorado destacan profesionales del sector procedentes de entidades como Globomedia, Antena 3 Films, Telecinco Cinema, Bambú Producciones y Mediapro, entre otros.

2. GUIÓN AUDIOVISUAL

ESCUELA: U. Navarra / SEDE: Pamplona / TLF.: 948 425 600 / <http://www.unav.edu/web/master-en-guion-audiovisual> / PLAZAS: 16 / DURACIÓN: 60 ECTS / PRECIO: 11.000 euros

Tiene un notable enfoque profesional –más del 50% del profesorado pertenece al sector–, prima la escritura y contempla un periodo de formación en empresas obligatorio.

3. DOCUMENTAL CREATIVO

ESCUELA: U. Autónoma de Barcelona / SEDE: Barcelona / TLF.: 935 510 675 / www.documentalcreativo.edu.es/web / PLAZAS: 30 / DURACIÓN: 60 ECTS / PRECIO: 6.500 euros

Los documentales producidos por este posgrado de la UAB y realizados por los estudiantes del máster han recibido más de 40 premios en festivales nacionales y extranjeros.

4. DOCUMENTAL DE CREACIÓN

ESCUELA: U. Pompeu Fabra - IDEC / www.idec.upf.edu/mdc
Es un referente internacional por su calidad, su carácter innovador, su libertad creativa y su capacidad para formar nuevos profesionales.

5. DOBLAJE, TRADUCCIÓN Y SUBTITULACIÓN

ESCUELA: U. Europea / www.uem.es
Se realizan prácticas en algunos de los estudios más avanzados como SDI Media Ibérica Tecnisón, Soundub, GameLoc o Best Digital.

Masters & MBA

Universitarios



- > MBA – Master in Business Administration
- > IMBA – International Master in Business Administration
- > Máster en Dirección General y Planificación Estratégica
- > Master in Business Management (English)
- > Máster en Relaciones Internacionales y Comercio Exterior
- > Máster en Dirección de Marketing y Gestión Comercial
- > Máster en Estrategia y Creatividad Publicitaria
- > Máster en Marketing Digital & Customer Experience
- > Máster en Dirección de Empresas Turísticas de Lujo
- > Máster en Comunicación Corporativa y Relaciones Públicas
- > Máster en Dirección Financiera, Banca y Bolsa
- > Máster en Dirección de Recursos Humanos – RSC
- > Máster Oficial en Planificación Estratégica de la Empresa

Centro adscrito a  Universidad Rey Juan Carlos

Centro asociado a  UNIVERSIDAD CAMILO JOSÉ CELA

ESERP Business School

Madrid

Barcelona

Mallorca

Inicio en Octubre

900 101 483

www.eserp.com

UCJC POSGRADO

EN LA UCJC TÚ DECIDES

Para ser lo que quieres ser.

Estudiar un posgrado en la Universidad Camilo José Cela significa especializarte a través del modelo formativo en el que tú decides lo importante y lo que quieres para progresar como profesional.

Nuestra oferta está enfocada en las demandas concretas del mercado laboral y te permite resolver tus necesidades según tu perfil.

- Más de 40 Másteres Oficiales
- Más de 150 Posgrados Propios
- Titulaciones de Expertos Universitarios
- Titulaciones de Especialistas Universitarios
- Cursos de Especialización

Y para que puedas decidir sin problema qué quieres ser, tienes más de 2 millones de euros en un **amplio programa de becas y ayudas al estudio**.

Ven a la UCJC y benéficte de los más de 100 años de experiencia de la Institución Educativa SEK.



UNIVERSIDAD
CAMILO JOSÉ CELA

La Universidad donde tú eres protagonista

DECIDES | PARTICIPAS | IMPORTAS





ALBERTO STOCCO

LA FORMACIÓN EN LUJO, UN REMEDIO ANTICRISIS

Proliferan los cursos centrados en productos de alta gama, mercado en el que abundan las oportunidades laborales

PABLO RODRÍGUEZ

«El sector del lujo ha crecido tomando como base las virtudes de la artesanía tradicional, la cultura y la creatividad hasta convertirse en el Sillon Valley Europeo». De esta forma definía Michael Ward, director de

general de Harrods y presidente de ECCIA –organismo que acoge a todas las empresas de alta gama del Viejo Continente– a un mercado que emplea a un millón de personas en Europa. El sector *premium* facturó 217.000 millones de euros en 2014 a

nivel mundial y se prevé que en España crezca entre un 2% y un 5% este año, de acuerdo con los datos de la consultora Bain&Company.

Especializarse en un sector tan atractivo es posible. El centro universitario CESINE, ubicado en San-

tander, ofrece a sus estudiantes el grado en Diseño de Moda junto con un máster especializado en Gestión de Marcas de Lujo y Comunicación de Moda de manera simultánea. Al frente de las clases se puede encontrar a Victorio&Lucchino o David Delfin. «Formamos al alumno en el mundo del diseño de colecciones y orientamos su talento para desarrollar todas las fases de este proceso. Por otro lado la doble titulación permite a los estudiantes que desarrollen sus habilidades de comunicación para triunfar en el sector», aseguran desde el centro.

En la otra punta de España, se encuentra Les Roches International School of Hotel Management donde se desarrolla un posgrado en Dirección de Hoteles. Lejos de considerar como una desventaja su localización en la ciudad malagueña de Marbella, lo encuentran una oportunidad. «Todos los campus de Les Roches ofrecen una misma oferta de máxima calidad, pero en Marbella contamos con la ventaja adicional de estar situados en un lugar paradigmático para el turismo de lujo, tanto a escala europea como a nivel mundial, como es la idílica Costa del Sol», señala Carlos Díez de la Lastra, director general de la escuela.

Lo que tienen claro desde ambos centros es que ellos no han vivido la crisis tan profundamente como otros

sectores. «Al ser una formación tan específica el volumen de alumnos suele ser más o menos estable siempre», explican desde CESINE.

Pero no sólo de moda y turismo se nutre el mercado, uno de sus pilares fundamentales es el sector de Salud y Belleza, que incluye la perfumería, la alta cosmética o la higiene personal. En este caso, las escuelas de negocio apuestan por una formación centrada en las técnicas de venta o especialización en promoción comercial de las marcas de perfumería y cosmética. Un ejemplo es el máster en Cosmética y Dermofarmacia que ofrece CESIF que cuenta con el aval de la Asociación Nacional de Perfumería y Cosmética.

El marketing es otra de las áreas que más profesionales demandan del sector del lujo. Es el caso de ESERP que propone el máster en Dirección de Marketing y Gestión de Empresas de Lujo en el que se analizan los principales mercados de alta gama y se estudian distintas estrategias de marketing y promoción para cada una de ellas. En la misma línea se presenta el curso superior universitario de Marketing y Comunicación de Moda y Lujo de la Universidad Complutense, que cuenta entre sus ponentes con la directora de Comunicación de Sisheido España o el director general de Joyerías Suárez.

**EL SECTOR 'PREMIUM'
FACTURÓ 217.000
MILLONES DE EUROS
EN 2014**

MBA Y GESTIÓN EMPRESARIAL

MBA Full Time - Madrid/Sevilla

Global MBA - Madrid

Master en Calidad y Experiencia de Cliente - Madrid

Programa Superior en Big Data & Business Analytics - Madrid

Master en Administración y Dirección de Empresas (con especialidad) - Online

MEDIO AMBIENTE, ENERGÍA Y SOSTENIBILIDAD

Master en Gestión del Medio Ambiente en la Empresa - Sevilla

Master en Ingeniería y Gestión del Agua - Madrid

Master en Energías Renovables y Mercado Energético - Madrid

Master en Ingeniería y Gestión Medioambiental - Madrid

Master Executive en Energías Renovables - Online

International Master in Sustainable Development and Corporate Responsibility - Madrid

Master Executive en Desarrollo Sostenible y Responsabilidad Corporativa - Online

Consulta nuestro
programa de Becas
y Ayudas Económicas



learning by doing

Aprende haciendo.

EOI 60
aniversario

Tu empleabilidad nuestro objetivo

91 349 56 00 • informacion@eoi.es • www.eoi.es

900 321 322
www.nebrija.com



Héroes

Jóvenes capaces de trabajar donde sueñan

Judith Ortega Sanjurjo

Máster en Periodismo en Televisión.
Redactora Grupo Atresmedia Televisión.



"El Contrato Nebrija"



PROGRAMAS DE POSTGRADO

FACULTAD DE LAS ARTES Y LAS LETRAS

- Máster en Lingüística Aplicada a la Enseñanza del Español como Lengua Extranjera
- Máster Interuniversitario en Traducción Especializada
- Máster en Enseñanza Bilingüe
- Máster en Formación del Profesorado de ESO, Bachillerato, FP y Enseñanza de Idiomas
- Máster en Mercado del Arte y Gestión de Empresas Relacionadas
- Máster en Creación Teatral y Coreográfica
- Doctorado en Lingüística Aplicada a la Enseñanza del Español como Lengua Extranjera

FACULTAD DE CIENCIAS DE LA COMUNICACIÓN

- Máster en Periodismo en Televisión - Antena 3
- Máster en Periodismo Digital - Antena 3
- Máster en Radio - Onda Cero **
- Máster en Dirección y Realización de Series de Ficción - Globomedia
- Máster en Gestión de Negocios Audiovisuales - Antena 3
- Máster en Dirección de Publicidad Integrada - TBWA
- Máster en Marketing y Publicidad Digital - IAA
- Máster en Planificación Estratégica de Medios Publicitarios - Carat *

FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES

ESCUELA DE NEGOCIOS NEBRIJA

- Máster en Dirección de Empresas - MBA
- ESPECIALIZACIONES MBA:
- Dirección General
- Dirección de Empresas Tecnológicas
- Dirección de Empresas Energéticas
- Dirección de Empresas de Distribución
- Dirección de Hoteles y Complejos Turísticos
- Máster en Creación y Dirección de Empresas
- Máster en Dirección Internacional de Proyectos*
- Doctorado en Ciencias Empresariales

ESCUELA INTERNACIONAL DE ESTUDIOS TURÍSTICOS

- Máster en Turismo: Gestión de Empresas y Destinos Turísticos
- Doctorado en Turismo

ESCUELA DE DERECHO Y RELACIONES INTERNACIONALES

- Máster en Acceso a la Abogacía
- Máster en Derecho Empresarial
- Máster en Relaciones Internacionales
- Máster en Asesoría Fiscal
- Máster en Comunicación Estratégica para Gobiernos e Instituciones
- Máster en Seguridad y Defensa
- Máster en Prevención de Riesgos Laborales*
- Máster Internacional en Inteligencia: Gestión y Análisis**
- Doctorado en Derecho

ESCUELA POLITÉCNICA SUPERIOR Y ESCUELA DE ARQUITECTURA

- Máster en Ingeniería Industrial
- Máster en Diseño Industrial
- Máster en Arquitectura
- Máster en Tecnologías de Edificación Sostenible
- Máster en Ingeniería de Vehículos de Competición**
- Doctorado en Tecnologías Industriales aplicadas a la Ingeniería del Automóvil, Electrónica y de Materiales

CIENCIAS DE LA SALUD

- Máster en Psicología General Sanitaria
- Máster en Enfermedad Crónica Avanzada y Cuidados Paliativos *
- Máster en Odontopediatría **
- Máster en Ortodoncia Avanzada **
- Máster en Ortodoncia y Ortopedia Dentofacial **

* Titulación pendiente de verificación por ANECA.

** Título propio de la Universidad Nebrija.

LA ENSEÑANZA EN ARTES: IMAGINEMOS UN NUEVO FUTURO

POR PABLO ÁLVAREZ DE TOLEDO /
DIRECTOR INSTITUCIONAL DE TAI
ESCUELA UNIV. DE ARTES Y ESPECTÁCULOS



El año 2015 está siendo testigo en España del cambio desde un contexto económico adverso a la tendencia de crecimiento y creación de empleo. A pesar de las dificultades, los jóvenes y los profesionales deben emprender, buscar soluciones, y actuar en clave internacional.

En este nuevo paradigma, un país como España debe encontrar modelos productivos alternativos, y las industrias creativas y culturales constituyen una oportunidad única para nuestro crecimiento económico. España es, por idioma, patrimonio cultural y producción artística, una referencia de vanguardia e innovación en las Artes. El arte y la cultura generan alrededor del 4% del PIB en nuestro país, cifra muy inferior a la media europea. Tenemos muchas oportunidades de futuro.

Los profesionales y jóvenes graduados que sueñan con vivir de su talento, formando parte de la producción artística, o de las industrias creativas, son personas con mucho que aportar. La educación en Artes ha de consolidarse como un escenario que puede contribuir a la transformación de la sociedad, a partir de la formación de profesionales con competencias y sensibilidad singulares.

El mundo ha cambiado, y necesita personas creativas. Y la educación en las Artes facilita la adquisición de múltiples habilidades y competencias, muy demandadas por el nuevo mercado laboral.

A partir de esta visión, TAI Escuela Universitaria de Artes y Espectáculos, con una experiencia de más de cuatro décadas, ha generado un espacio innovador, una comunidad de artistas, en el centro histórico de Madrid. En este marco, propone una oferta de posgrado profesional auténticamente diferencial, por su metodología multidisciplinar entre las diversas áreas artísticas, fundamentada en la realización de proyectos. Y todo ello, bajo la maestría de profesionales y artistas en activo, como Felype de Lima, Premio Max 2015 al mejor Diseño de Vestuario, Jonás Trueba, o empresas de software de postproducción como SGO.

Nuestra sociedad debe hacer un esfuerzo por reconocer el hecho artístico. Imaginemos y construyamos un nuevo futuro, y qué mejor que hacerlo poniendo en valor la educación en las Artes.



PICSFIVE

EMPRESA INFORMATIVA

1. DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN CORPORATIVA

ESCUELA: EAE Business School / SEDE: Barcelona y Madrid / TELÉFONO: 932 278 090 / www.eae.es / PLAZAS: 240 / DURACIÓN: 60 ECTS / PRECIO: 11.200 euros

Cuenta con la colaboración del Grupo Atresmedia, lo que permite la realización de prácticas y facilita la incorporación de profesionales del grupo como ponentes y profesores.

2. GESTIÓN DE EMPRESAS DE COMUNICACIÓN

ESCUELA: U. Navarra / SEDE: Madrid / TELÉFONO: 914 514 342 / www.unav.es / PLAZAS: 35 / DURACIÓN: 1.500 horas / PRECIO: 23.113 euros

Tiene una duración de 10 meses que incluye cuatro semanas intensivas, una de ellas en el IESE de Nueva York. Forma alumnos emprendedores y con conocimientos digitales.

3. DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN

ESCUELA: CESMA / SEDE: Madrid / TELÉFONO: 914 583 333 / www.cesma.es / PLAZAS: 25-30 / DURACIÓN: 500 horas / PRECIO: 9.500 euros

Como Trabajo Fin de Máster los estudiantes deben presentar un caso real de plan de comunicación ante un tribunal compuesto por tres profesionales del sector.

4. COMUNICACIÓN CORPORATIVA

ESCUELA: U. CEU San Pablo / www.tracor.es
El programa incluye el compromiso con los graduados de seis meses de prácticas sucedidos por otros tantos de contrato laboral.

5. DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN

ESCUELA: UPF - IDEC / www.idec.upf.edu/mdic
Los contenidos se actualizan en función de las necesidades de la realidad empresarial, con la que se está en permanente contacto.

INFORMACIÓN ESPECIALIZADA

1. COMUNICACIÓN POLÍTICA Y CORPORATIVA

ESCUELA: U. Navarra - George Washington University / SEDE: Pamplona / TLF.: 948 425 600 / www.unav.es / PLAZAS: 25 / DURACIÓN: 1.500 horas / SEDE: 19.477 euros

Programa dirigido a formar profesionales de la comunicación y de puestos relacionados, como el *lobbying*. Sus alumnos estudian una semana en Bruselas y un mes en Washington.

2. REPORTERISMO E INVESTIGACIÓN PERIODÍSTICA PARA TELEVISIÓN

ESCUELA: TRACOR - U. CEU San Pablo / SEDE: Madrid / TELÉFONO: 911 310 100 / www.tracor.es / PLAZAS: 20 / DURACIÓN: 1.750 horas / PRECIO: 15.500 euros

Hasta tres años después de terminar el máster, sus egresados están en continuo contacto con el mercado laboral gracias al programa *NonStop*.

3. COMUNICACIÓN POLÍTICA E INSTITUCIONAL

ESCUELA: Ito. Ortega y Gasset / SEDE: Madrid / TELÉFONO: 917 004 160 / www.ortegaygasset.edu / PLAZAS: 30 / DURACIÓN: 1.500 horas / PRECIO: 9.600 euros

Su horario lectivo -jueves y viernes tarde y sábados mañana- permite que sus alumnos compaginen su actividad laboral con el posgrado.

4. COMUNICACIÓN DE MODA Y BELLEZA

ESCUELA: U. Carlos III / www.uc3m.es/modaybelleza
Los alumnos pueden cursar prácticas en cabeceras del grupo Condé Nast, editora entre otras publicaciones de la revista *Vogue*.

5. COMUNICACIÓN Y PERIODISMO DEPORTIVO

ESCUELA: UEM - E. Real Madrid / www.universidadeuropea.es
La alianza con la Escuela de Estudios Universitarios del Real Madrid posibilita el acceso a ruedas de prensa y eventos en directo del club.

PERIODISMO

- EL MUNDO

ESCUELA: Unidad Editorial - U. CEU San Pablo / SEDE: Madrid / TLF.: 914 435 167 / www.escuelaunidadeditorial.es / PLAZAS: 30 / DUR.: 1.500 horas / PRECIO: 11.900 euros

Prepara al alumno para trabajar en prensa escrita, medios digitales, radio y televisión. Garantiza seis meses de prácticas remuneradas.

- EL PAÍS

ESCUELA: Escuela de Periodismo UAM - El País / SEDE: Madrid / TLF.: 913 537 900 / www.escuelaelpais.com / PLAZAS: 40 / DURACIÓN: 3.000 horas / PRECIO: 13.300 euros

Tras la formación, los alumnos realizan prácticas en varios medios del Grupo Prisa. El plan de estudios exige dedicación exclusiva.

- ABC

ESCUELA: ABC - U. Complutense / SEDE: Madrid / TELÉFONO: 913 399 133 / master@abc.es / PLAZAS: 15 / DURACIÓN: 1.500 horas / PRECIO: 6.000 euros

Al finalizar el curso, a los dos estudiantes mejor calificados se les formaliza un contrato de seis meses dentro de la modalidad de prácticas.

- RADIO NACIONAL DE ESPAÑA

ESCUELA: RNE - U. Complutense / masterradio.rne@rtve.es
A pesar de la crisis, el 40% de los alumnos consigue ocupar puestos de periodistas en RNE y otros medios de comunicación.

- RADIO COPE

ESCUELA: Cope - U. CEU San Pablo / admisiones@mastercope.org
Desde el inicio del máster los estudiantes se incorporan como parte del equipo del programa *La Noche* que se emite a nivel nacional.

- PERIODISMO DE TELEVISIÓN

ESCUELA: RTVE - U. Rey Juan Carlos / <http://www.urjc.es>
Tiene una duración de 618 horas teóricas más tres meses en informativos de RTVE.



UNIVERSIDAD PONTIFICIA DE SALAMANCA
Campus en Salamanca, Madrid, Oviedo y Santiago de Compostela



POS
GRADOS

ÁREAS TEMÁTICAS

Comunicación y Empresa
Derecho Canónico
Educación
Informática
Salud
Social y Humanística
Teología

EL VALOR DE SEGUIR FORMÁNDOTE

CONTACTA CON NOSOTROS:
Tel. +34 923 277 150

sie@upsa.es



LA GRAN DIFERENCIA

Tel.: 915 406 352
www.upcomillas.es

ÁREA SANITARIA:

Másteres universitarios

- Biomecánica y Fisioterapia Deportiva.
- Cuidados Paliativos.
- Psicología General Sanitaria.

Másteres Propios

- Psicoterapia Humanista Experiencial y en Psicoterapia Focalizada en la Emoción.
- Terapia Cognitivo-Conductual con Niños y Adolescentes.
- Terapia Familiar Sistémica.

ÁREA SOCIAL-HUMANÍSTICA:

Másteres universitarios

- Interpretación de Conferencias.
- Profesor Educación Secundaria Obligatoria y Bachillerato.

“¿Una universidad donde estudiar o una universidad donde formarse?”

EUROPA, UNIÓN DE OPORTUNIDADES

Los organismos comunitarios ofrecen prácticas profesionales para retener el talento del Viejo Continente

MIGUEL RIAÑO

Cerca de 400.000 españoles, la mayoría jóvenes de entre 25 y 35 años, han abandonado España desde que empezó la crisis en busca de una oportunidad laboral, según una estimación realizada por Adecco a partir de los datos del Censo Electoral de Españoles Residentes en el Extranjero. *Enganchar* a los jóvenes ha sido uno de los retos de la Unión Europea desde sus inicios. En la Comisión Europea buscan que todo ese talento que sale de nuestras fronteras se quede en el Viejo Continente, para ello se han puesto en marcha una gran cantidad de oportunidades de empleo, ayudas económicas, estudio y prácticas.

Horizonte 2020 es uno de los programas de retención de talento de la Comisión. Se han presupuestado 76.880 millones de euros en los próximos cinco años para financiar proyectos de investigación de toda clase. O Erasmus+, ampliación de Erasmus, que destina 14.700 millones a costear formación y movilidad juvenil a nivel no universitario, promoviendo las prácticas en empresas extranjeras o el Servicio de Voluntariado Europeo.

Los organismos comunitarios ofrecen un amplio abanico de becas y estancias de prácticas profesionales. El Centro Europeo de Lenguas Modernas y el Defensor del Pueblo aceptan candidaturas hasta el 31 de agosto. En el primer caso, de titulados universitarios de cualquier especialidad para una estancia de medio año con una remuneración mensual de 720 euros. En el segundo, sólo de graduados en Derecho y para un período de entre cuatro y 11 meses con retribución variable en función de la situación del becado.

Los graduados en Derecho o Ciencias Políticas, además, pueden optar hasta el 30 de septiembre a una beca remunerada de un máximo de cinco meses en el Tribunal Europeo de Justicia. Hasta esa misma fecha pueden optar los titulados universitarios de cualquier rama a las plazas en el Comité de las Regiones y en el Comité Económico y Social, ambas con una duración máxima de cinco meses y una remuneración aproximada de 1.000 euros mensuales.

LAS FAVORITAS

Dos opciones destacan por encima del resto: las becas Robert Schumann al Parlamento Europeo y las prácticas de la Comisión Europea. Las primeras podrán solicitarse entre el 15 de agosto y el 15 de octubre. Este programa recibe cada año más de 25.000 solicitudes para cubrir en torno a 600 puestos. La estancia, de cinco meses de duración, está dotada con un salario de 1.213 euros al mes.

Por su parte, la Comisión Europea convoca dos periodos de prácticas de cinco meses todos los años y que suponen un total de 1.400 vacantes. El próximo plazo de solicitud estará abierto en julio y agosto para titulados de cualquier especialidad procedentes de todos los Estados miembros de la Unión y para candidatos de países que no pertenecen a la UE. Estos periodos de formación proporcionan experiencia laboral en uno de los departamentos de la Comisión con un salario de 1.000 euros costes de desplazamiento incluidos.

La capital belga y Luxemburgo son los lugares en los que se realizan habitualmente estos meses de formación. Sin embargo, en ocasiones,

pueden desarrollarse en alguna de las oficinas (representaciones) que la Comisión Europea posee en sus países miembros.

«Los valores europeos se transmiten de muchas formas. Educación, comunicación, programas de intercambio como Erasmus y, desde luego, también a través de este tipo de prácticas en las instituciones», admite Jerónimo Mailló, coordinador académico del Máster en Unión Europea de la Universidad CEU San Pablo y miembro de la Asociación Española de Derecho Europeo. «Estos programas crean embajadores a largo plazo de las ideas y los valores de Europa, tanto en la Unión como en el exterior», apunta en la misma línea un oficial de la Comisión Europea consultado por este periódico.

Pero, más que eso, estas plazas ofrecen una experiencia internacional difícilmente igualable. «El objetivo es mejorar la empleabilidad de los aspirantes. Les proporcionamos una experiencia práctica única en el desarrollo de políticas y procedi-

CÓMO CONSEGUIR UNA BECA EN LA UE

1.ASPIRANTES. La mayoría de las prácticas están dirigidas a licenciados universitarios o estudiantes de educación superior que hayan terminado el primer ciclo de formación, nacionales de uno de los Estados miembros, y con dominio de idiomas.

2.PERFILES PROFESIONALES. Los más demandados, licenciados en Derecho, Económicas, Traducción e Interpretación, Periodismo e Ingenierías.

3.CONVOCATORIAS. Se suelen publicar cada cinco meses, en otoño y otra en primavera. Conviene estar pendiente de las webs de becas para no perderse el plazo.

mientos internos y un mejor entendimiento de los objetivos de la UE. Es una ventaja a la hora de perseguir oportunidades profesionales en el futuro», analizan desde la Comisión.

La competencia para estos puestos es, según reconoce el portavoz de la Unión, «feroz». El candidato ideal debe tener un buen conocimiento de, por lo menos, dos idiomas oficiales de la UE, además del suyo.

No obstante, *hay vida* más allá de los organismos centrales. A nivel nacional, la gran mayoría de administraciones autonómicas y locales trabajan asiduamente con Bruselas y «necesitan expertos», según recuerdan desde la Universidad CEU San Pablo. También hay oportunidades en ámbito privado. Empresas, asociaciones, lobbies, ONGs, fundaciones, despachos de abogados... el futuro de todos ellos pasa por lo que se decida y regule desde el espacio común. El conocimiento específico de los mecanismos de la UE es un valor añadido cada vez más apreciado.



RAWPIXEL

XX PROMOCIÓN
Octubre 2015 - Julio 2016

Master Universitario
en Banca y Mercados Financieros

DIRIGIDO A:
Titulados Universitarios.

PRÁCTICAS DE TRABAJO
Una vez finalizado el Master, el Santander ofrecerá trabajo en prácticas remunerado, durante 6 meses, al 100% de los alumnos matriculados.

PREMIOS DE EXCELENCIA
La Fundación UCEIF concederá un mínimo de tres premios, una vez finalizado el Master, consistentes en la realización de una estancia profesional en unidades del Santander en el extranjero.

LUGAR DE IMPARTICIÓN
Centro de formación del Santander, "El Solaruco", Santander.

PLAZO DE PREINSCRIPCIÓN
Hasta el 18 de Septiembre.
Las solicitudes recibidas antes del 20 de julio participarán en un primer proceso de selección, mientras que las recibidas entre la fecha anterior y el 18 de Septiembre serán evaluadas en un segundo proceso.

Premio AUIP a la calidad de postgrado y el doctorado en iberoamérica,

Acreditado para la preparación del CFA (Asesor Financiero Europeo)

INFORMACIÓN

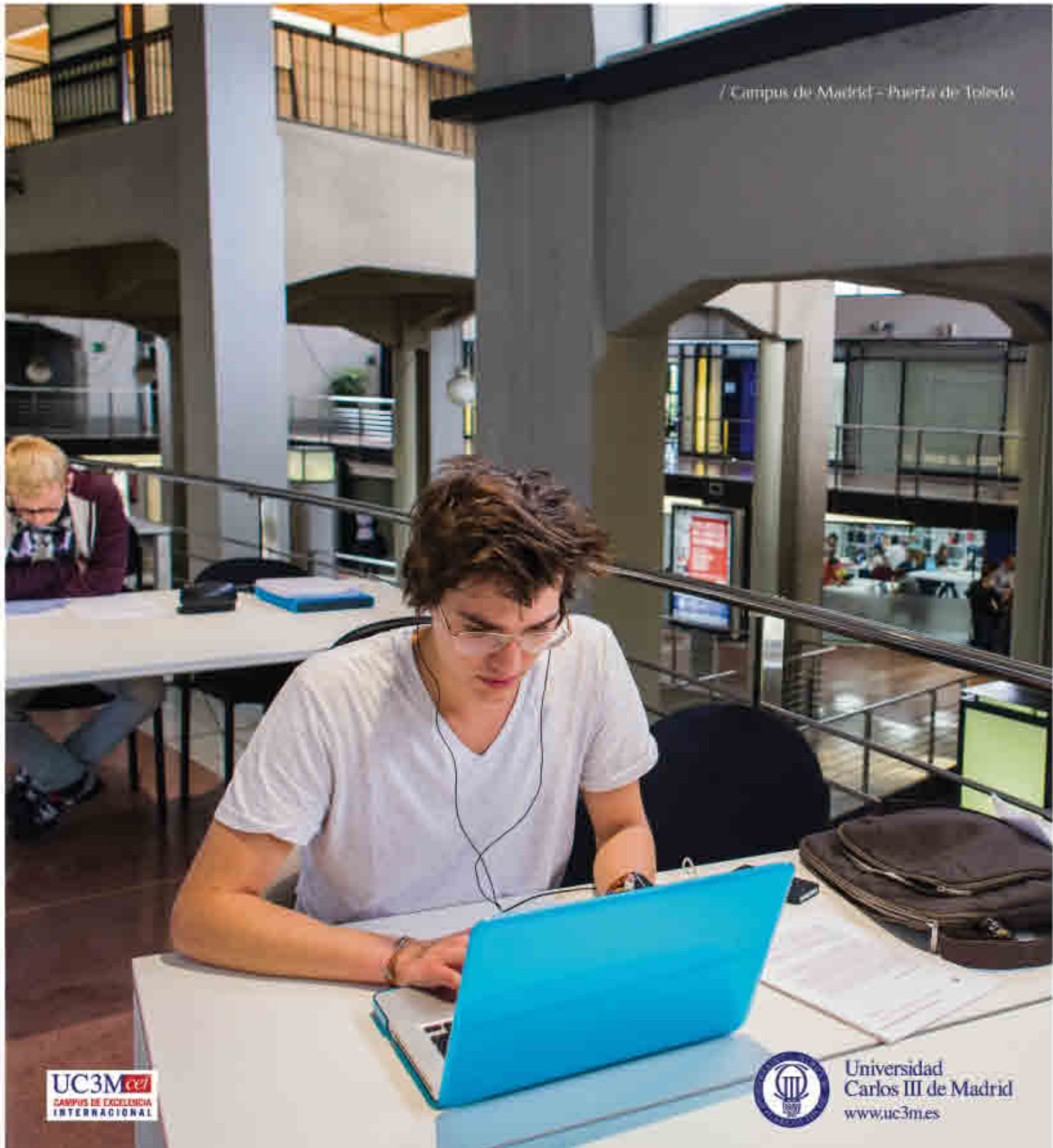
Universidad de Cantabria.
Departamento de Admón. de Empresas,
Avenida de los Castros s/n, 39005 Santander.
Teléfonos: 942 271 548; 942 271 644
Fax: 942 201 890
E-mail: masterban@unican.es
Internet: <http://www.unican.es/masterbanca>

Tasa de Inserción Laboral: 100%

Másteres de la Universidad Carlos III de Madrid

CREAMOS FUTURO

Profesores que apuestan por la investigación y la innovación.
Profesionales de primera línea. Prácticas en empresas líderes en su sector. Amplia oferta de másteres en inglés y bilingües.
Estudiantes de más de 40 países. www.uc3m.es/masteres



PUBLICIDAD
Y RELACIONES PÚBLICAS1. DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN
Y GESTIÓN PUBLICITARIA

ESCUELA: ESIC / **SEDE:** Madrid, Barcelona, Valencia y Brasil (Curitiba) / **TELÉFONO:** 914 524 101 / **www.esic.edu** / **PLAZAS:** 34 / **DURACIÓN:** 515 horas / **PRECIO:** 12.800 euros

Ofrece de forma gratuita y vitalicia el servicio *Carreras Profesional*, el cual, a través de sus 2.494 empresas colaboradoras, posibilita el cambio laboral a aquellos que lo solicitan.

2. PUBLICIDAD

ESCUELA: U. Nebrija / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 914 521 150 / **www.nebrija.com** / **PLAZAS:** 30 / **DURACIÓN:** 1.500 horas / **PRECIO:** 13.524 euros

Su vinculación con una gran agencia publicitaria como TBWA, hace que los estudiantes se enfrenten con casos y proyectos reales.

3. COMUNICACIÓN CORPORATIVA, RRPP,
PROTOCOLO Y EVENTOS

ESCUELA: ESERP / **SEDE:** Barcelona, Madrid y Palma de Mallorca / **TLF.:** 900 10 14 83 / **www.eserp.com** / **PLAZAS:** 30 (por sede) / **DURACIÓN:** 1.500 horas / **PRECIO:** 6.500 euros

Tras las prácticas, en numerosos casos, sus estudiantes pasan a ser miembros de la empresa mediante un contrato laboral.

4. GESTIÓN PUBLICITARIA

ESCUELA: U. Complutense de Madrid / **www.ucm.es**
Entre su profesorado, directivos de diversas áreas de JWT, anunciantes y profesionales del sector publicitario así como catedráticos.

5. ESTRATEGIA
Y CREATIVIDAD PUBLICITARIA

ESCUELA: U. Ramón Llull / **www.blanguerna.url.edu**
Muy vinculado al mundo profesional con una inserción laboral superior al 80% y una tasa de adecuación del trabajo a los estudios del 100%.

DERECHO

DERECHO DE EMPRESA

1. PRÁCTICA EMPRESARIAL

ESCUELA: Centro de Estudios Garrigues / **SEDE:** Madrid / **TLF.:** 915 159 560 / **www.centrogarrigues.com** / **PLAZAS:** 40 / **DURACIÓN:** 1.210 horas / **PRECIO:** 26.000 euros

El programa se ha marcado como objetivo que sus graduados dominen el asesoramiento jurídico a empresas, tanto en su vertiente mercantil –contratación, derecho societario...– como en la laboral, la fiscal y de práctica procesal.

2. DERECHO DE EMPRESA

ESCUELA: U. Navarra / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 914 514 341 / **www.unav.es** / **PLAZAS:** 60 / **DURACIÓN:** 1.500 horas / **PRECIO:** 30.050 euros

Fruto de su contacto con la realidad empresarial y la labor de su consejo asesor, el programa incluye materias jurídico-técnicas y habilidades profesionales y de gestión de despachos.

3. DERECHO DE LA EMPRESA

ESCUELA: U. Pontificia Comillas / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 915 422 800 / **www.upcomillas.es** / **PLAZAS:** 25 / **DURACIÓN:** 950 horas / **PRECIO:** 15.000 euros

Como novedad, el próximo curso el posgrado sólo se impartirá como programa de máster doble: Acceso a la Abogacía y Derecho de la Empresa. Recibe más de 100 solicitudes.

4. ASESORÍA JURÍDICA DE EMPRESAS

ESCUELA: U. Carlos III / **www.uc3m.es**
Pese a tratarse de una universidad, un alto porcentaje de su profesorado forma parte del ámbito laboral de la asesoría jurídica de empresas.

5. DERECHO DE EMPRESA

ESCUELA: Fundesem / **www.fundesem.es**
El programa incluye 480 horas de prácticas obligatorias en empresas y despachos profesionales. En su 18ª edición, oferta 35 plazas.



ANDREY_POPOV

DERECHO FISCAL Y TRIBUTARIO

1. PRÁCTICA TRIBUTARIA

ESCUELA: Centro de Estudios Garrigues / **SEDE:** Madrid / **TLF.:** 915 159 560 / **www.centrogarrigues.com** / **PLAZAS:** 42 / **DURACIÓN:** 1.166 horas / **PRECIO:** 24.000 euros

Su claustro de profesores está integrado por profesionales de Garrigues y de los principales despachos y empresas, así como de la universidad y de la administración pública. Las prácticas de sus alumnos siempre son remuneradas.

2. ASESORÍA Y GESTIÓN TRIBUTARIA

ESCUELA: Esade - Ramón Llull / **SEDE:** Barcelona / **TELÉFONO:** 934 953 821 / **www.esade.edu** / **PLAZAS:** 25-30 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 16.500 euros

Ofrece prácticas profesionales en firmas jurídicas, empresas e instituciones nacionales e internacionales. El último curso gestionó más de 300 plazas en 80 bufetes y entidades. El 88% de sus graduados consiguen trabajo a los seis meses.

3. ASESORÍA FISCAL

ESCUELA: U. Navarra / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 914 514 341 / **www.unav.edu** / **PLAZAS:** 25 / **DURACIÓN:** 1.500 horas / **PRECIO:** 30.050 euros

Durante la *International Legal Week* sus alumnos asisten al IESE Business School de Nueva York con el fin de adquirir conocimientos sobre el mercado y la abogacía americana.

4. TRIBUTACIÓN Y ASESORÍA FISCAL

ESCUELA: CEF / **www.cef.es**
De su extensa bolsa de trabajo destacan despachos y empresas como Cuatrecasas, Deloitte, PWC Baker & McKenzie, Acciona o Repsol.

5. ASESORÍA FISCAL

ESCUELA: ISDE / **www.isdemasters.com**
Tras la fase teórica, sus estudiantes cursan un periodo que oscila de tres a seis meses en los distintos bufetes colaboradores.

POR PRESTIGIO, POR CALIDAD, POR SU JUSTO VALOR, POR TU FUTURO



MÁSTERPOSTGRADO

Empresa&Marketing

ELIGE ÉXITO

ELIGE ESTUDIOS DE POSTGRADO DE ESIC, AUMENTA TUS POSIBILIDADES DE ÉXITO:

// 50 AÑOS DE EXPERIENCIA

// EL 94% DE LOS TITULADOS SE ENCUENTRAN TRABAJANDO

// MÁS DE 8.000 CONVENIOS CON EMPRESAS

MBA

// Executive
// Part Time
// International (Europe + China)

Máster Especializados

Por áreas funcionales de empresa:

// Marketing
// Publicidad y Comunicación
// Marketing Science
// Digital Business
// Comercio Internacional
// Finanzas
// Recursos Humanos
// Logística y Retail

Máster Universitarios

// Gestión Comercial + Marketing
// Dirección de Personas y Desarrollo Organizativo
// Dirección de Comunicación y Nuevas Tecnologías

Programas Superiores

// Marketing
// Management
// Economía Digital
// Comunicación
// Recursos Humanos
// Finanzas
// Ventas
// Operaciones

esicimpulsa.com
PLAN IMPULSA
2015// programa de desarrollo profesional

Búsqueda Activa de Empleo
Orientación Profesional
Headhunters

Financiación Hasta
5 años
Condiciones Preferentes

Beca
20%
Hasta

Hasta el
30 junio
Plazas limitadas



ESIC MADRID

// Avenida de Valdenigrales s/n // 91 452 41 01
Pozuelo de Alarcón. 28223 // admisiones@esic.edu

Madrid • Barcelona • Valencia • Sevilla • Zaragoza • Navarra • Málaga • Bilbao • Granada

ESIC 1965 2015
BUSINESS&MARKETINGSCHOOL
Impulsamos tus desafíos

LAS AULAS VIRTUALES, CADA VEZ MÁS LLENAS

Triunfan los programas de Ciencias Sociales y Jurídicas, aunque cada vez más centros y alumnos optan por másteres con formación experimental

MIGUEL RIAÑO

La enseñanza no presencial supone el 7,7% de los estudios de máster en las universidades públicas, según datos del Sistema Universitario Español 2014/2015, elaborados por el Ministerio de Educación, Cultura y Deporte. En las privadas, esa cifra asciende hasta el 36,2% y avanza a un ritmo de más de tres puntos por año.

La educación a distancia basa su atractivo en la flexibilidad que permite al alumno el ritmo de estudio y metodología de trabajo. Además, elimina quebraderos de cabeza clásicos de la formación tradicional: desplazamientos, horarios, incompatibilidad con la actividad profesio-

nal... «Los alumnos llegan atraídos por la flexibilidad pero se enganchan por la calidad educativa. El seguimiento individualizado y muchos aprendizajes se hacen mejor *on line*. El estudiante se encuentra más de lo que se espera», analiza Nati Cabrera, experta en *e-learning* de la Universidad Oberta de Catalunya, UOC.

En la misma línea se expresa Paloma Centeno, vicerrectora de Coordinación Académica de la UNED, desde 1972 la institución pionera de la educación no presencial en España. «A nivel docente, los programas están a la misma altura que los presenciales. Además, es un trabajo más autónomo en el que el



RAWPIXEL

MASTERS PRESENCIALES y ONLINE

TECNOLOGÍA PUNTA

INTERACCIÓN MULTICULTURAL
+ 40 nacionalidades

ALTA EMPLEABILIDAD

SEGUIMIENTO TUTORIAL CONSTANTE

RIGOR ACADÉMICO
CARACTER PRÁCTICO

CALIDAD

Infórmate: infoab@masters.es
T. +34 93. 581.34.31 / 43.09

UAB
Universitat Autònoma de Barcelona

MASTERS
MARKETING, COMERCIO
Y DISTRIBUCIÓN

UABCEI
CAMPUS DE EXCELENCIA INTERNACIONAL

alumno lo sabe todo de antemano y puede organizar su propio ritmo desde el principio», subraya.

Esta modalidad formativa avanza en todas las ramas, aunque se concentra en las especialidades de Ciencias Sociales y Jurídicas, que acumulan el 58,8% del total. Por detrás: Arte y Humanidades (14,2%), Ingeniería y Arquitectura (12,7%), Ciencias de la Salud (8,8%) y Ciencias (5,4%). «Anteriormente, los posgrados a distancia se centraban en las Humanidades, pero cada vez hay más variedad. En nuestro caso, Ingeniería Industrial es uno de los más demandados», reconoce Centeno.

Desde la UOC extienden un mensaje similar: «La tecnología se utiliza cada vez más en profesiones del ámbito de las Ciencias y la Salud y eso se puede aprovechar también para enseñar y aprender *on line*». En este sentido, la organización catalana ofrece, por ejemplo, un máster en Telemedicina. «Antes sólo pensábamos en digitalizar determinados procesos de aprendizaje, a un nivel más narrativo. La parte experimental nos la imaginábamos menos y ahora nos la imaginamos más», apunta.

Sea cual sea la temática, lo esencial es el contenido. «Hay que tener más en cuenta la metodología y no tanto la tecnología. Tener claro qué hay que aprender y a partir de ahí buscar los mejores recursos para llevarlo a cabo», defiende Cabrera. El diseño parte, entonces, de las necesidades de aprendizaje y no al revés.

En este proceso, la función de los profesores y los tutores es esencial para luchar contra uno de los principales miedos que invade a los alum-

nos *on line*: la posible sensación de soledad y abandono. «La persona que está en su casa delante de una pantalla necesita que haya alguien al otro lado», explica Nati Cabrera. Por ese motivo, «se utilizan foros, grupos y todo tipo de canales. La comunicación es constante», tranquiliza Palma Centeno desde la UNED.

Pese a ello, la formación superior *on line* presenta una tasa de abandono de los estudios en el primer año del 28,1%, según los datos del Ministerio, un 10% por encima de los nú-

«HAY QUE TENER MÁS EN CUENTA LA METODOLOGÍA QUE LA TECNOLOGÍA»

meros de la educación presencial. Esas cifras, que van disminuyendo, encuentran explicación en el tipo de alumno que accede a estos programas. «En una universidad tradicional, la mayoría de los alumnos se dedica sólo a estudiar. En una virtual las prioridades son muy diferentes», justifican desde Barcelona. Tanto los centros públicos como los privados coinciden en un retrato robot común: personas de entre 30 y 37 años, con trabajo y familia, que buscan ampliar su propia formación o promocionar dentro de su ámbito laboral.

SOLUCIONES INNOVADORAS PARA GARANTIZAR LA IDENTIDAD DE LOS PARTICIPANTES 'ON LINE'

EVA MOSQUERA

La demanda de flexibilidad en el estudio se traduce en el crecimiento de la oferta educativa *on line*, un modelo formativo con un gran hándicap: para la homologación de este formato de títulos es necesario demostrar la identidad real del individuo que realiza los exámenes y pruebas exigidos.

Las grandes empresas, como Microsoft y Oracle que, aunque disponen de formación virtual, siguen confiando en la calificación tradicional y realizan sus exámenes en centros homologados.

Sin embargo, la Universidad pública Rey Juan Carlos (URJC) ha adelantado a las tecnológicas en este campo. En la URJC están comenzando a probar un sistema de reconocimiento biométrico, que garantiza la identidad del usuario que utiliza la plataforma *on line*. Según cuenta Manuel Gértrudix, director académico del Campus Virtual, el seguimiento lo realiza SMOWL, un nuevo sistema de reconocimiento facial que toma una serie de fotografías aleatorias del rostro del alumno al inicio del curso para comparar sus datos biométricos cuando haga uso de la plataforma virtual.

«Probamos la tecnología durante sesiones regulares, chats, foros y cuestionarios dentro del Campus Virtual y el sistema ha demostrado ser capaz de verificar las evidencias de autenticación de la identidad del estudiante durante las distintas actividades. De modo que es un sistema adecuado para alcanzar los requerimientos establecidos por el programa de acreditación, como estándar para los cursos y titulaciones *on line*», concluye Gértrudix.

Para Fernando Pavón, co-fundador de WeLearning e Innovaschool, una herramienta como ésta no sería necesaria, pues «la

formación *on line* tiene buenas herramientas para evaluar en línea». Este experto reconoce que «es cierto que hay vacíos legales en cuanto a la obligación de realizar exámenes presenciales», pero insiste en que «habría que evaluar el dinero que se gasta en biometría y pensar si sería más útil para mejorar la calidad de la formación *on line*».

Según Pedro Lara, vicerrector de Calidad e Innovación Académica de la Universidad Europea, para sus títulos apuestan por una evaluación continua que permita al profesor hacer un seguimiento del alumno y así certificar su identidad.

En la escuela de negocios ISDI, dentro de su Internet Academi, utilizan el mismo método. Tal y cómo explica su director técnico, César Crespo, resulta efectivo valorar trabajos prácticos en los que se controla el plagio y controlar la participación del alumno en los foros de trabajo y cuestionarios. «Si se detecta poca presencia, el tutor se pone en contacto con él para solucionar su situación». Además, cada matriculado en sus programas realiza un proyecto final que le aporta un aprendizaje constante.



ALPHASPIRIT

Másteres y Postgrados UAB

2015-2016

Un paso adelante en tu futuro profesional.

La Universitat Autònoma de Barcelona te ofrece una amplia oferta de másteres, postgrados y doctorados.

www.uab.es/postgrado

UAB

Universitat Autònoma
de Barcelona

UABCEI
CAMPUS DE EXCELENCIA
INTERNACIONAL



CÓMO MARCAR LA DIFERENCIA PARA SER ÚNICO

POR LOURDES GALLARDO / JEFA DE REDACCIÓN DE MASTERMAS.COM



Desde pequeños nos enseñan a vivir en sociedad, a trabajar en grupo, a identificarnos con un colectivo. Pero llega un momento en la vida en que hay que saber distinguirse del resto. Marcar la diferencia para ser únicos. Existen múltiples maneras de lograrlo, y la formación es una de ellas.

Especializarse significa orientar los estudios hacia una rama concreta del conocimiento. Y cursar un máster es una gran vía para lograrlo. Un máster aporta diferencia y facilita el contacto con el mundo profesional. O así debería ser, pues las actuales circunstancias económicas no hacen más que levantar muros. Por eso se hace inevitable aprovechar todos los recursos que ofrece la formación de posgrado. De principio a fin.

La motivación es el primer paso: deberá ser una constante para sacar el máximo partido a las clases y ser conscientes de que el esfuerzo que supone cursar un máster merecerá la pena. Los profesores son parte importante de esa carga positiva, por lo que la relación con ellos es decisiva para el aprovechamiento del curso.

Periodistas, abogados, arquitectos, médicos, artistas, economistas, científicos... Es habitual encontrar a profesores de máster de gran reconocimiento en su campo, quienes pueden aportar una visión cercana y real de la profesión, así como de sus salidas profesionales. Por ese motivo, es importante establecer conexiones que en un futuro puedan servir de llave para abrir puertas en el mercado laboral.

Y no sólo en España, sino también en el extranjero. El mundo está lleno de oportunidades y no hay por qué ponerse limitaciones. En muchos sectores, la internacionalización es un elemento clave, por lo que es aconsejable participar en programas globales o de intercambio de alumnos de otros países.

De esta forma, a lo largo del curso, se puede ir tejiendo toda una red de contactos procedentes de la propia escuela, de los profesores, de alumnos e incluso de alcance internacional que va a hacer posible el desarrollo de proyectos con personas de otros lugares y una visión global de las oportunidades laborales en cualquier rincón del mundo.

Con talento se puede llegar muy lejos, y cada uno tiene sus fortalezas. Sólo hay que saber identificarlas y ponerlas en primer plano. Es cuestión de marcar la diferencia.



LISA S.

DERECHO INTERNACIONAL

1. DERECHO INTERNACIONAL DE LOS NEGOCIOS

ESCUELA: Esade - Ramón Llull / **SEDE:** Barcelona / **TELÉFONO:** 934 952 093 / **www.esade.edu** / **PLAZAS:** 35 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 16.500 euros

Dispone de un Consejo Profesional, integrado por una treintena de los despachos más importantes del mundo y España, para articular las prácticas y su modelo propio de competencias.

2. DERECHO DE LA UNIÓN EUROPEA

ESCUELA: U. Carlos III / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 916 249 842 / **www.uc3m.es/unioneuropea** / **PLAZAS:** 40 / **DURACIÓN:** 90 ECTS / **PRECIO:** 7.920 euros

La calidad de la formación profesional adquirida por los estudiantes del máster tiene un reconocimiento automático en la concesión de 41 ECTS para el acceso al Ejercicio a la Abogacía.

3. ABOGACÍA INTERNACIONAL

ESCUELA: ISDE / **SEDE:** Madrid y Barcelona / **TELÉFONO:** 911 265 180 / **www.isdemasters.com** / **PLAZAS:** 30 / **DURACIÓN:** 1.200 horas / **PRECIO:** 17.000 euros

Incluye un periodo lectivo y otro en el que los alumnos se incorporan a despachos de abogados, asesorías jurídicas de empresas u otras instituciones a nivel internacional.

4. DERECHO INTERNACIONAL DE LOS NEGOCIOS

ESCUELA: U. CEU San Pablo / **www.en.ceu.es**

La formación jurídica en inglés posibilita a todos los alumnos la incorporación en los despachos y empresas internacionales de alto nivel.

5. DERECHO INTERNACIONAL Y EUROPEO

ESCUELA: U. Pontificia de Comillas / **www.upcomillas.es**
El *Financial Times* ha incluido su Facultad de Derecho (ICADE) entre las 98 mejores escuelas de posgrado jurídico del mundo.

ESPECIALIZADOS

1. ASESORÍA JURÍDICO LABORAL

ESCUELA: Centro de Estudios Garrigues / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 915 159 560 / **www.centrogarrigues.com** / **PLAZAS:** 40 / **DURACIÓN:** 1.158 horas / **PRECIO:** 22.000 euros

El centro recibe una media de 175 solicitudes para las 40 plazas que ofrece el máster. De ellas, el 85% serán finalmente para personas seleccionadas en España y el 15% internacionales.

2. INTERNATIONAL SPORTS LAW

ESCUELA: ISDE / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 911 265 180 / **www.isdemasters.com** / **PLAZAS:** 27 / **DURACIÓN:** 1.200 horas / **PRECIO:** 26.000 euros

El máster incluye dos viajes, uno a Reino Unido y otro a Suiza, donde los alumnos visitan y reciben clases prácticas en Instituciones clave en el mundo del Derecho Deportivo.

3. DERECHO DE LAS TIC, REDES SOCIALES Y PROPIEDAD INTELECTUAL

ESCUELA: U. Ramón Llull - ESADE / **SEDE:** Barcelona / **TELÉFONO:** 934 952 093 / **www.esade.edu** / **PLAZAS:** 25 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 14.500 euros

La próxima promoción del máster cuenta con una nueva dirección a cargo de dos reputados profesionales en el ámbito del Derecho de las TIC: Xavier Ribas y Mario Sol Muntanya.

4. PROPIEDAD INDUSTRIAL E INTELECTUAL (LVCENTINVS)

ESCUELA: U. Alicante / **www.ml.ua.es**

El programa de posgrado incluye además tres títulos de especialista en Patentes, Marcas y Diseños y Derechos de Autor.

5. CRIMINOLOGÍA Y EJECUCION PENAL

ESCUELA: U. Pompeu Fabra / **www.upf.edu**

La oferta optativa permite que los alumnos se especialicen en estudios sobre delincuencia o en el funcionamiento del sistema penal.

ECONOMÍA

AUDITORÍA

1. AUDITORÍA FINANCIERA Y RIESGOS

ESCUELA: IEB / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 915 240 615 / **www.ieb.es** / **PLAZAS:** 35 - 40 / **DURACIÓN:** 501 horas / **PRECIO:** 18.500 euros

El 90-95% de los egresados de este centro, adscrito a la UCM y que cuenta con el patrocinio de la Bolsa de Madrid, consigue trabajo en entidades financieras y bancarias, consultoras, auditoras, gestoras de fondos...

2. AUDITORÍA DE CUENTAS

ESCUELA: Deusto Business School / **SEDE:** Bilbao / **TLF:** 944 139 436 / **www.masterauditoriadecuentas.deusto.es** / **PLAZAS:** 20 - 25 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 9.500 euros

Este posgrado, homologado por el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas, imparte la formación necesaria para optar al examen teórico de acceso al ROAC.

3. CONTABILIDAD, AUDITORÍA Y MERCADOS DE CAPITALLES

ESCUELA: UAM - UAH - ICJCE/AT1 / **SEDE:** Madrid y Alcalá de Henares / **TLF:** 914 976 667 / **www.macam.es** / **PLAZAS:** 30 / **DURACIÓN:** 2.250 horas / **PRECIO:** 8.850 euros

Máster de dos años de duración a tiempo completo que garantiza cuatro meses de prácticas profesionales remuneradas (550 euros/mes).

4. AUDITORÍA DE CUENTAS

ESCUELA: CEF / **www.cef.es**

La UDIMA acredita la oficialidad de este título (en su modalidad presencial), con validez en el Espacio Europeo de Educación Superior.

5. AUDITORÍA

ESCUELA: U. de Zaragoza / **www.unizar.es**

Con una trayectoria de dos décadas como título propio y desde 2014 como máster oficial, ofrece 200 horas prácticas en empresas del sector.

Fórmate para trabajar en las nuevas **profesiones digitales** en la mejor Escuela de Negocios Online de España

Online en español según el Ranking Iberoamericano

Online de España según el Ranking del CSIC

de negocios de España según el Ranking del CSIC

www.iebschool.com

900 828 976



Abierta al futuro

Madrid . Alcorcón . Aranjuez . Fuenlabrada . Móstoles

GRADOS
MÁSTERES
DOCTORADOS
TÍTULOS PROPIOS

 Universidad
Rey Juan Carlos

Más información en www.urjc.es

BANCA Y MERCADOS FINANCIEROS

1. BANCA Y FINANZAS

ESCUELA: Centro de Estudios Garrigues / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 915 159 560 / **www.centrogarrigues.com** / **PLAZAS:** 40 / **DURACIÓN:** 1.191 horas / **PRECIO:** 24.000 euros

Ofrece una aproximación integral a la realidad empresarial debido a la vinculación al despacho Garrigues y la dedicación a la actividad profesional de sus profesores, que permite adecuar los programas en contenidos y metodología.

2. BOLSA Y MERCADOS FINANCIEROS

ESCUELA: IEB / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 915 240 615 / **www.ieb.es** / **PLAZAS:** 40 / **DURACIÓN:** 550 horas / **PRECIO:** 21.000 euros

Mantiene convenio de prácticas con unas 250 empresas del sector, entre las que destacan JP Morgan, UBS, M&G Valores, CNMV, Bank of America, Bestinver Gestión, Grupo Santander, BBVA, Banif, Barclays Bank, Deutsche Bank...

3. BANCA Y MERCADOS FINANCIEROS

ESCUELA: U. Cantabria - Banco Santander / **SEDE:** Santander / 942 271 548 / **www.unican.es/masterbanca** / **PLAZAS:** 36 / **DURACIÓN:** 700 horas / **PRECIO:** 10.800 euros

Estrecha colaboración entre la Universidad de Cantabria y el banco Santander, que además de ofrecer contratos laborales y de prácticas participa en más de un 20% de la docencia.

4. BANCA Y FINANZAS

ESCUELA: UIMP - AFI / **www.uimp.es**

El equipo docente compuesto por profesionales de la consultoría y el asesoramiento de Afi/Escuela de Finanzas garantiza su nivel.

4. BANCA, FINANZAS Y SEGUROS

ESCUELA: U. Pompeu Fabra / **www.upf.es**

Habilita a sus alumnos para obtener el International Certificate in Financial Advice (ICFA), el European Financial Advisor (EFA), etc.

FINANZAS

1. INTERNATIONAL FINANCE

ESCUELA: IEB / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 915 240 615 / **www.ieb.es** / **PLAZAS:** 30 / **DURACIÓN:** 800 horas / **PRECIO:** 29.000 euros

Impartido íntegramente en inglés, el temario del máster incluye tres estancias obligatorias en tres continentes –América, Europa y Asia– lo que permite a los alumnos obtener una certificación de cada escuela a la que asisten.

2. FINANZAS

ESCUELA: CUNEF / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 914 480 892 / **www.cunef.edu** / **PLAZAS:** 100 / **DURACIÓN:** 1.500 horas / **PRECIO:** 18.000 euros

Los alumnos reciben formación especializada para presentarse a la acreditación internacional CFA (Chartered Financial Analyst) y las certificaciones EuroFA (European Financial Advisor) y FRM (Financial Risk Manager).

3. DIRECCIÓN FINANCIERA

ESCUELA: EAE / **SEDE:** Barcelona y Madrid / **TELÉFONO:** 932 278 090 / **www.eae.es** / **PLAZAS:** 30 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 11.200 euros

El programa incorpora nuevos módulos relacionados con la asesoría financiera –instrumentos y mercados, planificación, fondos y sociedades de inversión– y la dirección contable.

4. ECONOMICS & FINANCE

ESCUELA: U. Navarra / **www.unav.es**

Se imparte íntegramente en inglés. Con sólo 15 plazas, el proceso de selección y admisión es riguroso y garantiza el nivel de exigencia.

5. FINANZAS

ESCUELA: ICADE Business School / **www.comillas.edu**

Facilita un servicio de gestión de carrera profesional que prepara a los alumnos para superar los más complejos procesos de selección.

EDUCACIÓN
ENSEÑANZA1. INTERVENCIÓN PSICOLÓGICA
EN CONTEXTOS EDUCATIVOS

ESCUELA: U. Complutense de Madrid / **SEDE:** Madrid / **TLF:** 913 942 936 / **www.ucm.es/info/psicoevo/MASTER** / **PLAZAS:** 30 / **DURACIÓN:** 600 horas / **PRECIO:** 3.360 euros

Su metodología se estructura en torno a programas desarrollados por la Psicología que han resultado eficaces para mejorar la educación y prevenir o resolver los problemas derivados.

2. DIFICULTADES DEL APRENDIZAJE

ESCUELA: U. Valencia / **SEDE:** Valencia / **TELÉFONO:** 963 262 600 / **www.postgrado.adeit-uv.es/15511030** / **PLAZAS:** 20 - 30 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 2.800 euros

Este título propio de la UV garantiza 150 horas de prácticas en centros educativos y gabinetes psicológicos especializados en la materia.

3. COMUNICACIÓN Y EDUCACIÓN

ESCUELA: U. Autónoma de Barcelona / **SEDE:** Barcelona / **TLF:** 935 811 111 / **www.uab.cat/masters-y-postgrados** / **PLAZAS:** 30 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 3.960 euros

Su proyecto educativo destina 300 horas a clases teóricas, 220 a talleres y 90 a investigación. Ofrece 50 plazas en modalidad *on line*.

4. FORMACIÓN DEL PROFESORADO DE
E.S.O. Y BACHILLERATO, F.P. E IDIOMAS

ESCUELA: U. Pontificia de Salamanca / **www.upsa.es**

El prácticum se cursa en centros de Secundaria de la Junta de Castilla y León, de la Junta de Extremadura y de la Comunidad de Madrid.

5. PROFESOR DE EDUCACIÓN
SECUNDARIA Y BACHILLERATO

ESCUELA: U. Pontificia Comillas / **www.upcomillas.es**

Su oferta de especialidades es amplia: Inglés, Matemáticas, Tecnología, Biología y Geología, Lengua y Literatura, Geografía e Historia...

ESPECIALIDADES

1. INTERVENCIÓN EDUCATIVA
Y PSICOLÓGICA

ESCUELA: U. Navarra / **SEDE:** Pamplona / **TELÉFONO:** 948 425 600 / **www.unav.es** / **PLAZAS:** 25 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 9.500 euros

Más del 25% de este posgrado está dedicado a prácticas y pasantías en centros y organizaciones nacionales e internacionales. El 95% de su claustro docente es doctor.

2. NECESIDADES EDUCATIVAS
ESPECIALES

ESCUELA: U. Deusto / **SEDE:** Bilbao / **TELÉFONO:** 944 139 303 / **www.nees.deusto.es** / **PLAZAS:** 30 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 5.450 euros

Incluye dos prácticum de 15 ECTS: uno, en servicios de apoyo a la inclusión escolar y otro, en dificultades del aprendizaje.

3. MUSICOTERAPIA AVANZADA
Y APLICACIONES

ESCUELA: U. Autónoma de Madrid / **SEDE:** Madrid / **www.mastermusicoterapiauam.com** / **PLAZAS:** 30 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 5.800 euros

El programa aporta un uso terapéutico de la música para trabajar en el ámbito educativo, sanitario y social con todo tipo de población.

4. EVALUACIÓN E INTERVENCIÓN
LOGOPÉDICA

ESCUELA: ISEP / **www.isep.es**

Su profesorado está compuesto por profesionales de la Psicología Clínica con 10 años de experiencia docente y en intervención.

5. ARTES VISUALES Y EDUCACIÓN

ESCUELA: UGR - UB - UDG / **www.artes-visuales.org**

A través de este programa se trabaja en proyectos reales de Educación Artística, bajo la concepción del *arte para aprender*.



IEB. CENTRO LÍDER EN FORMACIÓN FINANCIERA

MASTER IN INTERNATIONAL
FINANCE^{1,2 y 3}MASTER EN BOLSA Y
MERCADOS FINANCIEROS²

MBA CON ESPECIALIZACIÓN EN FINANZAS

MASTER UNIVERSITARIO
DE ACCESO A LA ABOGACÍA

CURSOS DE VERANO

ANÁLISIS BURSÁTIL
BANCA Y FINANZAS
GESTIÓN DE CARTERAS

COMERCIO EXTERIOR
MARKETING INTERNACIONAL
INTERNATIONAL FINANCIAL MARKETS



2 Con estancia académica en la London School of Economics



3 Con estancia académica en la Chinese University of Hong Kong



EN BUSCA DE SUBVENCIÓN

Numerosas instituciones conceden financiación para cursar un máster a aquellos alumnos que acrediten tener talento

MIGUEL RIAÑO

En el proceso de elección de un máster, el precio suele ser uno de los factores más decisivos. Incluso resulta más determinante que el camino a seguir en la especialización, más que la cercanía o la lejanía al hogar y más que la modalidad de aprendizaje. En la mayoría de los casos, estudiar un posgrado supone un desembolso importante y surge la duda razonable sobre cómo afrontarlo.

En España, las tasas de un máster en una universidad pública varían por especialidad y por Comunidad Autónoma. Un programa de 60 créditos ECTS puede fluctuar entre los 1.000 euros de Andalucía y los mínimo 3.000 de la Comunidad de Madrid, en el caso de másteres habilitantes. Para el resto de programas, Galicia es la región más barata con el crédito de primera matrícula a 31,36 euros, en comparación con los 65,87 de Cataluña, la más cara.

En los centros privados, las cifras son superiores: empiezan en los 5.000 euros y suben hasta el límite que la universidad quiera exigir y el alumno, claro, pagar.

Nuestro país está, en todo caso, entre los 10 más caros de Europa para cursar un posgrado. Y sin embar-

portante, pero que les va a provocar un salto en su carrera», resume Elisa Simón, responsable de ayuda financiera de la IESE Business

School, que cada año gestiona más de 15 millones de euros en ayudas.

En su caso, como en el de la mayoría de instituciones que aplican estas

opciones, se trata de «llenar las aulas de alumnos con unos valores que no se encuentren en otras escuelas». Según Simón, «cerca del 70% necesita ayuda financiera», por lo que la labor de estas entidades pasa por identificar candidatos con el perfil deseado y atraerlos a sus programas.

Para proporcionar esta contribución económica, las instituciones suelen actuar junto a bancos, a través de préstamos con condiciones especiales y períodos de carencia; y fundaciones, última pieza principal

del puzzle de la financiación. Por lo general, la crisis ha azuzado la filantropía de estas organizaciones, que han impulsado sus programas de ayudas en los últimos años. La Obra Social de La Caixa financió en 2015 120 posgrados en el extranjero más que en 2014, y otras como la Fundación Ramón Areces, la Fundación Carolina o la Fundación Montemadrid continúan destinando buena parte de sus recursos anuales a financiar estudios superiores con los que promover el talento del futuro.

LA UNIVERSIDAD EUROPEA ABRE LAS PUERTAS A TUS SUEÑOS

Porque aquí preparamos a nuestros alumnos para que desarrollen al máximo todo su potencial en un entorno global, convirtiéndolos en los profesionales que la sociedad demanda hoy en día.

Abre las puertas a tus sueños. Alcanza tu mejor yo.



- Modelo de aprendizaje innovador.
- Tecnología en el aula.
- Profesores en activo con sólida trayectoria profesional.
- Espacio de intercambio entre la universidad, la empresa y el emprendimiento.
- Enseñanza bilingüe y acuerdos con universidades internacionales de prestigio.
- Dos campus en Madrid (Villaviciosa de Odón y Alcobendas), uno en Valencia y uno en Canarias.



**Universidad
Europea**

LAUREATE INTERNATIONAL UNIVERSITIES

universidadeuropea.es | 902 23 23 50

**LAS AYUDAS PÚBLICAS
TAMBIÉN BENEFICIAN A
POSGRADOS PRIVADOS**

go, el Estado es también el primer financiador de estos estudios.

Las ayudas para máster están incluidas en el programa general de becas del Ministerio de Educación, dotado el último curso con 1.411 millones de euros. Las puede solicitar cualquiera, en las mismas condiciones que las ayudas universitarias, aunque deberán acreditar una nota media de 6,5 quienes aspiren a beca para un máster habilitante y de un 7,0 aquellos que lo hagan para el resto de programas.

Los estudiantes de centros privados también pueden acceder a esta financiación, aunque el importe de la beca se calcula siempre en base a los precios públicos de cada Comunidad, sin tener en cuenta el precio final del posgrado elegido. Son las propias universidades y escuelas de negocios las que también destinan recursos a costear parte de los estudios de sus alumnos. ¿Con qué objetivo? «Facilitar una inversión im-

INSTRUIR PARA LO DESCONOCIDO

POR ENRIQUE VERDEGUER /
RECTOR DE LA UNIVERSIDAD NEBRIJA



La materia prima con la que trabajamos en la universidad la conforman los estudiantes. Nuestra obligación es convertirlos en profesionales adecuados para trabajar en empresas. El cliente de la universidad, por tanto, no es el estudiante sino la propia empresa. Hasta hace poco estaba clara la demanda de perfiles profesionales: ingenieros, matemáticos, abogados, periodistas... Pero, cada vez más, los académicos nos vemos en la necesidad de formar a nuestros alumnos en disciplinas que aún desconocemos, para profesiones que todavía no existen.

La consultora McKinsey ha publicado recientemente un informe poniendo de manifiesto la dificultad de los empleadores para encontrar perfiles adecuados a sus necesidades. Teniendo esto en cuenta, ¿estamos las universidades haciendo nuestro su trabajo?

Hoy, la educación superior tiene dos exigencias complementarias. Por un lado, ha de ser un proceso continuo en el que se dote a los estudiantes de las herramientas, las capacidades y las destrezas genéricas necesarias para hacer frente a su futuro. Pero, además, nuestros alumnos también tienen que adquirir la especialización imprescindible que exige el entorno económico y empresarial actual. Vamos del ingeniero de una fábrica al ingeniero que diseñará órganos humanos; del agrónomo, al agrochef; del informático, al rastreador de datos; del geriatra, al mantenedor de recuerdos de ancianos. Son algunos de los nuevos empleos que surgirán en torno al año 2020.

Según la Unión Europea, serán las áreas de sanidad, tecnología de la información y economía verde las que van a necesitar más nuevos profesionales. Las universidades, para cumplir con nuestra tarea, deberemos ser ágiles y estar cerca de la sociedad y de las empresas. Comprender sus necesidades. Tenemos que saber bien, y rápido, lo que la sociedad nos demanda. La universidad, por tanto, ha de combinar la capacidad de amueblar bien las cabezas de los jóvenes, con la de dotarles de los conocimientos especializados que van a necesitar en esas nuevas áreas de trabajo.

La universidad debe estar en continua renovación para ser capaz a su vez de transformar a los estudiantes que recibe, mejorando sus capacidades, aumentando sus conocimientos, estimulando las competencias que necesitan. Es preciso mostrar agilidad en la generación de nuevos programas. Una vez más, renovarse o morir.



MONKEY BUSINESS IMAGES

IDIOMAS

1. ENSEÑANZA DEL ESPAÑOL COMO LENGUA EXTRANJERA

ESCUELA: U. Salamanca / SEDE: Salamanca / TELÉFONO: 923 294 500 / www.musal-e.es / PLAZAS: 40 / DURACIÓN: 1.500 horas / PRECIO: 2.470,2 euros

Los alumnos tienen prácticas garantizadas en cursos internacionales y en la Facultad de Filología como profesores de español de alumnos no nativos. Recibe siete solicitudes por plaza.

2. ENSEÑANZA DEL INGLÉS COMO LENGUA EXTRANJERA

ESCUELA: U. Alcalá de Henares / SEDE: Alcalá de Henares / TLF.: 918 855 334 / www2.uah.es/master_tefl_alcala/ / PLAZAS: 40 / DURACIÓN: 60 ECTS / PRECIO: 3.900 euros

Oferta un itinerario destinado para el profesorado que imparte asignaturas en inglés y una segunda intensificación más generalista.

3. ENSEÑANZA DEL ESPAÑOL COMO LENGUA EXTRANJERA

ESCUELA: UIMP - Ito. Cervantes / SEDE: Santander / TELÉFONO: 915 920 600 / www.uimp.es / PLAZAS: 35 / DURACIÓN: 60 ECTS / PRECIO: 1.980 euros

Este programa se imparte en dos cursos académicos. El prácticum se puede realizar en los centros del Instituto Cervantes en el extranjero.

4. FORMACIÓN DE PROFESORES DE ESPAÑOL

ESCUELA: U. Alcalá de Henares / www.uah.es
Fue fundado en 2006 por Francisco Moreno Fernández, actual director ejecutivo del Instituto Cervantes en la Universidad de Harvard.

5. LINGÜÍSTICA TEÓRICA APLICADA

ESCUELA: U. Pompeu Fabra / www.upf.edu/malinguistica
Oferta como especialidades lingüística formal y descriptiva, adquisición del lenguaje y aprendizaje de lenguas, o lexicología y terminología.

EMPRESA

ADMINISTRACIÓN Y DIRECCIÓN

1. MANAGEMENT

ESCUELA: ESCP Europe - U. Carlos III / SEDE: Madrid / TLF.: 913 862 511 / www.escp-europe.eu / PLAZAS: 150 / DURACIÓN: 120 ECTS / PRECIO: 13.500 euros (cada año)

Obliga a estudiar como mínimo en dos países y a desenvolverse en dos idiomas. Dispone de campus en Madrid, París, Londres, Berlín y Turín y ofrece intercambios con 70 universidades.

2. DIRECCIÓN COMERCIAL Y GESTIÓN DE VENTAS

ESCUELA: EAE Business School / SEDES: Barcelona y Madrid / TELÉFONO: 932 278 090 / www.eae.es / PLAZAS: 240 / DURACIÓN: 60 ECTS / PRECIO: 9.000 euros

Mantiene acuerdos de colaboración con más de 2.300 empresas e instituciones, entre las que destacan Airbus, BMW, Danone o Coca Cola.

3. DIRECCIÓN DE EMPRESAS INTERNACIONALES

ESCUELA: U. Carlos III / SEDE: Madrid / TELÉFONO: 916 249 882 / www.uc3m.es/madi / PLAZAS: 25 / DURACIÓN: 600 horas / PRECIO: 8.000 euros

Ofrece una formación avanzada en gestión internacional de la empresa. El próximo curso, el 50% de las asignaturas se impartirán en inglés.

4. DIRECCIÓN COMERCIAL Y DE MARKETING

ESCUELA: ENAE / www.enae.es
Para fomentar la internacionalización de sus alumnos dispone de un programa de dobles prácticas: a nivel nacional y en el extranjero.

5. DIRECCIÓN DE EMPRESAS

ESCUELA: IEB / www.ieb.es
El título incluye también una sólida formación en Finanzas Corporativas. Recibe aproximadamente 400 solicitudes al año.

COMERCIO EXTERIOR

1. DIRECCIÓN DE COMERCIO INTERNACIONAL

ESCUELA: ESIC / SEDE: Varias / TELÉFONO: 914 524 101 / postgrado@esic.es / PLAZAS: 30 en cada campus / DURACIÓN: 500 horas / PRECIO: 13.600 euros

Todo su claustro está compuesto exclusivamente por profesionales directivos que tienen su actividad centrada en los negocios internacionales. Se puede cursar en español o inglés.

2. COMERCIO INTERNACIONAL

ESCUELA: CESMA / SEDE: Madrid / TELÉFONO: 914 583 333 / www.cesma.es / PLAZAS: 25 - 30 / DURACIÓN: 500 horas / PRECIO: 9.500 euros

Cercanía al alumno por parte del profesorado, que se implica en el desarrollo profesional y personal del estudiante. La estructura y practicidad del programa marcan la diferencia.

3. GESTIÓN DE EMPRESAS EUROPEAS E INTERNACIONALES

ESCUELA: U. Deusto / SEDE: Bilbao, Nantes y Bradford / TELÉFONO: 944 139 436 / www.eibm.deusto.es / PLAZAS: 60 / DURACIÓN: 90 ECTS / PRECIO: 14.400 euros

Se imparte junto con la Audencia (Nantes, Francia) y Bradford University (Inglaterra). Es obligatorio un trimestre en cada uno de los centros. La empleabilidad es del 100%.

4. EURO ASIAN BUSINESS MANAGEMENT

ESCUELA: U. Autónoma de Barcelona / www.pmasters.es
El máster se ofrece en versión presencial y *on line*, además cuenta con grupos en castellano e inglés. El 70 % de los profesores son doctores.

5. COMERCIO Y RELACIONES ECONÓMICAS INTERNACIONALES

ESCUELA: IEDE - U. Europea / www.uem.es
Incluye como mínimo 150 horas de prácticas en entidades y empresas como ICEX, Cesce, Cofides, BBVA, Samsung, Hyundai, Repsol...



SER MÁSTER AUDITOR ES SER MÁS

MÁSTER OFICIAL EN AUDITORÍA Y CONTABILIDAD

Matrícula abierta desde junio a octubre de 2015

8 DE CADA 10 ALUMNOS LO RECOMIENDAN



- 20 años formando auditores
- Más de 6.500 alumnos avalan su calidad
- Creación neta de empleo de más de 1.000 puestos
- Enseñanza on-line con apoyo presencial
- Inicio en noviembre 2015

Infórmate también sobre nuestros cursos para la fase práctica de Acceso al ROAC



Audidores

INSTITUTO DE CENSORES JURADOS DE CUENTAS DE ESPAÑA



Escuela de Auditoría del Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España.
Tel.: 91 446 03 54
Email: escuela@icjce.es
www.masterdeauditoria.es

EL POSGRADO EN LA SOCIEDAD DEL APRENDIZAJE

POR EDUARDO NOLLA

La experiencia demuestra que muchos de los estudiantes que entran en la universidad no están muy seguros de la carrera que han escogido. Históricamente, los españoles que deseaban continuar con sus estudios tenían que decidir su futuro entre los grados disponibles mientras estudiaban bachillerato. La pregunta es si hay que plantearse todo esto a los 18 años de edad, y la respuesta es que no.

Existen casos en los que hay una vocación muy clara, pero debemos asumir que la mayoría de jóvenes que van

a entrar en la universidad no saben qué querrán hacer a los 25 ó 30 años. Cuando los alumnos comienzan el grado desconocen cuáles van a ser las necesidades de formación que tendrán a lo largo de su vida profesional. Lo único que deben tener claro es que nuestra sociedad ya no es la del conocimiento, sino la del aprendizaje, y que este proceso les acompañará toda la vida.

El mercado laboral demanda una creciente predisposición a la movilidad y a la flexibilidad. Es una tendencia imparale, porque a cada instante surgen nuevas profesiones desconocidas. Y continuará siendo así.

La universidad debe adaptarse a estos cambios. Con unos grados más amplios dentro del Espacio Europeo de Educación Superior, que formen en competencias y habilidades, educaremos ciudadanos más capaces de moverse en el entorno laboral o geográfico que con los

actuales hiperespecializados, que les encierran en un pequeño recinto profesional en el que se han formado.

La especialización debe llegar con los másteres, no necesariamente nada más terminar el grado, con un 3+1, 3+1+1 o 3+2. Es decir, los grados en tres años ofrecerán más opciones en un primer momento para luego encaminar al alumno en su trayectoria profesional con el posgrado. Habrá estudiantes que decidan incorporarse al mercado laboral al finalizar el grado y dejen el posgrado para más adelante, cuando sepan cómo está el mercado laboral. Habrá quienes apuesten por uno, dos, tres o cuatro másteres a lo largo de su vida, ya con experiencia laboral.

En la sociedad del aprendizaje, no sólo debemos dirigir la formación a los jóvenes, sino a todos aquellos que quieran seguir formándose y adaptándose a los cambios.

EDUARDO NOLLA es rector de la Universidad Camilo José Cela

ESPECIALIZADOS

1. DIRECCIÓN DE ENTIDADES DEPORTIVAS 'DI STEFANO'

ESCUELA: U. Europa de Madrid / SEDE: Madrid / TELÉFONO: 916 573 281 / www.rm.ue.es / PLAZAS: 50 / DURACIÓN: 1.500 horas / PRECIO: 20.000 euros

Con numerosos profesionales del Real Madrid implicados, los alumnos viajan a Londres y Nueva York donde se les ofrece la oportunidad de establecer contactos de primer nivel.

2. GESTIÓN DE LA EMPRESA VITIVINÍCOLA

ESCUELA: U. Politécnica de Valencia / SEDE: Valencia / TELÉFONO: 963 877 053 / www.vintagemaster.com / PLAZAS: 30 / DURACIÓN: 90 ECTS / PRECIO: 11.000 euros

Ha sido seleccionado por la Comisión de Educación y Cultura de la U. Europea como Máster de Excelencia dentro del Programa Erasmus Mundus. Se imparte en inglés o francés.

3. DIRECCIÓN DE EMPRESAS DE MODA

ESCUELA: ISEM Fashion Business School - U. Navarra / SEDE: Madrid / TELÉFONO: 914 514 341 / www.isem.es / PLAZAS: 50 / DURACIÓN: 60 ECTS / PRECIO: 22.800 euros

Combina las materias propias de un MBA, impartidas por profesores de IESE, con otras específicas del sector de la moda. Muy demandado: por plaza se reciben ocho solicitudes.

4. GESTIÓN SANITARIA

ESCUELA: CEF / www.cef.es

El programa académico del posgrado combina tanto la gestión empresarial como la acción sanitaria. Puede cursarse a distancia.

5. DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS TECNOLÓGICOS

ESCUELAS: U. Pontificia Salamanca / www.upsa.es

Entre los profesores se cuenta con directivos y CEO de consultoras informáticas como los directores de INDRA e INSA en Salamanca.

LOGÍSTICA

1. LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

ESCUELA: Zaragoza Logistics Center / SEDE: Zaragoza / TELÉFONO: 976 077 605 / www.zlc.edu.es/zlog / PLAZAS: 35 / DURACIÓN: 1.700 horas / PRECIO: 24.000 euros

Certificado por el Massachusetts Institute of Technology (MIT), los egresados de ZLOG ocupan cargos de responsabilidad en el ámbito de la logística en 45 países diferentes.

2. DIRECCIÓN DE OPERACIONES Y LOGÍSTICA

ESCUELA: EAE Business School / SEDE: Barcelona y Madrid / TELÉFONO: 932 278 090 / www.eae.es / PLAZAS: 440 / DURACIÓN: 550 horas / PRECIO: 11.200 euros

Todo su alumnado encuentra trabajo en el área antes de que transcurran cinco meses tras la finalización del programa. Enfoque muy práctico.

3. DIRECCIÓN DE OPERACIONES LOGÍSTICAS

ESCUELA: Fundación Icil / SEDES: Barcelona, Bilbao y Madrid / TLF.: 932 256 102 / www.icil.org / PLAZAS: 725 / DURACIÓN: 60 ECTS / PRECIO: 8.800 euros

Durante el año académico 2013-14 colocó a 500 personas a través de su bolsa de trabajo. El 100 % de los alumnos realiza prácticas.

4. LOGÍSTICA Y DIRECCIÓN DE OPERACIONES

ESCUELA: ENAE Business School / www.enae.es

El 37% del claustro es internacional: 40% de EEUU y el resto del Instituto Tecnológico de Monterrey (México), de Guatemala y Colombia.

5. TRANSPORTE Y GESTIÓN LOGÍSTICA

ESCUELA: U. Oviedo / www.mastertransportelogistica.es

Seis meses de prácticas y una sólida formación explican que en sus 14 años de trayectoria la inserción laboral haya sido prácticamente plena.



WAVEBREAKMEDIA

MARKETING

1. DIRECCIÓN DE MARKETING Y GESTIÓN COMERCIAL

ESCUELA: ESIC / SEDE: Madrid / TELÉFONO: 914 524 101 / www.esic.edu / PLAZAS: 30 por grupo (660 en toda España) / DURACIÓN: 500 horas / PRECIO: 18.500 euros

La metodología de enseñanza está enfocada en la dirección: conocimientos, técnicas, herramientas y habilidades con un fuerte componente práctico que se desarrollan en grupo.

2. MARKETING Y DIGITAL MEDIA

ESCUELA: ESCP Europe / SEDE: Madrid / TELÉFONO: 913 862 511 / www.escp-europe.eu / PLAZAS: 25 / DURACIÓN: 90 ECTS / PRECIO: 16.400 euros

Desarrolla en los participantes una apertura de criterios, habilidades y actitudes que les permitan enfocar los distintos problemas que plantean las estrategias de marketing.

3. DIRECCIÓN DE MARKETING Y GESTIÓN COMERCIAL

ESCUELA: EAE Business School / SEDE: Madrid y Barcelona / TELÉFONO: 932 278 090 / www.eae.es / PLAZAS: 740 / DURACIÓN: 60 ECTS / PRECIO: 11.200 euros

Destaca la cualificación de sus docentes: el 74% del claustro es doctor. El 71% de los profesores compagina su puesto como directivo de empresa con las clases.

4. DIRECCIÓN COMERCIAL Y MARKETING

ESCUELA: ENAE Business School / www.enae.es

El objetivo del máster es que los alumnos adquieran las habilidades adecuadas para ganar competitividad en el mercado actual.

5. DIRECCIÓN DE MARKETING

ESCUELA: U. Autónoma de Madrid / www.uam.es

El 30% de los estudiantes procede de universidades europeas de prestigio. El pasado curso recibió 279 solicitudes para 40 plazas.

CIFF Business School
Queremos ser tu Escuela de Negocios

MÁSTER EN FINANZAS - 14ª Edición

con especialización en **Análisis de Inversiones, Finanzas Cuantitativas, Finanzas Corporativas, Banca de Inversión y Comercio Internacional.**

MÁSTER EN BIG DATA - 3ª Edición

con especialización en **Arquitectura Big Data, Analítica Financiera y Analítica de Marketing.**

MÁSTER OFICIAL EN FINANCE & BANKING - 9ª Edición

MÁSTER EN FINANZAS CUANTITATIVAS - 9ª Edición

MÁSTER EN DERECHO DE LA EMPRESA - 12ª Edición

LA FORMACIÓN QUE NECESITAN LOS LÍDERES DEL FUTURO

Avanza en tu Carrera: Becas al estudio a los mejores Talentos

María de Molina 27, Madrid - Tel.: 91 535 76 96 - info@ciff.net - www.ciff.net



[+info]



LAS CLAVES PARA GANAR VISIÓN DE NEGOCIO

Francisco Hortiguela, director de Comunicación de Samsung, aporta consejos para emprendedores con motivo del recién conseguido Sello de Emprendimiento y Empleo Joven

EVA MOSQUERA

A finales de mayo, la compañía Samsung recibía el Sello del Emprendimiento y Empleo Joven concedido por el Ministerio de Empleo, por su compromiso en la lucha contra el desempleo juvenil y el fomento del espíritu emprendedor. Para Francisco Hortiguela, director de Comunicación y Ciudadanía Corporativa de la empresa, «es una alegría y un orgullo recibir este reconocimiento después de años de esfuerzo».

Samsung busca cubrir las vacantes del mundo de la tecnología, vacías por falta de formación. Para ello, «desarrollamos cursos para jóvenes enfocados hacia esos puestos de trabajo, pero además ofrecemos nociones de emprendimiento y contactos con nuestros proveedores para la bolsa de empleo», explica Hortiguela. El objetivo principal de esta iniciativa es «que los jóvenes desempleados encuentren empleo, ya sea emprendiendo o trabajando para otras empresas», concluye. Por ahora, aunque la gigante tecnológica no dispone de los datos de todos los estudiantes, tiene conocimiento de que más de un 50% de sus alumnos ya se encuentran trabajando.

Con motivo de este éxito, Hortiguela da una serie de pautas para lanzarse a emprender:

1. DESARROLLO DE LA IDEA. No hay negocio sin una gran idea. Pero un buen proyecto tampoco puede convertirse en negocio sin un planteamiento correcto. Por esto, Hortiguela recomienda realizar



un estudio de mercado que ponga de manifiesto el estado del sector en el que se quiere emprender. Así, se sabrá la demanda que tiene la aplicación, tecnología o producto en base a las necesidades de las empresas y los consumidores. De este modo también se identifica a los competidores.

«Hay que tener claras todas estas cosas, pero no debemos pasar por alto que nuestra tecnología sea útil, fácil de usar y que su coste sea razonable para conseguir beneficios. Estos son los tres principios básicos de cualquier tecnología», advierte Hortiguela.

2. CONSEGUIR FINANCIACIÓN.

Aquí es donde muchos emprendedores tiran la toalla o se estancan. «Hoy en día lo importante es tener la idea clara, porque para buscar ayudas y financiación hay muchas posibilidades. Si estamos solos o no podemos autofinanciarnos, las incubadoras y aceleradoras son las mejores opciones», admite. Las primeras reúnen a profesionales con proyectos comunes en sitios físicos para que se asocien, mientras que las segundas son empresas que ayudan a desarrollar un buen plan de negocio.

3. RENDIRSE NO ES UNA OPCIÓN. Muchos dejan sus proyectos cuando ven que no funcionan. Y no vuelven a intentarlo. «Lo importante no son los

negocios, sino las personas, por lo que es muy importante que no perdamos la visión emprendedora», afirma. El experto recalca además

que «se aprende más de los fracasos que de los éxitos» y anima a los jóvenes que deseen emprender a «no perder nunca la paciencia», pues lo más importante para conseguir una victoria es «aprender de los proyectos que no han funcionado y usar ese aprendizaje para proyectos futuros».



ALPHASPIRIT



UNIVERSIDAD
COMPLUTENSE
MADRID

Educación e
investigación,
nuestro
compromiso
contigo

Excelencia académica
acreditada por los
ranking internacionales

MONCLOA
campus de
Excelencia
Internacional

Especialízate con un máster IQS

Con IQS, alcanzarás tus objetivos profesionales



Prácticas en empresas y Bolsa de Trabajo para todos los estudiantes IQS

IQS es un centro universitario de reconocido prestigio internacional, especialmente orientado a desarrollar la dimensión práctica y experimental de los estudios. En los másteres IQS School of Engineering, **más del 50% de las horas lectivas se desarrollan en los laboratorios** y los estudiantes tienen la posibilidad de participar en proyectos con empresas punteras de cada sector, así como de realizar el Trabajo Final de Máster en universidades internacionales con las que IQS

tiene acuerdos de colaboración. Todos los másteres que imparte IQS School of Management ofrecen **prácticas en empresas** de reconocido prestigio.

IQS dispone de un servicio de Carreras Profesionales y **Bolsa de Trabajo** para potenciar la proyección profesional de todos sus estudiantes.

También ofrece novedosos programas para obtener **dobles titulaciones de máster**, **becas** generales y becas a los mejores expedientes académicos.

IQS School of Management

MASTER IN GLOBAL ENTREPRENEURIAL MANAGEMENT*

Programa conjunto entre IQS School of Management (Barcelona), Fu Jen University (Taiwán) y University of San Francisco (EE.UU.). Experiencia única al estudiar en tres universidades de diferentes continentes.

MASTER IN INTERNATIONAL MARKETING & SALES MANAGEMENT*

Estancia de dos meses en Grenoble École de Management (Francia), una de las top escuelas de negocios en Francia.

MÁSTER EN AUDITORÍA Y CONTROL DE GESTIÓN

Una vez superado el máster, se convalidará la prueba teórica de acceso al ROAC.

MÁSTER EN ANÁLISIS DE INVERSIONES Y BANCA

Prepara a los estudiantes para obtener la certificación profesional EFA (EFPA European Financial Advisor) que otorga EFPA. Se imparte en colaboración con el IEF (Institut d'Estudis Financers).

MÁSTER EN GESTIÓN DE EMPRESAS INDUSTRIALES

Orientado a graduados universitarios procedentes de titulaciones técnicas y científicas, para ampliar su carrera profesional futura al ámbito de la gestión y la dirección de la empresa.



Todos los estudios de IQS School of Management están acreditados por AACSB (Association to Advance Collegiate Schools of Business, USA)

*Estas titulaciones se imparten íntegramente en inglés.

¡Apúntate a nuestras próximas sesiones informativas!

DÍAS:

- 17 de junio
- 7 de julio
- 8 de septiembre

LUGAR:

Sala Multimedia IQS
Vía Augusta, 390
08017 · Barcelona
www.iqs.edu

HORA DE INICIO: 19.00 h

Se ruega confirmar asistencia en: comunicacioniqs@iqs.edu - T 932 672 020

IQS School of Engineering

MÁSTER EN QUÍMICA ANALÍTICA

Especialización en técnicas analíticas avanzadas y en los principales tipos de muestras a analizar, para formar profesionales o investigadores del ámbito de la Química Analítica.

MÁSTER EN QUÍMICA FARMACÉUTICA

Conocimiento del sector industrial farmacéutico y de la I+D de un fármaco. Orientado a la investigación, desarrollo y producción de fármacos.

MÁSTER EN CIENCIA E INGENIERÍA DE MATERIALES

Materiales avanzados y tradicionales y su aplicación en la industria. Se presentan los nuevos materiales, incluyendo bio y nanomateriales.

MÁSTER EN INGENIERÍA QUÍMICA

Proporciona conocimientos y herramientas para el desarrollo, la investigación y la preparación de productos, procesos y servicios en la industria química y afines, así como para la gestión industrial y la optimización de costes.

MÁSTER EN BIOINGENIERÍA

Investigación, desarrollo y producción de productos, procesos y servicios que utilizan microorganismos o sus componentes biológicos en los ámbitos de la biotecnología industrial y la biomedicina.

MÁSTER EN INGENIERÍA INDUSTRIAL

Permite adquirir las competencias y atribuciones reconocidas oficialmente en la profesión de Ingeniero Industrial.



PERSONA CIÈNCIA EMPRESA

Universitat Ramon Llull

ESTUDIANTES HOY, PERIODISTAS MAÑANA

La escuela de Unidad Editorial oferta seis programas máster con el objetivo de formar profesionales polivalentes a la altura de las nuevas exigencias multimedia

CAROLINA HEREDIA

«La noche que viajaba a España me encontré al que había sido mi jefe durante dos años en el despacho de abogados donde trabajaba. Le conté que iba a Madrid para hacer un máster en Periodismo y fue como dejar atrás lo que había sido hasta ahora y empezar de nuevo». Es la experiencia de Alberto Domínguez, un abogado colombiano con alma de periodista que decidió dar un giro a su carrera y mudarse a Europa para perseguir su sueño.

La Escuela de Periodismo y Comunicación de Unidad Editorial admite alumnos de toda procedencia y especialidad (Abogacía, Administración de Empresas, Historia, Traducción, Periodismo...). En sus aulas se busca convertir a todos aquellos que lleven en sus venas la comunicación en periodistas gracias a los distintos programas que imparte.

Dos de ellos son oficiales: el máster en Periodismo EL MUN-

DO y el de Comunicación de Moda y Belleza Telve & Yo Dona. Asimismo, en su catálogo contiene dos títulos propios, en Periodismo Deportivo Marca en modalidad *on line* y otro presencial en Comunicación y Periodismo Deportivo Marca. Todos ellos cuentan con el aval de la Universidad CEU San Pablo.

También en este centro de estudios se oferta el máster en Comunicación Corporativa e Institucional, un programa propio de la Universidad Carlos III de Madrid, y el máster en Periodismo de Investigación, Datos y Visualización, en colaboración con la Universidad Rey Juan Carlos.

La totalidad de los programas están diseñados para abarcar las diferentes especialidades de la comunicación (información general y corporativa, moda, deporte, etc.). Además, en sus planes de estudios incluyen un período de prácticas

remuneradas en los medios pertenecientes al grupo, así como en empresas con las que la escuela mantiene convenios de colaboración.

El campus de la escuela está ubicado en el mismo edificio que las redacciones de los distintos

**LOS PROPIOS PERIODISTAS
DE UE IMPARTEN CLASES A
LOS ALUMNOS DE MÁSTER**

medios de comunicación del *holding* periodístico. Entre ellos, los diarios EL MUNDO y Marca y las revistas Telve y Yo Dona.

El máster oficial en Periodismo EL MUNDO fue el germen de la Escuela hace 15 años.

Su claustro de profesores está formado por expertos de reconocida trayectoria en televisión, radio, internet y papel. El vicedirec-



excelencia **UAM**
CSIC+

UAM
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA
DE MADRID

GRADOS
MÁSTERES OFICIALES
DOCTORADO
TÍTULOS PROPIOS

INFORMACIÓN GENERAL
Tels.: 91 497 5100 / 5101 / 5103

GRADO
atencion.estudiante@uam.es
www.uam.es/oa
Tels.: 91 497 5015 / 4990

POSGRADO
posgrado.oficial@uam.es
www.uam.es/posgrado
Tels.: 91 497 4110 / 40 57

Tu futuro
es nuestro
compromiso

- Reconocida internacionalmente
- Líder en inserción laboral
- Referente en investigación
- Solidaria y comprometida

www.uam.es



Conecta con la Universidad Autónoma de Madrid



BERNARDO DÍAZ

tor del diario EL MUNDO, Rafael Moyano, uno de los profesores desde la quinta edición, comenta: «Lo importante de este posgrado es la cercanía absoluta con la profesión. La mayor virtud del máster radica en la proximidad con la redacción, la implicación de la gente que trabaja en ella a través de charlas y su apoyo a los estudiantes».

Carmen Méndez, redactora del periódico *Expansión*, es profesora del máster de Comunicación de Moda y Belleza Telva & Yo Dona y del de Periodismo de EL MUNDO. Para ella el éxito de la enseñanza de este centro de formación es el componente práctico, presente durante toda la formación.

«Doy las clases pensando en cómo querría que me enseñaran, en la atención que me gustaría reci-

tores de *Marca*, el diario deportivo más importante de España, son mis profesores. La primera vez que uno vino al aula, no podía creer que los profesionales a los que admiro fueran los mismos que me dieran clases».

Para Marta Quintín, participar en la tercera edición del máster en Periodismo de Investigación, Datos y Visualización, supuso una apuesta ganadora. «Nos enseñan una formación especializada, algo que en la carrera –mucho más generalista– no se aprende». Este posgrado es el primero en su género en España y surgió en 2012 gracias a la inquietud del director del mismo, Antonio Rubio. El responsable resalta que es un curso en el que «se aprenden las herramientas y técnicas de visualización y extracción de datos, muy útil para potenciar las investigaciones».

Uno de los pocos másteres oficiales en el sector de la moda y la belleza es el de *Telva y Yo Dona*. Una de sus alumnas, Belén Cuesta, define las clases como «muy duras pero excelentes» y destaca que los do-

centes «tienen gran experiencia en el sector y ganas de transmitir sus conocimientos».

Por su parte, Javier Sánchez buscaba un posgrado en comunicación corporativa. La oferta del grupo editorial fue la que más le llamó la atención y, hoy en día, cree que hacer las pruebas de acceso para el máster en cuestión fue la mejor decisión. «El hecho de que

fuera impartido por la Universidad Carlos III y la Escuela de Unidad Editorial, en colaboración con los despachos de abogados Cremades y Calvo-Sotelo, hizo que apostara por él», afirma Javier. En su opinión, otro de los puntos fuertes del programa es el reconocimiento y el prestigio del que goza. «Vas a pedir un trabajo, comentas que estás cursando este máster y los entrevistadores saben de qué les estás hablando», concluye.

Los alumnos de este título pueden completar su formación práctica en Unidad Editorial y en distintas instituciones vinculadas a la escuela, como el Banco Santander, Llorente y Cuenca o Electronic Arts.

Aquellos que se decantan por la radio y los deportes pueden poner en práctica todo lo aprendido en la redacción del periódico *Marca* o en su emisora. Los *fashionistas* tienen la opción de formar parte de la plantilla de la revista *Telva* y de las empresas del sector de la moda con las que la escuela del grupo editorial tiene convenio como Dior, Loewe o Sisheido, entre otras.

Los participantes en el título de investigación y datos y los estudiantes del máster de EL MUNDO se integran en la redacción como profesionales durante tres meses, ampliables a seis, en las diferentes secciones del diario o en otras cabeceras del grupo, junto a los grandes del periodismo, en busca de una oportunidad.

MÁS INFORMACIÓN:

www.escuelaunidadeditorial.es
TELÉFONO: 914 435 167

LOS PROGRAMAS OFRECEN PRÁCTICAS REMUNERADAS EN LOS DISTINTOS MEDIOS

bir si yo fuera alumna». Méndez valora que sus estudiantes disfruten con el placer de contar bien lo que sucede en la calle, «que estén en medio de los cambios del mundo y que salgan preparados para redactarlos con rigor y eficacia».

Lo que más valora Jorge Amorós, estudiante de la segunda edición del máster en Periodismo Deportivo es que «los propios redac-

El prestigio de la experiencia

Master's, Master, Mentor, Magister Scientiae (M. Sc.)... different ways of saying the same thing - and all at the University of Navarra

el valor de la innovación

www.unav.edu



Universidad de Navarra

M' PROGRAMAS MÁSTER

HUMANIDADES

EDICIÓN Y TRADUCCIÓN

1. EDICIÓN

ESCUELA: Santillana - U. Complutense de Madrid / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 913 942 957 / www.santillana.com / **PLAZAS:** 35 / **DURACIÓN:** 700 horas / **PRECIO:** 6.685 euros

El programa tiene una duración de 700 horas de las cuales 351 corresponden a clases teóricas, 240 a prácticas profesionales en editoriales y 145 se destinan al Trabajo Fin de Máster.

2. INTERPRETACIÓN DE CONFERENCIAS

ESCUELA: U. La Laguna / **SEDE:** Tenerife / **TELÉFONO:** 922 317 717 / www.ull-mic.com / **PLAZAS:** Entre 12 y 20 / **DURACIÓN:** 600 horas / **PRECIO:** 7.500 euros

Los candidatos deben demostrar un excelente dominio del español u otro idioma de la UE como lengua materna y un absoluto manejo del inglés y, al menos, de otra lengua extranjera.

3. COMUNICACIÓN INTERCULTURAL

ESCUELA: U. Alcalá de Henares / **SEDE:** Alcalá de Henares / **TELÉFONO:** 918 855 309 / www3.uah.es / **PLAZAS:** 30 por especialidad / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 3.900 euros

De carácter profesionalizante, los alumnos son admitidos tanto por empresas privadas como instituciones públicas en calidad de mediadores, intérpretes, traductores o auxiliares.

4. TRADUCCIÓN Y MEDIACIÓN INTERCULTURAL

ESCUELA: U. Salamanca / www.usal.es

Forma parte de la Red de Excelencia de Másteres en Traducción auspiciada por la Comisión Europea y del Consorcio METS.

5. HISPANO-FRANCÉS

ESCUELA: U. Complutense de Madrid / www.ucm.es

Se trata de un posgrado internacional con el que se obtiene una doble titulación por la UCM y por la Universidad de París IV Sorbona.

GESTIÓN CULTURAL

1. MÚSICA, TEATRO Y DANZA

ESCUELA: U. Complutense de Madrid / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 913 945 948 / www.mastergestioncultural.org / **PLAZAS:** 42 / **DURACIÓN:** 1.210 horas / **PRECIO:** 8.300 euros

Cuenta con un notable prestigio internacional, tanto en América Latina como en Europa de donde cada vez recibe mayor número de solicitudes. Su inserción laboral ronda el 100%.

2. GESTIÓN CULTURAL

ESCUELA: U. Carlos III / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 916 249 228 / www.mastergestioncultural.eu / **PLAZAS:** 42 / **DURACIÓN:** 2.125 horas / **PRECIO:** 7.900 euros

Se completa con prácticas en prestigiosos centros e instituciones de gestión cultural, con un mínimo de 250 horas. Su colaborador principal es el Círculo de Bellas Artes de Madrid.

3. EMPRESAS E INSTITUCIONES CULTURALES

ESCUELA: Santillana - U. Complutense de Madrid / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 913 942 958 / www.mbagestionculturales/ / **PLAZAS:** 30 / **DURACIÓN:** 800 horas / **PRECIO:** 7.600 euros

El máster tiene un núcleo de formación en gestión empresarial, así como sobre industrias culturales, los perfiles profesionales, los productos culturales, los canales de distribución, etc.

4. EVALUACIÓN Y GESTIÓN DEL PATRIMONIO CULTURAL

ESCUELA: U. Salamanca / www.usal.es

Tiene convenio para realizar prácticas en Patrimonio Nacional, IPCE, todos los Museos Nacionales de España, Biblioteca Nacional...

5. CULTURA CONTEMPORÁNEA

ESCUELA: Ito. O. y Gasset - UCM / www.ortegaygasset.edu/ / Reúne y coordina una formación académico-investigadora pluridisciplinar (literaria, artística, jurídica y de gestión). Inglés necesario.

LETRAS

1. HISTORIA Y CIENCIAS DE LA ANTIGÜEDAD

ESCUELA: UCM - UAM / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 914 975 274 / www.uam.es / www.ucm.es / **PLAZAS:** 50 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 3.900 euros

Pretende cubrir los ámbitos fundamentales de la Historia de la Antigüedad, como son el Antiguo Oriente, Egipto, Grecia y Roma en su proyección mediterránea, el mundo fenicio-púnico y la Península Ibérica en la Antigüedad.

2. ESTUDIOS INGLESES AVANZADOS

ESCUELA: USAL - UVA / **SEDES:** Salamanca y Valladolid / **TLF:** 923 294 500 / www.masterenglishstudies.eu / **PLAZAS:** 50 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 2.500 euros

Apuesta por una fórmula mixta que conjuga el aprendizaje metodológico e intercultural de los estudios literarios y culturales con los de lingüística y metodología de la lengua inglesa.

3. ARQUEOLOGÍA

ESCUELA: U. Granada / **SEDES:** Granada / **TELÉFONO:** 958 243 611 / www.ugr.es / **PLAZAS:** 50 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 2.118 euros

Las prácticas incluyen la excavación organizada y dirigida por profesores del posgrado. Tienen lugar en tres yacimientos –uno prehistórico, otro clásico y otro medieval–.

4. MONARQUÍA DE ESPAÑA (S.XVI-XVIII)

ESCUELA: U. Autónoma de Madrid / www.uam.es

Los estudiantes que opten por la modalidad profesionalizante pueden hacer prácticas en el Archivo General de Simancas, entre otros.

5. HISTORIA DEL ARTE CONTEMPORÁNEO

ESCUELA: UCM - UAM / www.museoreinasofia.es

Tiene lugar en la sede del mayor museo de arte contemporáneo del país: el Reina Sofía. Más de 300 alumnos optaron a una de las 40 plazas.

PATRIMONIO ARTÍSTICO

1. ARQUITECTURA Y PATRIMONIO HISTÓRICO

ESCUELA: U. Sevilla / **SEDE:** Sevilla / **TELÉFONO:** 954 555 906 / www.us.es/estudios/master/master_M051/ / **PLAZAS:** 51 / **DURACIÓN:** 500 horas / **PRECIO:** 2.118 euros

Realiza su docencia en estrecho contacto con el Instituto Andaluz del Patrimonio Histórico y el Patronato de la Alhambra y el Generalife, en cuyas instalaciones se imparte.

2. MERCADO DEL ARTE

ESCUELA: U. Nebrija / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 914 521 100 / www.nebrija.com / **PLAZAS:** 25 / **DURACIÓN:** 1.500 horas / **PRECIO:** 14.1605 euros

Se incluyen 100 horas mínimo de prácticas en empresas e instituciones del sector: galerías, casas de subastas, ferias, museos, fundaciones, consultorías, comisarios, publicaciones...

3. ARCHIVÍSTICA

ESCUELA: U. Carlos III / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 916 245 908 / www.uc3m.es/archivistica / **PLAZAS:** 25 / **DURACIÓN:** 90 ECTS / **PRECIO:** 4.800 euros

Es un programa de alta especialización muy volcado a la demanda del mercado laboral, que no cuenta con equivalentes en la universidad española. La tasa de empleo roza el 100 %.

4. MUSEOLOGÍA

ESCUELA: U. Granada / www.ugr.es

Colaboran en el máster la Dirección General de Instituciones Museísticas, Acción Cultural y Promoción del Arte y la Junta de Andalucía.

5. ESTUDIOS AVANZADOS DE MUSEOS Y PATRIMONIO HISTÓRICO-ARTÍSTICO

ESCUELA: UCM / <http://geografiaehistoria.ucm.es/>

Considera esencial la formación experimental con prácticas obligatorias de cuatro meses en centros de reconocido prestigio.

POSGRADO CEU



EMPLEAMOS TU TALENTO
SOMOS CEU

El CEU es una obra de la Asociación Católica de Propagandistas.

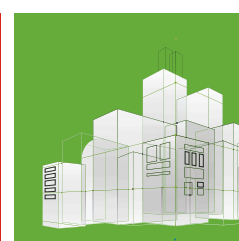
www.posgrado.uspceu.es • 915140404



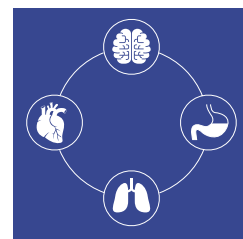
CEU | Universidad
San Pablo



ÁREA DERECHO



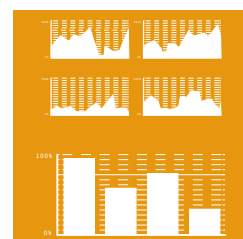
ÁREA INGENIERÍA Y
ARQUITECTURA



ÁREA BIOSANITARIA



ÁREA HUMANIDADES Y
COMUNICACIÓN



ÁREA ECONOMÍA Y
EMPRESA



ÁREA ESTUDIOS
EUROPEOS



marketing

Has visto casi todas las escuelas de negocios. Te has leído el currículum de su profesorado. Has descubierto sus métodos de estudio e incluso has visitado sus instalaciones. Has pedido amplias referencias a tus conocidos y consejo a tus familiares. Pero aun así no te has decidido. Entonces, y sólo entonces, una insólita emoción puede invadir tus sentimientos. Escúchala. A veces, y a pesar de todo, saber dónde estudiar un Máster en Dirección de Marketing, es simplemente, una cuestión de feeling.

Good sensations. Good decisions.

Máster en Dirección de Marketing

..... Inicio octubre 2015

EAE Business
School

UNIVERSITAT POLITÈCNICA
DE CATALUNYA
BARCELONATECH
Programas con doble titulación.

• www.eae.es • 902 47 46 47 •

EVA MOSQUERA

El **Big Data** podría revolucionar nuestras vidas en ámbitos que ni siquiera imaginamos. Más allá del ámbito de los negocios, los expertos aseguran que las aplicaciones de esta herramienta pueden ir mucho más allá, llegando a hacer posible un mundo con periódicos personalizados para cada usuario, con mo-

Según cuenta Rubén Ruiz Calero, consultor de Marketing Digital y asesor de *Start ups*, la diferencia con épocas pasadas es

Otra de las diferencias, como explica Miguel Ángel Sicilia, catedrático de

tico de Ciencias de la Computación y profesor del máster en Analítica de Negocio y *Big Data* en la Escuela de Negocios CIFF, es que «ahora esta disciplina es accesible de manera económica, ya que proliferan herramientas de aprendizaje automático que detectan patrones y desarrollan modelos predictivos». Esto no hubiera sido posible sin la ayuda de las grandes empresas de internet, como Google, LinkedIn o Facebook, que «han liberado su tecnología de almacenamien-

Aunque la parte tecnológica es esencial para que esta disciplina pueda desarrollarse, para Belarmino García, codirector del máster en *Big Data* e Inteligencia de Negocio de NEXT, lo importante es crear expertos y «abrir los ojos a los especialistas del entorno empresarial, ya que deben utilizar su imaginación y explotar de forma adecuada los datos que han recogido empresas o centros públicos de datos».

En este orden, Ruiz Calero afirma que «muchos modelos de negocio aún están esperando a ser descubiertos, pues los datos crecen de forma exponencial y sólo necesitan analistas expertos que sepan descifrarlos para transformarlos en resultados efectivos, de forma que se llegue a empatizar con los clientes hasta conseguir anticiparse a tendencias en el consumo». Así el *Big Data* no se quedaría en el marketing, «podría ir más allá y aplicarse a la educación para acabar con el abandono escolar. El análisis de datos académicos podría ayudar a entender a los alumnos, adaptando las clases a su ritmo y forma de aprendizaje», concluye.



CAMELIA BOBAN

eres
lo que
quieres

“Quiero formarme en una universidad innovadora y pionera en la formación para nuevos perfiles profesionales”

MANAGEMENT

MBA
Dirección de Proyectos
Dirección de Operaciones
Gestión Tecnológica
Marketing Digital y Social Media
eCommerce
Consultoría SAP

INGENIERÍA

Telecomunicaciones y Robótica
Informática y Telemática
Multimedia y Audiovisual

ARQUITECTURA

Sostenibilidad y Eficiencia Energética
Rehabilitación y Restauración
Interiores
Valoraciones y Gestión Urbanística
Estructuras

Consulta el **programa de BECAS** de La Salle
Campus Barcelona para el año 2015/2016.

Descuento del **10%** si te matriculas **antes del 17 de julio.**

Tel. +34 932 902 419
admissions@salleurl.edu
www.BESLaSalle.net

laSalle

Universidad Ramon Llull

>FBS Fundesem
Business
School

Infórmate en:
FUNDESEM.ES

+34 965 266 800

MBA

**MASTER EN
BUSINESS ADMINISTRATION**
Executive / Postgrado

FBS Business Education

ESPECIALIZACIONES:

Dirección General
Dirección Comercial
Marketing
Dirección de Recursos Humanos
Dirección Económico-Financiera
Comercio Internacional
Dirección y Gestión Hotelera

MATRICÚLATE YA

CONVOCATORIA MASTERS
OCTUBRE 2015

MDE

**MÁSTER EN
DERECHO EMPRESARIAL**

FBS Law School

MAFE

**MÁSTER EN
ASESORÍA FISCAL DE EMPRESAS**

FBS Law School

INFORMÁTICA
ESPECIALIZADOS**1. COLOR IN INFORMATICS
AND MEDIA TECHNOLOGY**

ESCUELA: U. Granada / SEDE: Granada / TELÉFONO: 958 241 900 / www.master-erasmusmundus-color.eu / PLAZAS: 20 / DURACIÓN: 120 ECTS / PRECIO: 9.000 euros

Fue uno de los nueve másteres que obtuvo la certificación Erasmus+ en 2014. Impartido 100% en inglés, se organiza por un consorcio formado por cuatro universidades europeas.

2. INTELIGENCIA ARTIFICIAL

ESCUELA: U. Politécnica de Madrid / SEDE: Madrid / TELÉFONO: 913 367 447 / www.dia.fi.upm.es/masteria / PLAZAS: 45 / DURACIÓN: 1.500 horas / PRECIO: 3.939 euros

Da acceso al programa de doctorado en Inteligencia Artificial por la UPM, distinguido con Mención hacia la Excelencia por el Ministerio de Educación. Dispone de becas propias.

3. INGENIERÍA WEB

ESCUELA: U. Oviedo / SEDE: Oviedo / TELÉFONO: 985 104 917 / www.uniovi.es / PLAZAS: 40 / DURACIÓN: 1.200 horas / PRECIO: 3.000 euros

Las materias se desarrollan secuencialmente para que sea lo más parecido al desarrollo de proyectos software en el mundo empresarial.

**4. TECNOLOGÍAS
DE LA INFORMACIÓN GEOGRÁFICA**

ESCUELA: U. Autónoma de Barcelona / www.uab.es/ligit
El 75% de los egresados de todas las ediciones del programa ha conseguido trabajo en sistemas de información geográfica.

5. INTELIGENCIA ARTIFICIAL

ESCUELA: UPC - UB - URV / www.upc.edu
Los alumnos pueden elegir entre adquirir una formación genérica en múltiples aspectos o profundizar en una de las cinco especialidades.

TECNOLOGÍAS**1. INGENIERÍA INFORMÁTICA**

ESCUELA: U. Politécnica de Madrid / SEDE: Madrid / TLF.: 913 366 447 / www.fi.upm.es / PLAZAS: 50 / DURACIÓN: 120 ECTS / PRECIO: Precios oficiales

La facultad ha sido pionera en firmar un acuerdo con IBM para formar a los alumnos en el nuevo Sistema Cognitivo de IBM denominado Watson, una apuesta fortísima de la multinacional que revolucionará la informática.

2. CIENCIA Y TECNOLOGÍA INFORMÁTICA

ESCUELA: U. Carlos III / SEDE: Madrid / TLF.: 916 248 457 / http://uc3m.es/mastertecnologiainformatica / PLAZAS: 25 / DURACIÓN: 60 ECTS / PRECIO: 3.900 euros

Todos los docentes del máster son doctores con dedicación a tiempo completo, fundamentalmente catedráticos y profesores titulares. Destaca su tasa de éxito y de empleabilidad.

3. GEOSPATIAL TECHNOLOGIES

ESCUELA: U. Jaume I / SEDE: Castellón / TLF.: 964 387 681 / www.mastergeotech.info / PLAZAS: 32 / DURACIÓN: 90 ECTS / PRECIO: 4.613 euros

Máster Erasmus Mundus impartido por un consorcio formado por la Universidad Jaume I, la University of Münster (Alemania) y la Universidade Nova de Lisboa (Portugal).

**4. REDES CORPORATIVAS
E INTEGRACIÓN DE SISTEMAS**

ESCUELA: U. Politécnica Valencia / www.cfp.upv.es
Entre sus instalaciones destaca un laboratorio que permite al alumno programar equipos desde su casa, aumentando las horas de práctica.

5. INGENIERÍA INFORMÁTICA

ESCUELA: U. Carlos III / www.uc3m.es
Destaca por la inclusión de materias multidisciplinares, como las relacionadas con el derecho, la ingeniería de la organización o la telemática.

SOFTWARE Y SEGURIDAD**1. INGENIERÍA DEL SOFTWARE**

ESCUELA: U. Politécnica de Madrid / SEDE: Madrid / TELÉFONO: 913 365 282 / http://emse.fi.upm.es / PLAZAS: 30 / DURACIÓN: 120 ECTS / PRECIO: 3.900 euros

La formación básica en ingeniería se complementa con los seminarios ofrecidos por profesores visitantes de fama mundial, incluyendo a investigadores del Instituto IMDEA-Software.

2. SOFTWARE Y SISTEMAS

ESCUELA: U. Politécnica de Madrid / SEDE: Madrid / TELÉFONO: 913 367 393 / http://muss.fi.upm.es / PLAZAS: 40 / DURACIÓN: 60 ECTS / PRECIO: 4.100 euros

Sus egresados son profesionales con una avanzada formación científica y tecnológica, preparados para participar y liderar proyectos de investigación en software y sistemas.

3. CONSULTORÍA FUNCIONAL SAP

ESCUELA: La Salle - U. Ramón Llull / SEDE: Barcelona / TELÉFONO: 932 902 386 / www.salleurl.edu / PLAZAS: 130 / DURACIÓN: 660 horas / PRECIO: 11.500 euros

Los alumnos se preparan en los módulos básicos de SAP: FI, CO, MM, SD, PP y HR y, además, realizan un caso práctico completo de implantación a escala en una empresa.

**4. INGENIERÍA Y TECNOLOGÍA
DE SISTEMAS SOFTWARE**

ESCUELA: U. Politécnica de Valencia / www.upv.es
En 2014 el máster obtuvo el sello Euro-Inf, reconocido internacionalmente y otorgado por la Aneca, que certifica la calidad del programa

**5. SEGURIDAD DE TECNOLOGÍAS DE
LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES**

ESCUELA: U. Europea / www.ueu.es
El temario se basa en las certificaciones de seguridad más requeridas por las empresas: CISA, CISM y CISSP. Oferta 30 vacantes.

MEDIO AMBIENTE
ENERGÍA**1. SECTOR ELÉCTRICO**

ESCUELA: U. Pontificia de Comillas / SEDE: Madrid / TELÉFONO: 915 406 268 / www.upcomillas.es/mse / PLAZAS: 25 / DURACIÓN: 600 horas / PRECIO: 14.550 euros

Se imparte también en la modalidad Erasmus Mundus. Destacan las entidades colaboradoras en las que se realizan las prácticas: CNMC, Endesa, Iberdrola, REE, Gas Natural, etc.

2. ENERGÍAS RENOVABLES Y MERCADOS

ESCUELA: EOI / SEDE: Madrid / TELÉFONO: 913 495 600 / www.eoi.es / PLAZAS: 30 / DURACIÓN: 750 horas / PRECIO: 14.070 euros

Comenzó su andadura en colaboración con el CIEMAT e IDAE y a lo largo de estos años se han ido incorporando empresas punteras del sector. Es notable la calidad de su profesorado.

3. EUROPEO EN ENERGÍAS RENOVABLES

ESCUELA: CIRCE - U. Zaragoza / SEDE: Zaragoza / TELÉFONO: 976 762 146 / www.master.eurec.be/en / PLAZAS: 60 / DURACIÓN: 600 horas / PRECIO: 5.500 euros

Se desarrolla en el entorno académico y científico de la ETSIIM y en el entorno laboral de TECNATOM, utilizando sus instalaciones.

**4. TECNOLOGÍAS DE GENERACIÓN
DE ENERGÍA ELÉCTRICA**

ESCUELA: U. Politécnica de Madrid / www.upm.es
Ofrece itinerario nacional e internacional, así como modalidad presencial y on line. Colaboran en la docencia Acciona, Iberdrola, Enel...

**5. TECNOLOGÍA ENERGÉTICA
PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE**

ESCUELA: U. Politécnica de Valencia / www.upv.es
En su última edición la tasa de demanda de matriculación superó un 600% la disponibilidad de plazas. La realización de prácticas es optativa.

TAI ESCUELA UNIVERSITARIA DE ARTES Y ESPECTACULOS

MASTERS ESPECIALIZADOS

CINEMATOGRAFÍA
FOTOGRAFÍA
DISEÑO
ARTES ESCÉNICAS
ESCENOGRFÍA

LA UNIVERSIDAD DE LAS ARTES

WHERE ARTS HAPPEN
www.escuela-tai.com

TAI ESCUELA UNIVERSITARIA DE ARTES Y ESPECTACULOS

Universidad Rey Juan Carlos

desde 1971
MADRID

Atrévete a cambiar el mundo
www.fcirce.es/masters

MASTERS EN ENERGÍA

PROGRAMA DE PRÁCTICAS INTERNACIONAL
CONTINUA ACTUALIZACIÓN DE LOS ESTUDIOS
COLABORACIÓN CON LAS EMPRESAS LÍDERES
VISITAS A INSTALACIONES, JORNADAS, CONFERENCIAS...
... Y MUCHO MÁS



Instituto Universitario de Investigación Mixto

circe
Universidad Zaragoza

☎ 976 762 146 ✉ formacion@fcirce.es

LAS INTERSECCIONES DEL VIDEOJUEGO

POR DAVID ALONSO / COORDINADOR DEL GRADO EN DISEÑO Y DESARROLLO DE VIDEOJUEGOS DE ESNE



No hay empresa que no quiera estar ligada al apelativo de innovadora. Innovar suele asociarse a crear algo nuevo, pero también puede significar utilizar procesos en entornos diferentes para los que fueron concebidos. En ese sentido, son cada vez más los sectores empresariales que buscan en los videojuegos una fuente de inspiración.

La *gamificación*, es decir, aplicar conceptos ligados al juego en contextos no lúdicos, se ha hecho habitual en campos como la educación o el marketing. Sin embargo, para dimensionar realmente cómo el videojuego está traspasando las fronteras de otras industrias, debemos irnos a ámbitos menos evidentes. Por ejemplo, ¿pueden compartir un banco y un estudio de videojuegos el mismo marco de trabajo? En este caso, la respuesta viene de la mano Ángel Díaz-Maroto, socio de la consultora Agilar, y profesor en ESNE en el grado en Diseño y Desarrollo de Videojuegos. Ángel lideró la transformación a métodos Agile en el banco ING Direct y actualmente es responsable de implementar estos mismos métodos en King, empresa responsable de videojuegos como Candy Crush Saga.

Tanto en videojuegos como en banca el objetivo es compartido: satisfacer y fidelizar al cliente. En el sector de los videojuegos, captar a un cliente y perderlo puede suceder en cuestión de minutos. Mantener al jugador implica aprender continuamente de él y adaptarse a sus necesidades. En banca, aunque los tiempos son diferentes, la aparición de nuevos proveedores de servicios financieros *on line* está forzando una evolución en este mercado.

Como respuesta a esta problemática compartida, los enfoques de desarrollo Agile permiten construir productos con la flexibilidad necesaria para adaptarse rápidamente a las necesidades del cliente. Agile no es solo un método de trabajo, también es un enfoque de negocio, basado en la construcción de productos de forma cíclica e incremental. En el propio proceso de desarrollo se plantean estrategias que permiten obtener un *feedback* del cliente y no se espera hasta tener el producto terminado para saber si cumple con los requisitos.

Agile se centra en generar en las empresas esa capacidad de respuesta al cambio que en la industria del videojuego es ya una condición para la supervivencia y que, en un futuro cercano, lo será también en otros sectores.



ALEXANDER RATHS

GESTIÓN AMBIENTAL

1. INGENIERÍA AMBIENTAL

ESCUELAS: U. Santiago de Compostela / **SEDE:** Santiago de Compostela / 981 816 805 / www.usc.es/etse/mena / **PLAZAS:** 30 / **DURACIÓN:** 90 ECTS / **PRECIO:** 2.700 euros

El Medio Ambiente se concibe como algo transversal por lo que se incluyen módulos sobre Aguas, Aire y Emisiones, Suelos y Residuos y Gestión Ambiental, contribuyendo de esta manera a aportar una formación integral.

2. INGENIERÍA Y GESTIÓN DEL AGUA

ESCUELA: EOI / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 913 495 600 / www.eoi.es / **PLAZAS:** 25 / **DURACIÓN:** 750 horas / **PRECIO:** 14.070 euros

El temario se ha actualizado para añadir herramientas de gestión para incorporar el componente medioambiental en las empresas. Aporta una visión del ciclo integral del agua.

3. HIDRÁULICA AMBIENTAL

ESCUELA: UGR - UCO - UMA / **SEDE:** Granada / **TELÉFONO:** 958 249 738 / <http://masteres.ugr.es> / **PLAZAS:** 35 / **DURACIÓN:** 1.500 horas / **PRECIO:** 2.000 euros

Oferta cinco especialidades: Gestión Integral de Puertos y Costas, Gestión de Cuencas, Gestión de Ecosistemas Acuáticos, Aero-hidrodinámica de Vehículos y Flujos Geofísicos

4. ECONOMÍA AGROALIMENTARIA Y DEL MEDIO AMBIENTE

ESCUELA: U. Politécnica Valencia / www.upv.es

Los profesores del máster forman un grupo multidisciplinar de investigación y docencia y son asesores de organismos internacionales.

5. INGENIERÍA AMBIENTAL

ESCUELA: UV - UPV / www.uv.es/masteria

De sus 900 horas, unas 360 corresponden a prácticas en diferentes modalidades: de aula, informática, de laboratorio o visitas de campo.

IMPACTO AMBIENTAL

1. INGENIERÍA Y GESTIÓN AMBIENTAL

ESCUELA: EOI / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 913 495 600 / www.eoi.es / **PLAZAS:** 30 / **DURACIÓN:** 600 horas / **PRECIO:** 14.070 euros

La escuela gestiona prácticas en empresas de ingeniería y consultoría ambiental, firmas de construcción e instalaciones ambientales... para desarrollar los conocimientos adquiridos antes de incorporarse al mundo laboral.

2. ESPACIOS NATURALES PROTEGIDOS

ESCUELAS: U. Alcalá de Henares / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 914 977 676 / www.uam.es/fungobe / **PLAZAS:** 40 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 4.450 euros

Prepara a profesionales para la conservación de la naturaleza, con conocimientos de los sistemas naturales, técnicas de manejo y modos de intervención en el entorno socioeconómico.

3. RESTAURACIÓN DE ECOSISTEMAS

ESCUELA: UAH - UCM - UPM - URJC / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 918 854 548 / www.uah.es / **PLAZAS:** 30 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 3.900 euros (más tasas)

Ofrece simultáneamente una orientación investigadora para la realización de tesis doctoral y otra vertiente enfocada al mercado laboral. El programa incluye prácticas externas optativas.

4. ECOLOGÍA

ESCUELA: UAM - UCM / www.uam.es

Sus alumnos pueden cursar prácticas en Repsol, Fundación Félix Rodríguez de la Fuente, Museo Nacional de Ciencias Naturales - CSIC...

5. SUSTAINABLE DEVELOPMENT AND CORPORATE RESPONSIBILITY

ESCUELA: EOI / www.eoi.es

Los estudiantes pueden acabar su formación en EEUU o China con el programa *Study Abroad*. Su inserción laboral es del 100%.

SALUD

ALIMENTACIÓN Y VETERINARIA

1. ALIMENTACIÓN, NUTRICIÓN Y METABOLISMO (E-MENU)

ESCUELA: U. Navarra / **SEDE:** Pamplona / **TELÉFONO:** 948 425 600 / www.unav.es/e-menu / **PLAZAS:** 20 / **DURACIÓN:** 1.600 horas / **PRECIO:** 10.079 euros

Su plan de estudios se organiza en cuatro módulos, de los que deben elegirse tres. Sus alumnos pueden realizar el Trabajo Fin de Máster en instituciones nacionales o internacionales.

2. GESTIÓN Y DESARROLLO DE LA INDUSTRIA ALIMENTARIA

ESCUELA: U. Oviedo / **SEDE:** Oviedo / **TELÉFONO:** 985 103 436 / www.uniovi.es/MGYDIA / **PLAZAS:** Entre 13 y 17 / **DURACIÓN:** 1.700 horas / **PRECIO:** 5.075 euros

Durante los seis meses de prácticas los estudiantes reciben una remuneración bruta por parte de las industrias de 650 euros al mes.

3. CALIDAD Y SEGURIDAD ALIMENTARIA

ESCUELA: U. País Vasco / **SEDE:** Vitoria / **TLFN.:** 945 014 435 / www.mastercalidadseguridadalimentaria.ehu.es / **PLAZAS:** 50 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 2.000 euros

Todas las asignaturas son optativas, así el participante elige qué estudiar. El máster ofrece doble vertiente, profesional y de investigación.

4. BIOLOGÍA Y TECNOLOGÍA DE LA REPRODUCCIÓN EN MAMÍFEROS

ESCUELA: U. Murcia / www.um.es

Los estudiantes de este programa respaldado por la ASEBIR pueden escoger entre dos itinerarios: Especie Humana o Veterinaria.

5. NUTRICIÓN HUMANA

ESCUELA: U. Granada / www.ugr.es

Gracias a las relaciones del profesorado, los alumnos pueden realizar estancias en centros de investigación nacionales y extranjeros.



CESMA
BUSINESS SCHOOL

www.cesma.es
info@cesma.es
91 458 33 33

¿Buscas el éxito profesional?

Executive Master en Administración y Dirección de Empresas (EMBA)

Master en Comercio Internacional

Master en Dirección Comercial y Marketing

Master en Dirección Financiera y Control

Infórmate sobre nuestro PROGRAMA DE BECAS. Últimas plazas



VUELTA AL PASADO PARA EL MARKETING DEL FUTURO

POR JAVIER ROVIRA

La formación y la experiencia de un profesional condicionan su evolución en el mercado laboral. Si bien la experiencia, especializada o variada, puede no estar necesariamente relacionada con la formación, ésta estructura la forma de entender el mundo y de tomar decisiones. De ahí su importancia.

Durante el siglo XX, el marketing fue perdiendo su sentido original, comprender al consumidor, para convertirse en el uso de un conjunto de mecanismos al servicio de las empresas para aumentar las ventas, lanzando mensajes y propuestas cerradas y similares para todos. Hoy sabemos que la

situación es diferente: el consumidor está en control del proceso y demanda, casi sin excepción, su involucración en el diseño del producto, su distribución, su comunicación... Paradójicamente, las empresas continúan en la misma tónica que antes; demandando más especialización en el uso de esas herramientas en lugar de entender mejor a este nuevo consumidor. La

respuesta de las entidades de formación (aunque no todas) son nuevos títulos, cursos, etc., a los que añaden el término *marketing* para darle la necesaria visión comercial.

Pero el auténtico marketing no es de las herramientas, es el que, entendiendo al consumidor, diseña una propuesta que genere demanda rentable, sostenida y sostenible para aplicar luego los recursos necesarios. Esto es justamente lo que las empresas necesitan: profesionales que generen rentabilidad. El marketing es, por lo tanto, la disciplina clave en la estrategia y futuro de una empresa por lo que su apren-

dizaje se vuelve esencial no solo a nivel empresarial sino también a nivel social, ya que un mejor tejido empresarial y unas propuestas más adecuadas al mercado, acaban generando también un mayor desarrollo social.

Por ello, la formación futura en marketing, ya presente en algunas escuelas, pasa por la investigación y conocimiento de las nuevas herramientas, sí, pero también por recuperar una comprensión superior del consumidor, núcleo histórico del marketing, e incorporar a los estudios sociológicos que mueven las investigaciones, nuevas disciplinas como antropología, neurociencia, neurobiología, filosofía unido a una visión práctica aplicable y ética al mercado empresarial. Por contradictorio que parezca, la formación futura en esta disciplina pasa por una vuelta al pasado, porque muchas de las respuestas a la situación actual, tan cambiante y dinámica, se encuentran allí.

JAVIER ROVIRA es profesor de Marketing Estratégico de ESIC.

ESPECIALIDADES MÉDICAS

1. PSIQUIATRÍA LEGAL

ESCUELA: U. Complutense de Madrid / SEDE: Madrid / TELÉFONO: 915 868 137 / www.masterpsiquiatricalegal.com / PLAZAS: 25 / DURACIÓN: 800 horas / PRECIO: 6.000 euros

Uno de sus rasgos destacados es la calidad de su profesorado: las clases se imparten por reputados psiquiatras, fiscales y magistrados del TS y profesores de la Queen's University de Canadá y el Hospital Bellvue de Nueva York.

2. FISIOTERAPIA DEPORTIVA

ESCUELA: U. Europea / SEDE: Madrid / TELÉFONO: 902 550 151 / www.uem.es / PLAZAS: 40 / DURACIÓN: 1.500 horas / PRECIO: 12.120 euros

Los alumnos realizan hasta 150 horas de prácticas con las secciones de fútbol y baloncesto del Real Madrid así como en el Centro de Tecnificación de Natación y en todas las disciplinas de la Federación Madrileña de Natación.

3. COMPETENCIAS MÉDICAS AVANZADAS

ESCUELA: U. Barcelona / SEDE: Barcelona / TELÉFONO: 934 035 251 / www.ub.edu / PLAZAS: 100 / DURACIÓN: 1.500 horas / PRECIO: 2.790 euros

Máster profesionalizante para graduados en Medicina que contempla 35 especialidades médicas desde Anemias a Uro-oncología. La sede del programa está en el Hospital Clínic.

4. BIOMEDICINA REGENERATIVA

ESCUELA: U. Granada / <http://masteres.ugr.es>

La organización del posgrado aspira a aglutinar a los grupos de investigación de Andalucía con intereses científicos comunes.

5. ACUPUNTURA MÉDICA

ESCUELA: U. Pablo Olavide / www.upo.es/postgrado
Organizado junto al Colegio de Médicos de Sevilla, se hacen prácticas en estudios especializados en dolor de España y China.

FARMACIA

1. INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN DE MEDICAMENTOS

ESCUELA: CIFA - U. Navarra / SEDE: Pamplona / TELÉFONO: 948 425 600 / www.unav.edu / PLAZAS: 30 / DURACIÓN: 90 ECTS / PRECIO: 15.119 euros

Existe un 100% de inserción laboral de sus graduados en los seis meses siguientes a la finalización del programa. Colaboran un elevado número de distinguidos profesionales.

2. USO RACIONAL DEL MEDICAMENTO

ESCUELA: U. Valencia / SEDE: Valencia / TELÉFONO: 963 543 285 / www.uv.es/masterusoracional / PLAZAS: 45 / DURACIÓN: 600 horas / PRECIO: 2.772 euros

Por las características del máster, la integración de sus egresados -90-95% en los dos años siguientes- se realiza en el ámbito universitario o sanitario-asistencial.

3. INDUSTRIA FARMACÉUTICA Y PARAFARMACÉUTICA

ESCUELA: CESIF / SEDE: Madrid y Barcelona / TELÉFONO: 915 938 308 / www.cesif.es / PLAZAS: 120 / DURACIÓN: 1.734 horas / PRECIO: 13.100 euros

Tiene convenio con la Asociación Española de Farmacéuticos de la Industria y Farmaindustria. Garantiza seis meses de prácticas.

4. INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO DE MEDICAMENTOS

ESCUELA: U. Santiago de Compostela / www.usc.es
Hasta 414 horas de trabajo práctico pueden desarrollarse en laboratorios de investigación de otras universidades europeas.

5. MONITORIZACIÓN DE ENSAYOS CLÍNICOS

ESCUELA: CESIF / www.cesif.es
Integra los conocimientos relacionados con el desarrollo clínico de medicamentos y las actividades de los departamentos médico-científicos.



KZENON

ODONTOLOGÍA

1. PRÓTESIS BUCOFACIAL

ESCUELA: U. Complutense de Madrid / SEDE: Madrid / TELÉFONO: 913 942 029 / www.ucm.es / PLAZAS: 6 / DURACIÓN: 4.500 horas / PRECIO: 20.000 euros

Destaca por sus 2.600 horas de carácter práctico. Después de los tres cursos académicos, sus estudiantes están capacitados para la rehabilitación oral mediante técnicas protésicas convencionales y sobre implantes dentales.

2. CIRUGÍA BUCAL E IMPLANTOLOGÍA

ESCUELA: U. Granada / SEDE: Granada / TELÉFONO: 958 243 790 / www.ugr.es / PLAZAS: 7 / DURACIÓN: 2.400 horas / PRECIO: 12.000 euros

El cirujano bucal adquiere una formación intermedia entre el cirujano maxilofacial y el odontólogo. Por eso, el 100% de sus graduados tienen garantizada su inserción laboral.

3. IMPLANTOLOGÍA ORAL AVANZADA

ESCUELA: U. Europea / SEDE: Madrid / TELÉFONO: 902 232 350 / www.uem.es / PLAZAS: Entres 10 y 12 / DURACIÓN: 2.250 horas / PRECIO: 30.000 euros

Los alumnos rotan por las clínicas privadas de los profesores. Los estudiantes pueden realizar una estancia en el Departamento de Implantes de la Universidad de Nueva York.

4. IMPLANTOLOGÍA ORAL

ESCUELA: U. Sevilla / www.implantologiaoral.es
Además de profesionalizante, capacita a sus egresados en el ámbito de la investigación para estar a la vanguardia de los avances científicos.

5. ORTODONCIA Y ORTOPEDIA DENTOFACIAL

ESCUELA: U. Internacional de Cataluña / www.mastersuic.es
Los residentes comienzan el tratamiento de 50 pacientes y finalizan el de otros 50 ya atendidos por alumnos de promociones anteriores.

#másqueuniversidad

Más de 60 Másters y Postgrados

Arquitectura / Derecho / Empresa / Gestión Cultural / Comunicación / Humanidades / Medicina / Educación / Familia / Enfermería / Fisioterapia / Odontología / Interdisciplinarios



UIC
barcelona

Infórmate en
uic.es

Universitat Internacional
de Catalunya

LOS MÁSTERES TAMBIÉN SON PARA EL VERANO

Universidades y escuelas ultiman sus propuestas estivales para aquellas personas que desean mejorar su currículum

PABLO RODRÍGUEZ

El verano no siempre es sinónimo de descanso, desconexión y vacaciones. Hay quien entiende esos meses como la oportunidad perfecta para mejorar su inglés, darle un plus a su currículum o actualizar sus conocimientos laborales. La respuesta está en los cursos que escuelas de negocios y universidades organizan para la época estival.

Economía, Medicina, Finanzas, lenguas extranjeras, cooperación al desarrollo, Gestión Empresarial, Logística, Diseño... La oferta es amplísima y cualquier temática tiene cabida en los cursos de verano.

La principal motivación de quienes se animan a *sacrificar* sus vacaciones es la de añadir logros a su currículum, mejorar sus habilidades y de avanzar en su carrera profesional. «Los participantes tratan de diferenciarse y añadir elementos de valor añadido. Ese mes de formación, por ejemplo, en una escuela de negocios de prestigio mundial es sin duda una muestra de diferenciación a tener en cuenta», apunta Jordi Díaz, decano asociado de EADA Business School, elegida como una de las 25 mejores escuelas de negocios de Europa por el *Financial Times*.

Los propios graduados valoran la experiencia de una forma muy positiva. «He tenido la oportunidad de participar en un par de cursos de verano. Creo que es una de las mejores decisiones que he tomado en mi vida profesional. Mucha gente puede entenderlo como que estás perdiendo tiempo de tus vacaciones, pero todo lo contrario, estás ganando enteros para tu futuro», explica Javier García, graduado en Economía y posgraduado en Economía Internacional por la UCM.

Una visión similar es la que presentan desde las propias institucio-

nes formativas. «Los cursos de verano brindan a los participantes la opción de actualizar conocimientos con metodologías novedosas, con una modalidad dinámica como un taller, visitando otras ciudades como Valencia o Barcelona, o realizar el curso en una universidad extranjera como Dundee», explican Teresa Cilleruelo, coordinadora de Summer School del CEU San Pablo, y José Luis Piñar, vicerrector de Relaciones

Internacionales de la misma universidad. El centro de estudios madrileño ofrece a sus alumnos la posibilidad de participar en distintos cursos durante la época estival como *Science Communication*, *Spain New Trends and Challenges* o Tecnología biónica en Medicina. El precio de estos varía sustancialmente, situándose entre «los 50 hasta los 2.500 euros, según la duración y el lugar en que se impartan», confirman.

Estos programas también suponen una oportunidad para estudiantes extranjeros que se animan a estudiar en España con la intención de combinar estudios y tiempo libre. «Un porcentaje bastante elevado de los alumnos que nosotros recibimos proviene tanto de otros países europeos como de América Latina. Les ofrecemos un mes de formación que incluye clases y visitas a empresas por las mañanas y eventos culturales y proyectos en equipo por las tardes», resalta Díaz. «La mayoría aprovecha la oportunidad para cursar de forma intensiva una especialidad que en sus centros de origen se imparte en todo un año académico o que directamente no se encuentra»,

comenta Álvaro Rico, coordinador académico del IEB. En su oferta estival figuran ocho programas: cuatro de índole financiera, tres empresariales y uno jurídico. La intención del centro es «dar la oportunidad al mayor número de candidatos por lo que el precio es muy ajustado: 2000 euros por un mes de formación», señala.

Pero verano no es sinónimo de baja calidad ni mucho menos. Los centros mantienen rigurosos procesos de selección para sus programas estivales. «Un buen nivel de castellano o inglés es fundamental, así como demostrar un conocimiento amplio de la disciplina del curso», destacan desde el CEU San Pablo.

LOS CENTROS
MANTIENEN RIGUROSOS
PROCESOS DE SELECCIÓN
EN ESTA ÉPOCA



MILA SUPINSKAYA

Aprovecha el verano Sácate el IELTS™ con ROAD TO IELTS™

British Council te ofrece 10 horas de preparación online gratuita. Además si te matriculas **antes del mes de julio**, obtendrás un exclusivo curso para mejorar tu vocabulario: GET READY WITH WORD READY.

BRITISH
COUNCIL

IELTS™

Localiza tu centro más cercano en
www.britishcouncil.es

El test de inglés número 1 del mundo. Más de 2.5 millones de candidatos en 2014.



ESNE

ESCUELA UNIVERSITARIA
DE DISEÑO, INNOVACIÓN
Y TECNOLOGÍA

CENTRO ADSCRITO:



UNIVERSIDAD
CAMILO JOSÉ CELA

Campus
en el centro
de Madrid

91 555 25 28

Avda. Alfonso XIII, 97
28016 Madrid

www.esne.es

LA EVOLUCIÓN DEL CANON EN EL MAYOR CAMPUS UNIVERSITARIO DE DISEÑO Y TECNOLOGÍA

EMPLEA TU TALENTO

El **85%** de
nuestros alumnos
consiguen trabajo
en los primeros
6 meses después
de graduarse

GRADOS UNIVERSITARIOS

Diseño de Moda
Diseño Multimedia y Gráfico¹
Diseño y Desarrollo de Videojuegos¹
Diseño de Interiores²

POSGRADOS

Creación de Contenidos Digitales 3D
Moda, Tecnología y Negocios Digitales
MBA de Empresas de Contenidos
Digitales y Videojuegos
Big Data

¹ Opcional: Especialización en Animación.

² Opcional: Especialización en Diseño de Producto.

Grados Universitarios Oficiales adscritos
a la Universidad Camilo José Cela

PSICOLOGÍA CLÍNICA

1. PSICOONCOLOGÍA Y CUIDADOS PALIATIVOS

ESCUELA: U. Complutense de Madrid / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 913 943 126 / www.ucm.es / **PLAZAS:** 40 / **DURACIÓN:** 700 horas / **PRECIO:** 5.476 euros

El prácticum (350 horas) tiene lugar en los principales hospitales e instituciones de la CAM. Cada alumno cuenta con un tutor en la práctica clínica con pacientes y sus familiares.

2. INTELIGENCIA EMOCIONAL E INTERVENCIÓN EN EMOCIONES Y SALUD

ESCUELA: U. Complutense de Madrid / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 913 943 024 / www.ucm.es/info/masteran / **PLAZAS:** 38 / **DURACIÓN:** 800 horas / **PRECIO:** 6.000 euros

Compagina prácticas externas e internas en la Facultad de Psicología. Éstas permiten la formación especializada en el ámbito de laboratorio y utilización de equipos de alta tecnología.

3. PSICOLOGÍA CLÍNICA Y DE LA SALUD

ESCUELA: ISEP / **SEDE:** Barcelona, Madrid, Valencia y Zaragoza / **TELÉFONO:** 934 877 777 / www.isep.es / **PLAZAS:** 160 / **DURACIÓN:** 1.500 horas / **PRECIO:** 6.000 euros

Dentro del programa se prevé que los estudiantes realicen 75 horas de prácticas observando o participando en sesiones terapéuticas reales en alguno de los centros adscritos al ISEP.

4. CIENCIAS FORENSES

ESCUELA: U. Autónoma de Madrid / www.icfs.es
Además del itinerario en Psicología Forense y Penitenciaria, el programa oferta especialización en Criminalística e Investigación Criminal.

5. PSICOLOGÍA INFANTO-JUVENIL

ESCUELA: IEPA / www.iepa.es/
Aborda la Psicología Infanto-Juvenil desde una perspectiva evolutiva, educativa y clínica. En su XIV edición, oferta 40 plazas.

PSICOLOGÍA GRUPAL

1. PSICOLOGÍA DE LA ACTIVIDAD FÍSICA

ESCUELA: U. Autónoma de Madrid / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 914 974 461 / www.uam.es / **PLAZAS:** 33 / **DURACIÓN:** 2.000 horas / **PRECIO:** 4.218 euros

El temario contempla módulos en gestión de entidades deportivas, deporte adaptado y actividad física para personas mayores, materias poco habituales en programas similares.

2. TERAPIA FAMILIAR Y DE PAREJA PARA PROFESIONALES DE LA SALUD

ESCUELA: U. Complutense de Madrid / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 913 943 170 / <http://psicologia.ucm.es> / **PLAZAS:** 30 / **DURACIÓN:** 500 horas / **PRECIO:** 4.500 euros

Las prácticas externas tienen lugar en alguno de los centros colaboradores del máster entre los que destacan el Hospital 12 de Octubre y el Centro de Intervención en Apoyo a la Familia.

3. NEUROCIENCIA COGNITIVA Y DEL COMPORTAMIENTO

ESCUELA: U. Granada / **SEDE:** Granada / **TELÉFONO:** 958 247 874 / www.ugr.es / **PLAZAS:** 30 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 2.118 euros

Ofrece una vertiente profesionalizante en colaboración con los principales hospitales de Granada y otra orientada a la investigación.

4. INTERVENCIÓN Y MEDIACIÓN FAMILIAR

ESCUELA: U. Jaime I / www.masterintervencion.uji.es
Destaca por su interdisciplinariedad que se concreta en el tipo de actividades que propone al alumnado y en los departamentos implicados.

5. PSICOLOGÍA DE LA EDUCACIÓN

ESCUELA: U. Autónoma de Madrid / www.uam.es/
El posgrado ha sido configurado de manera que pueda obtenerse en dos años junto con el Máster de Formación del Profesorado de ESO.

SALUD PÚBLICA Y URGENCIAS

1. MEDICINA DE EMERGENCIAS

ESCUELA: U. Complutense de Madrid / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 913 303 223 / www.masteremergencias.com / **PLAZAS:** 30 / **DURACIÓN:** 1.000 horas / **PRECIO:** 6.000 euros

Avalado por la Consejería de Sanidad de la Comunidad de Madrid, el título es mérito suficiente para el ejercicio de la medicina en el ámbito de la emergencia extrahospitalaria.

2. SALUD PÚBLICA

ESCUELA: UPF - UAB / **SEDE:** Barcelona / **TELÉFONO:** 933 163 507 / www.upf.edu / **PLAZAS:** 40 / **DURACIÓN:** 120 ECTS / **PRECIO:** 3.079 euros

El plan de estudios está actualizado y alineado con las principales directrices internacionales (Aspher, CEPH). Un porcentaje de los trabajos de alumnos se publica en revistas científicas.

3. PRÁCTICA AVANZADA Y GESTIÓN EN ENFERMERÍA

ESCUELA: U. Navarra / **SEDE:** Pamplona / **TELÉFONO:** 948 425 600 / www.unav.edu / **PLAZAS:** 30 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 9.455 euros

Combina la investigación con la práctica clínica y la docencia. El 83% del profesorado es doctor en Enfermería por universidades extranjeras de Inglaterra, Escocia y Canadá.

4. ENFERMERÍA DE URGENCIAS Y CUIDADOS CRÍTICOS

ESCUELA: U. Oviedo / www.uniovi.es
Sus egresados pueden trabajar en la UVI de adultos o en la UVI pediátrica dependiendo de la optatividad y del prácticum elegido.

5. SALUD PÚBLICA

ESCUELA: U. Alcalá de Henares / www.uah.es
Se imparte en la Escuela Nacional de Salud del Instituto Carlos III. Oferta especialización en Salud Pública y en Medicina Preventiva.

TRABAJO
RECURSOS HUMANOS**1. RECURSOS HUMANOS**

ESCUELA: Centro de Estudios Garrigues / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 915 159 560 / www.centrogarrigues.com / **PLAZAS:** 40 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 24.000 euros

Con el objetivo de financiar el talento, el centro ha firmado acuerdos con universidades y entidades financieras que ofrecen a los alumnos becas y sistemas especiales de financiación.

2. DIRECCIÓN DE PERSONAS Y DESARROLLO ORGANIZATIVO

ESCUELA: ESIC / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 914 524 101 / www.esic.es / **PLAZAS:** 150 / **DURACIÓN:** 905 horas / **PRECIO:** 12.800 euros

El servicio de Carreras Profesionales de ESIC ofrece a los participantes del programa una bolsa de trabajo con más de 2.500 empresas colaboradoras. Celebra su edición número 26.

3. DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS

ESCUELA: EAE / **SEDE:** Barcelona y Madrid / **TELÉFONO:** 932 278 090 / www.eae.es / **PLAZAS:** 150 en cada sede / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 11.200 euros

El Consejo Asesor de Recursos Humanos de EAE, formado por 20 directivos del sector, revisa y desarrolla el contenido del programa.

4. HUMAN RESOURCES MANAGEMENT

ESCUELA: U. Carlos III / www.uc3m.es
Se imparte íntegramente en inglés y ofrece la opción de cursarse únicamente en Madrid o entre Madrid y las ciudades de Londres o París.

5. DIRECCIÓN DE PERSONAS EN LAS ORGANIZACIONES

ESCUELA: U. Navarra / www.unav.es
Además de los contenidos de comportamiento y técnicas para la dirección de personas, ofrece un módulo de negocio y otro de innovación.

MASTERS DIPLOMA

UNIVERSITAT DE VALÈNCIA

www.uv.es/postgrau

POSTGRAU

La millor opció!

ue FUNDACIÓ UNIVERSITAT EMPRESA

Oferta formativa 2015/16

Te preparamos
para el futuro



TAFAD

TÉCNICO SUPERIOR EN ANIMACIÓN DE
ACTIVIDADES FÍSICAS Y DEPORTIVAS

Presencial



Grado Medio
de Técnico
en Cuidados
Auxiliares de

ENFERMERÍA

Presencial y On-line



Técnico Superior en

EDUCACIÓN INFANTIL

Presencial y On-line



Técnico en

EMERGENCIAS SANITARIAS

Presencial y On-line



FORMACIÓN

Centro Privado de Formación
Profesional Específica

Aprobación por



GOBIERNO
DE ESPAÑA

MINISTERIO
DE EDUCACIÓN, CULTURA
Y DEPORTE

Titulación Oficial

Tlf: 925 68 38 67
www.eboraformacion.es



LA EDUCACIÓN SE LANZA A LA CONQUISTA DE LA ERA DIGITAL

Las instituciones académicas apuestan por una renovación en el proceso formativo y adaptan sus metodologías a las tecnologías de la información

EVA MOSQUERA

La educación en España está poco digitalizada y no se adapta a la dinámica de aprendizaje de los alumnos. Ése es el sentir general de los expertos en Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC), aunque también aseguran que la innovación está cerca y que el primer paso es concienciar a los profesores para que cambien su manera de enseñar y así evitar el abandono escolar.

Según explica a este diario Fernando Pavón, cofundador de We-Learning e Innovaschool, dos empresas que ayudan a las instituciones de formación a digitalizar sus negocios, son pocos los centros de educación superior que están completamente adaptados a las nuevas tecnologías. Sin embargo, en muchos colegios «ya empiezan a transformar los modelos de aprendizaje» haciéndolos más acordes a las necesidades de los estudiantes. «Por suerte, las universidades irán detrás», manifiesta.

De acuerdo con este especialista, con métodos como el *flipclassroom*, que significa clase al revés, los estu-

diantes recibirían en sus dispositivos los temarios grabados por el profesor y realizarían los deberes resolviendo dudas y haciendo reflexiones en el aula, de modo que el aprendizaje sería mucho más rápido y efectivo. «Hay otros métodos como el aprendizaje por retos, lo que llamamos *Challenge Based Learning*, pero para poder realizar este tipo de dinámica sería muy importante la utilización de tabletas», concluye Pavón.

A LA VANGUARDIA TECNOLÓGICA

Aunque es difícil encontrar estos métodos de enseñanza en centros de educación superior, existen muchas escuelas de negocios y así como otras instituciones académicas que comienzan a interesarse e implantar estas dinámicas. De esta forma, una de las instituciones que ha puesto el foco en las TIC es el Instituto Superior para el Desarrollo de Internet, ISDI, que presume de ser «la primera escuela pensada desde y para internet» y que dispone de una inversión en tecnología cercana al millón de euros.

Rodrigo Miranda, director de ISDI y su Internet Academi, afirma que en este centro no consideran las TIC como «un fin en sí mismas, sino como un medio del que utilizar sus ventajas para poder crear una mejor experiencia en los alumnos». Y es que el objetivo fundacional de ISDI es «apoyar la digitalización de la economía española a través de la formación», por lo que la presencia de la tecnología en el aula es constante y forma parte de los contenidos que ven los alumnos.

Uno de los pilares de esta forma innovadora de aprender, que utilizan en su Master Internet Business (MIB), es la realización de un proyecto paralelo a las clases, que consiste en «la digitalización de una empresa real para aplicar los conceptos que aprenden de forma simultánea en las clases», explica Miranda.

La escuela de negocios también se preocupa por el futuro de sus alumnos, por lo que imparte las clases en un Centro de Aceleración Digital, donde cuentan con facilidades para llevar a cabo sus propios negocios, como un espacio de *coworking*.

Además, utilizan las redes sociales, como LinkedIn, para mantener en contacto a sus titulados, pues consideran muy importante el *networking* para lograr el éxito en sus negocios. Lo demuestran organizando anualmente «unas cervezas» entre compañeros, lo que llaman las *MIBiers*.

LAS TIC «NO SON UN FIN, SINO UN MEDIO PARA UTILIZAR SUS VENTAJAS»

En IE Business School también apuestan por la metodología *blended*, que compagina formación presencial y *on line*. De este modo, según explica Ignacio Gafo, vicedecano de Programas Part Time, combinan las clases en las aulas con discusiones en el *Blackboard*, un foro en el que alumnos y profesores pueden discutir sobre casos prácticos.

Además, realizan videoconferencias con profesionales en tiempo real y utilizan documentación digital



La universidad líder en España y entre las top del mundo en la formación de directivos para la industria hotelera internacional

POSTGRADO INTENSIVO EN DIRECCIÓN HOTELERA INTERNACIONAL (1 AÑO)

MATRICULACIÓN ABIERTA PARA JULIO Y OCTUBRE 2015

¡NUEVO! POSTGRADO EN DIRECCIÓN DE MARKETING PARA TURISMO DE LUJO (1 AÑO) - INICIO OCTUBRE 2015

89% de nuestros estudiantes son contratados al graduarse

les Roches
INTERNATIONAL SCHOOL OF HOTEL MANAGEMENT
MÁLAGA - SPAIN

¡Ven a nuestros próximos eventos!

Sesión Informativa en Málaga
Fechas: martes, 23 de junio 20:00 hrs.
Lugar: Hotel NH Málaga, C/ San Jacinto, 2, 29007
Se ruega confirmes tu asistencia: info@lesroches.es

Jornadas de Puertas Abiertas
Fechas: 4 de septiembre, 2 de octubre, 6 de noviembre, 13:00 hrs.
Lugar: Les Roches Marbella Campus, Ctra. de Istán, km 1
Se ruega confirmes tu asistencia: openday@lesroches.es

¡INFÓRMATE
info@lesroches.es
952 76 44 37
WWW.LESROCHES.ES



Algunos centros educativos han empezado a transformar sus modelos de aprendizaje para adaptarlos a las TIC. /ANTON BALAZH

en las aulas, tales como vídeos, juegos y otros medios interactivos. Así, Gafo destaca el uso de una aplicación móvil en la que el profesor lanza preguntas y los alumnos escogen la opción correcta. Es la *gamificación* del aprendizaje.

Aunque son las escuelas de negocios las que suelen actualizar con frecuencia sus propuestas por el con-

ofertados por los centros supone alrededor del 7%. La investigación destaca el salto a la adaptación de contenidos educativos a dispositivos móviles que se ha realizado en este último año (del 39% al 56%).

Donde resulta más fácil encontrar este tipo de innovación es en los centros privados, ya que suelen contar con más recursos para destinar a las TIC. Es el caso de la Universidad Europea. Según Pedro Lara, vicerrector de Calidad e Innovación Académica, su mayor apuesta es ofrecer servicios accesibles a cualquier alumno desde el campus virtual, incluyendo videoconferencias, laboratorios virtuales, uso de tecnologías de simulación y realidad aumentada; y mucha tecnología dentro del aula, como pizarras digitales o medios audiovisuales adecuados; todo ello con la intención de dinamizar el proceso educativo. «Resulta indispensable crear cultura, es decir, formar a los profesores para que utilicen las nuevas tecnologías e investiguen con ellas para buscar formas creativas de aplicarlas en las aulas», concluye Lara.

Algunas universidades públicas ya comienzan a seguir la estela de estos modelos educativos. La Universidad Rey Juan Carlos (URJC) se encuentra actualmente renovando su campus virtual y sus interfaces para adaptarlos a los móviles y tablets que utilizan sus alumnos a diario y en cualquier lugar. Tal y como cuenta el director académico de la URJC, Manuel Gértrudix, han detectado que entre un 35% y un 40% de los accesos al campus virtual se realizan desde estos dispositivos móviles.

RESULTA VITAL FORMAR A LOS DOCENTES EN LAS NUEVAS HERRAMIENTAS

tacto con el mundo empresarial, las universidades comienzan a replantearse su estrategia y a apostar por la integración de las TIC. No en vano, el informe *Universitic 2014*, de la Conferencia de Rectores de Universidades Españolas (CRUE) y que analiza un total de 63 universidades, define como *saludable* el estado de las TIC en el sistema universitario.

Según este estudio, se aprecia una leve recuperación del peso del presupuesto TIC sobre el gasto universitario global, hasta el 3,49%, «todavía lejos del 5% recomendado», señalan los rectores. No obstante, los campus españoles tienen instalada una red inalámbrica en la mayoría de sus aulas, soportando una media de ocho millones de conexiones anuales por universidad. Además, el 91% del profesorado y el 95% de los estudiantes utilizan la plataforma de docencia virtual institucional, y el número de títulos no presenciales

UNIVERSIDAD DE LAS PALMAS DE GRAN CANARIA

Mi apuesta de formación es la ULPGC

En la Universidad de Las Palmas de Gran Canaria (ULPGC) pensamos que la mejor inversión de cara al futuro es la formación y la especialización: el desarrollo profesional va ligado al conocimiento. Por eso te ofrecemos esta amplia gama de títulos oficiales de másteres y posgrados avalados por nuestra experiencia y referentes en algunas áreas: Ciencias del Mar, Turismo, Informática, entre otras.

www.ulpgcparati.es

Másteres Oficiales

Ciencias • CULTIVOS MARINOS • GESTIÓN COSTERA • GESTIÓN SOSTENIBLE DE RECURSOS PESQUEROS • OCEANOGRFÍA	Ciencias Sociales y Jurídicas • ABOGACÍA • BANCA Y FINANZAS • CONTABILIDAD, AUDITORÍA Y FISCALIDAD EMPRESARIAL • DESARROLLO INTEGRAL DE DESTINOS TURÍSTICOS • DIRECCIÓN DE EMPRESAS Y RECURSOS HUMANOS • ECONOMÍA DEL TURISMO, DEL TRANSPORTE Y DEL MEDIO AMBIENTE • ECONOMÍA Y POLÍTICAS PÚBLICAS • FORMACIÓN DEL PROFESORADO DE EDUCACIÓN SECUNDARIA OBLIGATORIA Y BACHILLERATO, FORMACIÓN PROFESIONAL Y ENSEÑANZA DE IDIOMAS • INTERVENCIÓN FAMILIAR • MARKETING Y COMERCIO INTERNACIONAL • MEDIACIÓN FAMILIAR Y SOCIOCOMUNITARIA	Ciencias de la Salud • BIOTICA Y BIODERECHO • CLÍNICA VETERINARIA E INVESTIGACIÓN TERAPÉUTICA • SANIDAD ANIMAL Y SEGURIDAD ALIMENTARIA
	Ingeniería y Arquitectura • ARQUITECTURA Y ACONDICIONAMIENTO EN TECNOLOGÍAS DE COMUNICACIONES PARA HOTELES SUSTENTABLES • EFICIENCIA ENERGÉTICA • INGENIERÍA DE TELECOMUNICACIÓN • INGENIERÍA INDUSTRIAL • INGENIERÍA INFORMÁTICA • SISTEMAS INTELIGENTES Y APLICACIONES NUMÉRICAS EN INGENIERÍA • SOLUCIONES TIC PARA BIENESTAR Y MEDIO AMBIENTE • TECNOLOGÍAS DE TELECOMUNICACIÓN • TECNOLOGÍAS INDUSTRIALES	Arte y Humanidades • ARQUEOLOGÍA • CULTURA AUDIOVISUAL Y LITERARIA • ESPAÑOL Y SU CULTURA: DESARROLLOS PROFESIONALES Y EMPRESARIALES • GESTIÓN DEL PATRIMONIO ARTÍSTICO, ARQUITECTÓNICO, MUSEOS Y MERCADO DEL ARTE • PATRIMONIO HISTÓRICO, CULTURAL Y NATURAL • RELACIONES HISPANO AFRICANAS • TRADUCCIÓN PROFESIONAL Y MEDIACIÓN INTERCULTURAL

Titulos propios de Posgrado

Maestrías Universitarias • FACIAL-MEDICAL ESTHETIC IN ORTHODONTIC • INTERNATIONAL BUSINESS • INTERNATIONAL MANAGEMENT • ORTHODONTIC AND DENTOFACIAL ORTHOPEDIC	Expertos Universitarios • ASESORÍA FISCAL • CONTABILIDAD FINANCIERA, FISCAL Y DE SOCIEDADES	Expertos Universitarios (cont.) • DISEÑO Y PROGRAMACIÓN DE VIDEOJUEGOS • DOCENCIA UNIVERSITARIA • ESPAÑOL COMO SEGUNDA LENGUA, ALUMNADO INMIGRANTE Y CURRÍCULO INTERCULTURAL • GESTIÓN PÚBLICA DIRECTIVA • MARKETING Y COMUNICACIÓN DIGITAL • NEGOCIOS Y COMERCIO ELECTRÓNICO • VIRTUALIZACIÓN Y COMPUTACIÓN EN LA NUBE
--	---	--

RIESGOS LABORALES

1. PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES

ESCUELA: U. Carlos III / SEDE: Madrid / TELÉFONO: 699 346 710 / www.uc3m.es/masterprevencion / PLAZAS: 40 / DURACIÓN: 1.500 horas / PRECIO: 5.500 euros

Permite estudiar las tres especialidades preventivas: Seguridad, Salud Laboral y Ergonomía y Psicosociología Aplicada. Su bolsa de trabajo incluye empresas e instituciones que garantizan las prácticas de sus alumnos.

2. GESTIÓN DE MEDIO AMBIENTE Y RIESGOS LABORALES

ESCUELA: Escuela Europea de Negocios / SEDES: Madrid, Salamanca y Murcia / TLF.: 902 501 551 / www.een.edu / PLAZAS: 75 / DURACIÓN: 1.500 horas / PRECIO: 13.000 euros

A los seis meses, el 95% de sus egresados está trabajando, principalmente en consultoras en Medio Ambiente y Calidad o en departamentos de prevención de riesgos.

3. SEGURIDAD INTEGRAL EN EDIFICACIÓN

ESCUELA: U. Sevilla / SEDE: Sevilla / TELÉFONO: 954 556 641 / www.masteroficial.us.es/sie / PLAZAS: 30 / DURACIÓN: 600 horas / PRECIO: 879 euros

Además del título de Técnico Superior en Prevención, se obtiene el certificado de coordinador en seguridad y salud en construcción.

4. PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES

ESCUELA: U. Jaume I / www.masterriesgoslaborales.uji.es / Sus estudiantes realizan 240 horas de prácticas en empresas e instituciones como el Ayuntamiento de Castellón, MAPFRE o BP Oil.

5. GESTIÓN DE PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES

ESCUELA: U. León / www.unileon.es / Michelin España-Portugal SA, Alsa, Servicio de Prevención Aspy y Previley son algunas de las empresas que colaboran con el título.

TURISMO

DIRECCIÓN Y GESTIÓN

1. GESTIÓN TURÍSTICA

ESCUELA: U. Islas Baleares / SEDE: Mallorca / TELÉFONO: 971 171 303 / <http://mtamba.uib.es> / PLAZAS: 25 / DURACIÓN: 1.625 horas / PRECIO: 5.900 euros

Como parte del módulo de prácticas, los alumnos trabajan durante al menos tres meses en los departamentos financieros de empresas o en instituciones bancarias y aseguradoras.

2. TOURISM MANAGEMENT

ESCUELA: U. Girona / SEDE: Girona / TELÉFONO: 972 419 720 / www.emtmaster.net / PLAZAS: 25 / DURACIÓN: 660 horas / PRECIO: 5.334 euros

A lo largo de sus ocho ediciones se han recibido más de 3.000 solicitudes de admisión. Los alumnos deben realizar parte del programa en una de las universidades europeas asociadas.

3. GESTIÓN Y DIRECCIÓN HOTELERA

ESCUELA: ICE - U. Politécnica de Madrid / SEDE: Madrid / TELÉFONO: 913 366 815 / www.ice.upm.es/hoteles / PLAZAS: 35 / DURACIÓN: 60 ECTS / PRECIO: 8.640 euros

Premiado por la Asociación Nacional de Directores de Hotel, el 70% de los docentes son profesionales del sector turístico y hotelero. Las clases se completan con seminarios y talleres.

4. TURISMO CULTURAL

ESCUELA: U. Girona / www.udg.edu/mtc / Único máster oficial que existe en España de este ámbito. Ofrece dos especializaciones: una en Patrimonio Cultural y otra en Gastronomía.

5. DIRECCIÓN Y PLANIFICACIÓN DEL TURISMO INTERIOR Y DE SALUD

ESCUELA: U. Vigo / www.masterturismooourense.es / El profesorado está compuesto por docentes e investigadores universitarios nacionales e internacionales y por profesionales del sector.

URBANISMO

CONSTRUCCIÓN Y EDIFICACIÓN

1. GESTIÓN DE EDIFICACIÓN Y CONSTRUCCIÓN

ESCUELA: U. Europea / SEDE: Madrid / TELÉFONO: 902 100 084 / www.proy3cta.uem.es / PLAZAS: 35 / DURACIÓN: 1.500 horas / PRECIO: 12.700 euros

El 95% de sus alumnos consigue trabajo gracias al posgrado. Acciona, ACS, FCC OHL o Sacyr Vallehermoso son algunas de las empresas que mayor número de alumnos contratan.

2. INGENIERÍA DE LA CONSTRUCCIÓN

ESCUELA: U. Cantabria / SEDE: Santander / TELÉFONO: 942 202 053 / www.msc-construction.com / PLAZAS: 20 / DURACIÓN: 1.500 horas / PRECIO: 2.650 euros

Es el único programa en España del área de la ingeniería de la construcción en colaboración de varias universidades europeas.

3. URBANISMO Y ORDENACIÓN DEL TERRITORIO

ESCUELA: U. CEU San Pablo / SEDE: Madrid / TELÉFONO: 913 540 718 / www.posgrado.uspceu.es / PLAZAS: 30 / DURACIÓN: 490 horas / PRECIO: 9.100 euros

El máster, heredero del primer título oficial en Urbanismo en la universidad española, tiene un enfoque único como *MBA de la Ciudad*.

4. ESTRUCTURAS DE LA EDIFICACIÓN

ESCUELA: COAM / www.aparejadoresmadrid.es / Formación al más alto nivel en las estructuras de la edificación, desde su concepción y diseño, cálculo, ejecución, control y patología.

5. TECNOLOGÍA PARA EL DESARROLLO HUMANO Y LA COOPERACIÓN

ESCUELA: U. Politécnica de Madrid / www.upm.es / El programa se divide en tres: desarrollo y cooperación, formación específica en tecnología o estrategias y práctica sobre el terreno.

DISEÑO Y ARQUITECTURA

1. DISEÑO ARQUITECTÓNICO

ESCUELA: U. Navarra / SEDE: Navarra / TELÉFONO: 948 425 627 / www.unav.es/arquitectura / PLAZAS: 22 / DURACIÓN: 2.250 horas / PRECIO: 15.431 euros

Apuesta por la presencia continuada en sus aulas de los mejores arquitectos españoles y extranjeros. Mantiene cerca de 700 convenios de colaboración con empresas e instituciones que acogen alumnos en prácticas.

2. PROYECTO AVANZADO DE ARQUITECTURA Y CIUDAD

ESCUELA: U. Alcalá de Henares / SEDE: Alcalá de Henares / TLF.: 918 839 283 / www3.uah.es/mupaac / PLAZAS: 35 / DURACIÓN: 1.500 horas / PRECIO: 3.900 euros

Proporciona una formación en temas punteros que afectan a la arquitectura y a la ciudad a fin de formar líderes que sean capaces de responder a la sociedad compleja.

3. DOMÓTICA Y HOGAR DIGITAL

ESCUELA: U. Politécnica Madrid / SEDE: Madrid / TELÉFONO: 914 533 569 / www.master.cedint.upm.es / PLAZAS: 40 / DURACIÓN: 60 ECTS / PRECIO: 5.950 euros

Aporta una visión completa del empleo de todo tipo de tecnologías en las edificaciones, tanto de uso residencial como profesional.

4. COOPERACIÓN INTERNACIONAL EN ARQUITECTURA DE EMERGENCIA

ESCUELA: U. Inter. de Cataluña / www.mastersuic.es / Es el único máster Erasmus Mundus y oficial en la temática. Sus egresados suelen trabajar en agencias gubernamentales y ONGs.

5. PAISAJISMO

ESCUELA: U. Granada / www.ugr.es / Su programa educativo destaca porque incluye las tres escalas del paisaje: medio natural, espacios urbanos y jardines.

Comprometidos con tus objetivos

#empleabilidaducv

Postgrados

Ciencias de la Salud · Ciencias del Deporte
Ciencias de la Educación, Psicología y Humanidades
Ciencias Experimentales
Derecho · Marketing y Empresa



Universidad
Católica
de Valencia
San Vicente Mártir

Campus

Valencia · Torrent · Godella · Burjassot · Xàtiva · Alzira



96 192 75 90
ucv.es

La logística como motor de desarrollo profesional



Zaragoza Logistics Center (ZLC), centro de investigación promovido por el Gobierno de Aragón en colaboración con el Instituto Tecnológico de Massachusetts (MIT), se ha convertido en uno de los grandes referentes a nivel de formación en materia logística, y sus alumnos, llegados de países de todo el mundo, son los encargados de dirigir esta área de operaciones en las grandes multinacionales a nivel global.

Un dato que pone de manifiesto el enorme interés que suscitan los alumnos del ZLC en el mundo empresarial es que el 90% de los estudiantes encuentran trabajo solo tres meses después de graduarse. Así, los más de mil egresados en 12 años de trayectoria de ZLC ocupan hoy cargos de responsabilidad en empresas como Apple, Amazon, Coca-Cola, Maersk, McKinsey, Nike, P&G, Roche, Samsung o SAP.

Si bien es cierto que el hecho de desarrollar programas altamente especializados es uno de los factores diferenciales respecto a otras ofertas formativas, no es el único que explica esta excepcional aceptación de sus alumnos en el mercado laboral. Otros aspectos determinantes son la calidad de la formación, con profesores de experiencia internacional, y la búsqueda continua de la excelencia en la investigación.



El centro zaragozano está reconocido como la institución española con más proyectos de investigación europeos en este ámbito y, a pesar de su juventud, ya ha desarrollado más de 100 proyectos de I+D en colaboración, cuenta con más de 250 socios procedentes de 38 países y cuatro continentes y más de 70 libros y publicaciones indexadas.

Finalmente, Zaragoza Logistics Center mantiene una relación fluida con el mundo empresarial y es habitual que directivos de grandes multinacionales visiten sus instala-

ciones para sondear el talento de los estudiantes y realizar diversas entrevistas personales. "Facilitamos el acceso de los estudiantes a una serie de grandes corporaciones y a unos procesos de selección a los que si quisieran acceder por su cuenta, de manera individual, les resultaría mucho más difícil", resume el responsable de Relaciones Corporativas de ZLC, Carlos Arto.

PERFIL DE ALUMNO. El perfil de quien estudia un programa de máster en el ZLC es el de un alumno con cuatro o cinco

años de experiencia, con una edad media en torno a los 30 años y con formación superior.

"Alrededor de un 50% de los alumnos del ZLOG ha realizado ya un MBA y viene buscando una formación más especializada para dar un salto cualitativo en su carrera profesional", comenta Carlos Arto, quien asegura que, ante el elevado interés que se detecta en las empresas, "esas oportunidades que los alumnos vienen buscando sí que se materializan en ofertas de trabajo".

Sin embargo, el nivel de excelencia formativa y altas expectativas que generan los alumnos formados en el ZLC hacen que no todos los candidatos que quieran acceder a uno de los másteres puedan matricularse, y solo se aceptan en torno al 15% de las solicitudes.

Aspectos como el nivel de inglés, las calificaciones que se hayan obtenido en titulaciones previas, la experiencia laboral o el tener otros estudios de postgrado son determinantes en la selección de los alumnos. Con una política de admisión tan estricta se consigue que las clases no sean muy numerosas como garantía de una formación de mayor calidad y, además, que cada promoción dé unos estándares de calidad muy elevados que respondan a las expectativas que generan los alumnos en las empresas.

ZLOG, el mejor máster de España en ingeniería logística

El Master of Engineering in Logistics and Supply Chain Management (ZLOG), que imparte ZLC, ha sido elegido desde 2011 como el mejor máster de España en materia de logística, según el ranking que elabora El Mundo. Creado en 2004 en colaboración con el Instituto Tecnológico de Massachusetts (MIT), a través de un programa impartido a tiempo completo

e íntegramente en inglés, prepara al alumno para afrontar los retos que en materia logística se le pueden presentar a una industria que opera a nivel global. Tras once años de vida de este máster, se puede afirmar que los egresados trabajan en más de 45 países en empresas del Fortune 500, con un paquete salario medio de 75.000 euros.

MDSC, entre un MBA y un máster de operaciones

El Máster en Dirección de Supply Chain (MDSC) desarrolla su programa sobre un punto de equilibrio entre los contenidos técnicos indispensables para la gestión de la cadena de suministro, y un buen número de herramientas de dirección, como finanzas, estrategia, liderazgo o negociación. De este modo, el programa combina las mejores cualidades de un máster de ope-

raciones y un MBA. Se imparte principalmente en español y es un programa a tiempo parcial, 3 días a la semana por las tardes. A través de una metodología muy práctica consigue que el alumnado desarrolle capacidades analíticas y de liderazgo mediante un sólido programa académico y gracias a la constante interacción con el mundo de la industria.

REMITIDO

MÁSTERS EN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

EL PERFIL MÁS DEMANDADO POR LAS EMPRESAS EN 2015

90% Colocación*

* a los 3 meses de la graduación

ZARAGOZA LOGISTICS CENTER (ZLC) IMPARTE:

- MIT ZARAGOZA MASTER OF ENGINEERING IN LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN MANAGEMENT (ZLOG)
10 meses a tiempo completo e impartido en inglés. Incluye estancia en MIT, USA.
- MÁSTER EN DIRECCIÓN DE SUPPLY CHAIN (MDSC)
9 meses a tiempo parcial e impartido principalmente en español.
- PHD IN LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN MANAGEMENT
- ACADEMIA DE VERANO PARA DOCTORADOS
- PROGRAMAS PARA EJECUTIVOS

Tel. 976 077 600

www.zlc.edu.es



No es casualidad que me encuentre escribiendo estas letras en Nueva York. Estoy acompañando a los alumnos del máster en Derecho Internacional de los Negocios del centro, en la estancia americana de dos semanas en la Universidad de Fordham con la que ponen el broche de oro a su máster de Acceso a la Abogacía.

El estudio *Universum 2014* que encuesta a miles de estudiantes europeos, sobre los atributos que más valoran a la hora de escoger una compañía para trabajar, sitúa en primer lugar, la formación y las posibilidades de progreso profesional, en segundo, un entorno de trabajo creativo y dinámico, y por último, la posibilidad de trabajar con líderes que impulsen el desarrollo profesional. Resulta curioso, cómo los aspectos mencionados por los jóvenes coinciden con algunas de las competencias que esas mismas compañías más valoran en sus procesos de selección. Estamos ante una perfecta coincidencia de intereses, que pone de manifiesto que quienes apuesten por una formación de calidad estarán asegurándose una posición en el podio del éxito profesional.

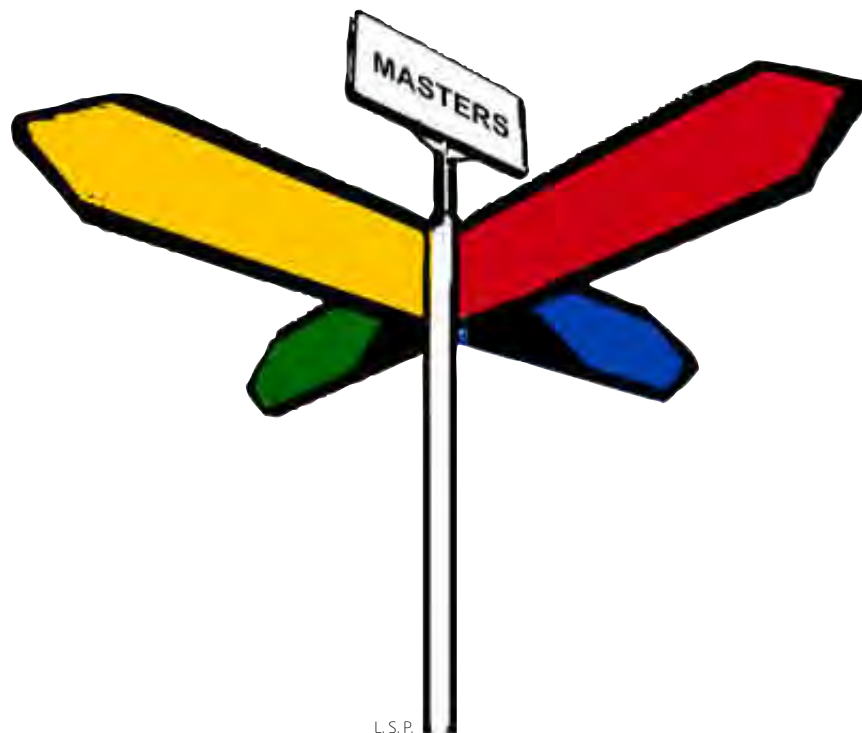
Hablamos de apuesta, pero ¿qué implica apostar por la formación? La RAE entre sus acepciones, recoge algunas que quizá nos puedan dar pistas sobre las implicaciones que tiene este término. «Arriesgar cierta cantidad de dinero en la creencia de que algo, como un juego, una contienda deportiva, etc., tendrá tal o cual resultado», «Competir, rivalizar» y «Dicho de una persona: depositar su confianza o su elección en otra persona o en una idea o iniciativa que entraña cierto riesgo». Aparecen otras, pero no tan relacionadas con nuestro objetivo. El elemento común que comparten todas estas definiciones, es el riesgo que entraña la toma de una decisión, generalmente asociada a una inversión económica para obtener en el futuro un resultado mejor que el de partida, por supuesto, superior a la inversión realizada. En definitiva, competir y ganar.

En esta situación es en la que se encuentran la mayoría de los jóvenes españoles al finalizar su grado universitario. Algunas mentes privilegiadas son disputadas por las grandes compañías de consultoría o los despachos más prestigiosos desde el tercer año de carrera para ser incorporados a sus firmas inmediatamente después de finalizar sus estudios. Pero no son tantos a quienes su mente brillante sitúa directamente en la meta de un buen empleo. Incluso si ese cerebro privilegiado es la de un graduado en Medicina o en Derecho, entre otras profesiones, tendrá que recorrer aún, el camino que implica acceder a una profesión regulada. Es decir, incluso, siendo el *cerebritito* de la clase, nadie le libra de apostar. Si esto es así, imagínense, en el caso de los comunes mortales, que nos labramos el futuro con una mezcla de esfuerzo, perseverancia, ilusión y la preceptiva dosis de suerte que ne-

> **OPINIÓN / «Al finalizar la carrera es cuando verdaderamente tenemos que escoger»**

EL PROFESIONAL DE ÉXITO

POR VANESSA IZQUIERDO GONZÁLEZ



L.S.P.

cesita cualquier proyecto, acertar con nuestra apuesta de formación adquiere unas dimensiones mucho mayores, para poder dar en la ansiada diana del éxito.

Cuando en el año 2000 decidí hacer un máster en el Centro de Estudios Garrigues –y para ello me trasladé de ciudad e invertí mis ahorros de dos años de trabajo, además de contar con el apoyo de mis padres– sentí que estaba realizando la apuesta de mi vida. Frecuentemente, cuando entrevisto a futuros candidatos que van a realizar alguno de nuestros másteres, vienen a mi mente aquellas sensaciones, esa mezcla de ilusiones y sobre todo miedos.

Tras 14 años trabajando en el Centro de Estudios Garrigues, les devuelvo la mirada con la certeza de que su apuesta es segura. Pueden lanzarse porque en nuestra escuela sí hay red.

No es fácil decidir *qué quiero ser de mayor* y aunque en muchas ocasiones en el momen-

to de elegir la carrera universitaria pensamos que estamos tomando la decisión de nuestra vida, al finalizarla, nos damos cuenta de que es el momento de escoger verdaderamente qué trabajo queremos que nos ilusione en los próximos años.

Al decidirse a cursar un máster, comienza un trabajo de búsqueda de información, de consulta a familiares, amigos, amigos de amigos, profesionales expertos y todos aquellos que nos rodeen y que pensemos que tienen criterio para poder ayudarnos a tomar una decisión. Desde el centro aconsejamos a nuestros candidatos que no escatimen en el esfuerzo de recopilar la máxima información. Son demasiadas las horas y el esfuerzo que se va a llevar a cabo en sus aulas, y es tan importante la influencia que tiene para su futuro, que no hacerlo es una irresponsabilidad.

Una vez identificada el área de interés y las

escuelas que desarrollan ese tipo de programas, es clave profundizar en aspectos tan importantes como su programa, su metodología, su claustro de profesores y fundamental, el funcionamiento de su departamento de salidas profesionales.

En los aspectos académicos, es donde tenemos que realizar esa búsqueda de lo internacional. La mayoría de los candidatos expresan su intención de trabajar en compañías multinacionales. Sin embargo, en ocasiones ese deseo contrasta con su escaso nivel de inglés. Tener un buen dominio de este idioma es clave en el momento de finalizar el máster. Históricamente el ejercicio de la abogacía, era fundamentalmente local, no obstante el concepto de abogado global está presente en toda nuestra formación jurídica. Entendemos a este tipo de profesional como alguien que entiende que su conocimiento del ordenamiento local es una plataforma imprescindible para participar en proyectos jurídicos internacionales, anticipando, analizando y coordinando las implicaciones legales simultáneas en diversas jurisdicciones. Es un abogado capaz de liderar equipos de trabajo multiculturales, integrados por abogados de distintas nacionalidades y orígenes. Se trata de un profesional móvil y tecnológico que está siempre conectado, que es accesible en todo momento, y que es capaz de trabajar de forma eficaz mientras se desplaza. Es por supuesto un *homo economicus* que comprende el impacto de los aspectos económicos de las operaciones en las que participa. Estamos, en resumen, ante un perfil mucho más competitivo que el tradicional, un modelo que viene ya definiendo a muchos abogados que ejercen con éxito en el mundo y con los que estamos abocados a competir por el liderazgo en proyectos internacionales.

Si esto es así en el ámbito jurídico, en el de recursos humanos y el financiero, que tradicionalmente han estado más integrados en el ámbito internacional, alcanza su máxima expresión. Formación y ejercicio global de la profesión, no pueden caminar de manera independiente. El contexto internacional debe estar presente en el día a día, y no sólo con la presencia de alumnos extranjeros que en el Centro apreciamos por su gran aportación de talento e interculturalidad. Materias y casos en inglés, presencia de profesorado internacional y posibilidad de estancias en otras universidades, hacen que el período formativo tenga todos los ingredientes para que un joven comprometido con su futuro, que tenga actitud positiva e ilusiones, sea el profesional de éxito del futuro.

¡Hagan su apuesta Señores! ¡Pero midan el riesgo!

VANESSA IZQUIERDO GONZÁLEZ es directora Académica del Centro de Estudios Garrigues.

Títulos Oficiales y Masters Profesionales con Doble titulación

Aprovecha las ventajas que te ofrece IMF Business School

Expertos en formación online y semipresencial



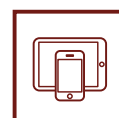
Tutorías ilimitadas online



Financiación sin intereses



Bolsa de empleo y prácticas



Metodología online y semipresencial



Títulos oficiales y dobles titulaciones



Becas de hasta el 75%

Infórmate ahora:

teléfono gratuito

www.imf.com

900 31 81 11



Business School

IE BUSINESS SCHOOL

CESMA BUSINESS SCHOOL

ESIC BUSINESS AND MARKETING SCHOOL

DEUSTO BUSINESS SCHOOL / U. DEUSTO

IESE BUSINESS SCHOOL / U. NAVARRA

EAE BUSINESS SCHOOL

EOI - ESCUELA DE ORGANIZACIÓN INDUSTRIAL

UFV & ADEN BUSINESS SCHOOL

ESERP SCHOOL OF BUSINESS

KHÜNEL ESCUELA DE NEGOCIOS

ICADE BUSINESS SCHOOL / U. P. COMILLAS

ESCP EUROPE BUSINESS SCHOOL

ESADE BUSINESS SCHOOL / U. RAMÓN LLULL

ENAE BUSINESS SCHOOL



Por octavo año EL MUNDO incluye en este especial una guía completa de MBA. Una selección de algunas de las escuelas más prestigiosas de nuestro país. Estos programas se han convertido en un requisito fundamental para los directivos. Los planes de estudios se completan con especialidades en varias materias. Reciclar conocimientos y aumentar habilidades y contactos, sus mayores ventajas.

LA CLAVE PARA EL LIDERAZGO

● IE BUSINESS SCHOOL

ENSEÑANZA EJECUTIVA
DE TALLA INTERNACIONAL

CAROLINA HEREDIA

Considerada una de las mejores escuelas de negocios de Europa según diversos ranking internacionales (Financial Times, BusinessWeek, Forbes o The Economist, entre otros) por la calidad de sus programas educativos, IE Business School se sitúa a la vanguardia de la formación de líderes que promueven la innovación y el cambio.

IE cuenta con una amplia oferta académica que incluye másteres y MBA presenciales y virtuales, que se imparten en su campus de la madrileña calle de María de Molina. Ya sea a tiempo completo o parcial, se adapta a las necesidades de los futuros directivos globales.

INTERNATIONAL MBA (IMBA). Reconocido como el segundo mejor máster del mundo fuera de EEUU, según Bloomberg Businessweek, el programa está organizado para profesionales con talento que deseen reforzar y actualizar conocimientos o impulsar su carrera.

Posibilita al estudiante diseñar a medida el plan de estudios, escogiendo las asignaturas en función de sus intereses y aspiraciones profesionales. El nuevo diseño del título permite a los alum-



nos formarse en el *Professional Fitness*. A través de esta herramienta, los alumnos eligen su estrategia de crecimiento profesional. También desarrollarán sus *soft skills* en el módulo de *Behavioral Fitness* que mejora su capacidad de liderazgo y competencia.

Además, participarán en el *Talent Forum*, un foro de empleo con reclutadores exclusivamente para ellos.

Como parte del crecimiento de sus alumnos a nivel internacional, el IMBA permite trabajar y desarrollar proyectos de consultoría en

Sudáfrica, Etiopía, Perú o Brasil, así como ser partícipes del *Post MBA Long Exchange Program*, que ofrece un intercambio de tres meses en alguna de sus 58 escuelas de negocios de todo el mundo como NYU Stern, London Business School o CKGSB, de Beijing.

Con este máster de IE también es viable extender la red de contactos a través de la *Global Network Week* con un total de 66 destinos internacionales para enriquecer la experiencia MBA.

El título, que se caracteriza por contar con el 90% de alumnos ex-

tranjeros procedentes de 65 países y con cinco años de experiencia media, se cursa durante un año en castellano y en inglés.

Dentro de su catálogo formativo, el IE también ofrece programas a tiempo parcial:

IE-SMU MBA. En conjunto con la Singapore Management University, ofrece una visión amplia del mercado Asia-Pacífico.

GLOBAL MBA. Se trata de uno de los mejores máster *on line* del mundo. Combina el estudio a través de videoconferencias y foros de debate con periodos presenciales en la sede de la escuela.

GLOBAL EXECUTIVE MBA. Está orientado a los líderes que deseen expandir la cultura de gestión que poseen. Impartido en modalidad semipresencial, permite a sus alumnos combinar a la perfección los estudios con la actividad laboral.

EXECUTIVE MBA. Con una duración de 13 o 15 meses, está dirigido a ejecutivos y directivos que deseen añadir nuevos enfoques a los conocimientos *management* ya adquiridos. También existe en modalidad *blended*, que combina las sesiones presenciales con la formación *on line*.

IE BROWN EXECUTIVE MBA. Programa combinado que integra el prestigio de IE en el área de negocios con la experiencia en el campo de humanidades y ciencias sociales con la Universidad de Brown, Estados Unidos.

MÁS INFORMACIÓN:

www.ie.edu/business/ TEL. 915 689 610

● CESMA BUSINESS SCHOOL

EL PLUS
DEL CAPITAL
HUMANO

C.H.

En CESMA Business School no sólo se apuesta por el conocimiento, también por las personas. Para la escuela, el capital humano es lo más importante. Con el fin de conocer mejor a sus alumnos, el centro ha adoptado un método en el que se profundizan las emociones, la motivación y la autoconfianza. Este método fortalece su oferta educativa.

MBA. Especializado en Dirección Comercial y Marketing, está dirigido a alumnos con una edad media de 25 años. Se desarrolla a través de sesiones que combinan la teoría con la práctica.

EXECUTIVE MBA. Ofrece la posibilidad de especializarse en Dirección Comercial y Marketing y en Dirección Financiera y Control. Los participantes tienen una experiencia previa y una edad promedio de 34 años.

Los alumnos de ambos títulos realizan prácticas en empresas tan reconocidas como Coca-Cola, L'Oréal, Repsol, Adidas, Deloitte, Ferrovial y OVB.

MÁS INFORMACIÓN:

www.cesma.es/ TEL. 914 583 333

EUDE
BUSINESS SCHOOLCentro Colaborador:
Universidad
Rey Juan Carlos

Elige llegar más lejos

La Escuela de Negocios a tu medida

50.000 alumnos procedentes
de más de 15 nacionalidades20 años de experiencia
en formación de posgradosBolsa de trabajo
y orientación profesionalPlan de Becas
y ayudas al estudio

MARKETING DIGITAL



MBA



COMERCIO INTERNACIONAL



FINANZAS



RECURSOS HUMANOS

Modalidad **PRESENCIAL**
Campus Arturo Soria (Madrid)Modalidad **ONLINE**
100% a distanciaModalidad **EXECUTIVE**
Presencial para profesionales

● ESIC BUSSINESS & MARKETING SCHOOL

UN PASAPORTE A CHINA Y BRASIL

C.H.

El aprendizaje permanente que imparte la Escuela de Negocios y Marketing de ESIC responde a las exigencias corporativas de los directores de las empresas. La prioridad del centro es formar ejecutivos preparados para el ámbito empresarial.

Sus programas buscan reforzar la visión estratégica de sus estudiantes, la dirección de personas, la perspectiva internacional y la iniciativa emprendedora.

EXECUTIVE MBA (EMBA). Está dirigido a personas proactivas y dispues-

tas a impulsar su carrera profesional directiva o a reforzar su incursión dentro de una empresa. El programa incluye visitas y actividades académicas en China y Brasil de una duración de entre ocho y 10 días. Allí los estudiantes tendrán contacto con profesionales para evaluar la realidad económica de cada país.

INTERNATIONAL MBA- SISU MBA. Se imparte junto con Shanghai International Studies University (SISU). Ofrece la oportunidad de adquirir los conocimientos, habilidades, experiencias y contactos necesarios

para destacar en el panorama empresarial. Incluye, además, un curso de chino nivel HSK1 durante los meses de estancia en Shanghai.

MBA EN ADMINISTRACIÓN Y DIRECCIÓN DE EMPRESAS. Con más de 30 años de experiencia, este programa hace hincapié en cuatro aspectos fundamentales para el desarrollo de los estudiantes: Marketing, Economía Digital, Internacionalización y Mercados Emergentes e Innovación y Emprendimiento.

Este título incluye una estancia voluntaria en China, Brasil y Nue-



ESIC

va York, donde se realizarán, entre otras actividades, eventos con conferencias, visitas a empresas y contacto con profesionales de la realidad económica de cada país.

Para ingresar en uno de los programas de MBA de ESIC, es necesario estar en posesión de un título universitario, poseer un expediente académico satisfactorio, un buen nivel de inglés y contar con experiencia profesional. Cualquier otro mérito –profesional o personal– es valorado por el Consejo de Admisiones.

Desde el primer día, los estudiantes de esta institución tienen asesoramiento del Departamento de Carreras Profesionales y, gracias al Programa de Desarrollo Profesional, a partir del quinto mes cursado, podrán acceder a la bolsa de trabajo y así tener contacto con las empresas de primer nivel acordadas.

MÁS INFORMACIÓN:

<http://www.esic.edu/> TEL. 914 524 100

● DEUSTO BUSINESS SCHOOL

'COACHING' PARA TRIUNFAR

C.H.

Con más de 120 años de experiencia y dos campus, uno en Madrid y dos en País Vasco (Bilbao y San Sebastián), Deusto Business School ofrece varias oportunidades académicas para los futuros empresarios. Su oferta educativa busca formar líderes con perfil internacional.

EXECUTIVE MBA (EMBA). Está destinado a jóvenes profesionales con al menos cinco años de experiencia que deseen desarrollarse en un entorno global. Incluye dos semanas intensivas de estancia internacional

en instituciones de reconocido prestigio: INSEAD (Fointainebleau-Francia) y Fordham Graduate School of Business (Nueva York).

EMBA BLENDED. Se trata de un programa de formación interdisciplinar de alto nivel para ejecutivos que asumirán puestos de alta responsabilidad. Tiene una duración de 24 meses y alterna cuatro semanas presenciales en Bilbao, Madrid y París y dos periodos *on line*.

Tanto el EMBA como el EMBA Blended pretenden desarrollar la consultoría, aplicada a la empresa

del participante, y el emprendimiento que fomenta el desarrollo de un negocio o proyecto dentro o fuera de la empresa.

Ambos programas educativos cuentan un Plan de Desarrollo del Directivo (*Coaching* profesional). En él, los alumnos estarán guiados por un *coach* individual que les ayudará a descubrir las herramientas necesarias para fomentar sus capacidades y obtener mejores resultados.

Deusto Business School pretende combinar diferentes métodos y recursos para generar una expe-



DEUSTO

riencia de aprendizaje completa e innovadora. Además, en los dos títulos se abordan tres ejes fundamentales para el directivo de hoy día: la empresa y su entorno, la

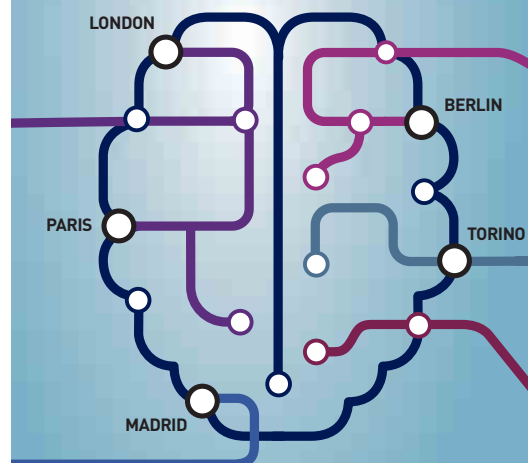
empresa del siglo XXI y liderando la empresa.

MÁS INFORMACIÓN: www.dbs.deusto.es/

TEL. 915 776 189

IN THE FUTURE,
WHERE
WILL WE MEET?

Connect to the world with
ESCP Europe



tuexitonotienefronteras.com

PARIS | LONDON | BERLIN | MADRID | TORINO



BUSINESS SCHOOL

Si esta es tu visión de los negocios...



ESCP Europe es tu Business School

ESCP Europe, Campus de Madrid

C/ Arroyofresno, 1
28035 - Madrid

T: +34 91 386 25 11
M: solicitudes@escpeurope.eu

www.escpeurope.eu

affiliated to



ESCP Europe is among the 1% of business schools worldwide to be triple-accredited



- ✓ Bachelor in Management
- ✓ Master in Management
(#1 de Administración y Dirección, Ranking El Mundo 2014)
- ✓ Master in European Business
- ✓ Master in Marketing & Digital Media
(#2 de Marketing, Ranking El Mundo 2014)
- ✓ Master in International Strategy & Consulting
- ✓ Master in Business Project Management
- ✓ Master in Hospitality & Tourism Management
- ✓ Executive MBA (#2 a nivel mundial, Ranking FT 2014)*
- ✓ General Management Programme
- ✓ Executive Energy Management
- ✓ Executive Master in International Business (*online*)

*#2 a nivel mundial por progresión de carrera y experiencia internacional, Financial Times 2014.

MADRID

tuexitonotienefronteras.com

EUROPEAN IDENTITY
GLOBAL PERSPECTIVE

The World's First Business School (est. 1819)

● IESE BUSINESS SCHOOL

LA CANTERA DE LOS LÍDERES MUNDIALES

C.H.

IESE Business School es una institución innovadora con tradición. Fue pionera en impartir MBA de dos años y la primera en el mundo en ofrecer programas bilingües. La escuela, una de las más notables a escala mundial, dispone de campus en Barcelona y Madrid y, además, desarrolla actividades en África, Asia, Europa, Latinoamérica y Estados Unidos.

Los estudios que imparte son una garantía para que los alumnos no sólo adquieran conocimientos técnicos sino para que se desenvuelvan al más alto nivel en el ámbito de los negocios en todo el mundo.

EXECUTIVE MBA. Diseñado para poder trabajar a tiempo completo y estudiar de forma parcial, va dirigido a profesionales con más de

cinco años de experiencia que buscan consolidar su trayectoria profesional y personal.

Con una duración de 19 meses, puede cursarse de forma semanal en Barcelona y Madrid y de modo quincenal en Madrid y Sao Paulo. Incluye semanas intensivas internacionales.

GLOBAL EXECUTIVE MBA. Los candidatos ideales son personas con un currículum riguroso y extenso que deseen aprender a tomar decisiones eficaces desde una perspectiva de dirección general.

Busca potenciar el crecimiento personal y el desarrollo profesional de los líderes corporativos mundiales.

Las sesiones presenciales tienen lugar en Europa, Norteamérica y Asia.



IESE

WORLD EXECUTIVE MBA. Se impartirá en colaboración con la China Europe International Business School a partir de enero de 2016. Sus estudiantes serán ejecutivos con edad media de 40 años que operan en entornos glo-

bales y tienen responsabilidades internacionales. Su plan de estudios busca potenciar su capacidad de liderazgo.

MÁS INFORMACIÓN: www.iese.edu/
TEL: 932 534 200 - 912 113 000

● EOI BUSINESS SCHOOL

EXPERTOS EN LA FORMACIÓN DE DIRECTIVOS

C.H.

El objetivo de la Escuela de Organización Industrial, EOI, es formar profesionales con espíritu de liderazgo, creativo e innovador. Genera para los alumnos, a través de sus distintos programas, oportunidades de colaboración entre el sector público, las empresas privadas y la sociedad, lo que enriquece su experiencia.

MBA FULL TIME. Está abierto a titulados con hasta cinco años de experiencia y exige dedicación exclusiva al programa. Se imparte de forma presencial en las sedes de la escuela en Madrid y Sevilla.

Otorga la posibilidad de cursar alguna especialidad: Marketing y Entornos Digitales, Finanzas, Industria y Medio Ambiente e International Business.

EXECUTIVE MBA. Responde a las exigencias laborales de los participantes por lo que es posible cursarlo de forma presencial y *on line*, en ambas sedes de la escuela.

El máster utiliza el método *Learning by doing* en el que el estudiante trabaja desde un enfoque aplicado para el desarrollo de capacidades directivas para llevarlas del aula a la vida profesional.

Igualmente destaca la presencia de un *coach* que se encarga de ayudar y guiar a lo largo de todo el año a los participantes con las metas que se han fijado.

MÁS INFORMACIÓN: www.eoi.es/
TEL: 913 495 600

● EAE BUSINESS SCHOOL

MÚLTIPLES OPCIONES, MÁXIMO NIVEL

C.H.

Con más de medio siglo de experiencia formando directivos, EAE Business School tiene una de las ofertas formativas más extensas del panorama nacional. La escuela cuenta con cuatro campus: tres en Barcelona, donde sus programas se imparten con doble titulación de la Universidad Politécnica de Cataluña y otro en Madrid, en coordinación con la Universidad Camilo José Cela.

GLOBAL EXECUTIVE MBA. Con una duración de 14 meses, combina tres periodos residenciales en cen-

tros empresariales de Madrid, Shanghai y Nueva York. Los participantes realizan allí un potente *networking* internacional con otros estudiantes y experimentan un acercamiento a la cultura empresarial de Asia, Europa y América.

EXECUTIVE MBA. Impartido en inglés y ofertado únicamente en el campus de Barcelona, fomenta la capacidad de liderazgo, la visión estratégica, la creatividad y una visión global que le ayuda a desarrollar la actividad directiva con eficacia.

MBA FULL TIME. Su principal objetivo es capacitar a los participan-



EAE

tes para alcanzar puestos de responsabilidad en una compañía a través de la adquisición de habilidades directivas indispensables.

Cuenta con cinco especialidades diferentes a escoger entre Management, Internacional Business Management, Finanzas, Marketing y Family Business.

INTERNACIONAL MBA. Ha sido diseñado pensando en los estudiantes de origen anglosajón por lo que el idioma vehicular de la enseñanza es el inglés. Para enriquecer la experiencia, el máster se complementa con un semestre a cursar en Pace University y Lubin School of Business, en Nueva York.

MÁS INFORMACIÓN: www.eae.es/
TEL: 902 47 46 47

ENAE

BUSINESS SCHOOL

LA DIRECCIÓN DEL FUTURO



ABIERTO PLAZO DE ADMISIÓN

■ **MASTERS ESPECIALIZADOS** PARA UNA SOLUCIÓN A TU MEDIDA

■ POSIBILIDAD DE **PRÁCTICAS PROFESIONALES** EN EMPRESA

■ **25 AÑOS** DE EXPERIENCIA

■ **BECAS Y FINANCIACIÓN**

MBA's
Marketing
Finanzas
RRHH
Comercio
Internacional
Agronegocios
Fiscal
...

Solicita tu sesión de **ORIENTACIÓN GRATUITA**

INFÓRMATE YA ▶ 968 899 899 ☎



www.enaes.es

in f /enaebusiness @ENAEbusiness



Sonia Fernández
Directora General para Europa -
Vindico Group
Profesora de OBS Business School

obs-edu.com

No tener rival no es sólo cuestión de talento

Es aprender de los mejores profesionales
con una **metodología única y registrada**

Programas MBA, Dirección general, Marketing y Comercial,
Operaciones y Logística, Finanzas, Innovación, Recursos Humanos

Managing with Excellence

Doble titulación:

EAE Business
School

U
B Universitat de Barcelona

+34 93 400 53 75 / obs-edu.com

LÍDERES DEL
IV Ranking
Ibero
americano
DE FORMACIÓN EN ESPAÑOL

● UFV & ADEN INTERNATIONAL BUSINESS SCHOOL

'GAMIFICACIÓN', CLAVE DEL CAMINO AL ÉXITO

C.H.

Gracias a sus 27 sedes en 17 países, el consorcio entre la Universidad Francisco de Vitoria y ADEN se ha consolidado como uno de las instituciones educativas con mayor proyección en España y Latinoamérica. La escuela busca la aplicación directa de los conocimientos, las habilidades y las aptitudes adquiridas a la esfera laboral así como la inserción de los estudiantes a empresas multinacionales.

MBA INTERNACIONAL. Usa una metodología de transferencia y transformación a través de una aplicación intensiva de herramientas de *gamificación*, que facilita el aprendizaje interactivo y práctico para que el estudiante aumente su empleabilidad en un entorno glo-

balizado. Las clases son por la tarde por lo que, los estudiantes pueden compaginar su educación con la vida laboral, así como talleres, cursos de idiomas y demás actividades extracurriculares.

Las ventajas de este curso son la presencia de un *advisor* personal y un *headhunter*, que acompañan al estudiante a lo largo de todo el curso y lo orientan para la toma de decisiones que se presenten de cara a su futuro.

Además, la experiencia se enriquece con prácticas en entidades colaboradoras, ya sea en España o en cualquier país en donde la escuela tenga sede.

EXECUTIVE MBA. Cuenta con una amplia gama de herramientas que facilitan el aprendizaje interactivo y práctico; así los futuros



UFV

ejecutivos podrán desempeñar con éxito sus responsabilidades en el mundo de los negocios.

El máster incluye programas diseñados para fortalecer los conocimientos de los estudiantes: desarrollo empresarial, habilidades di-

rectivas y especializado. Éste último a elegir entre Management, Dirección Comercial y Marketing o Dirección Financiero Estratégica.

MÁS INFORMACIÓN: www.ufvaden.es - www.ufv.es / TEL. 917 372 763

● KÜHNEL ESCUELA DE NEGOCIOS

EL ESPÍRITU CREATIVO EN LOS NEGOCIOS

C.H.

Kühnel Escuela de Negocios incluye entre su oferta de posgrados un título en Máster in Business Administration, que se imparte tanto en Madrid como en Zaragoza. Además de mejorar los conocimientos de los participantes, fomenta sus capacidades personales, directivas y analíticas.

La escuela emplea un método que facilita la toma de decisiones y la resolución de los problemas que surgen dentro de una compañía. Su enseñanza se basa en casos prácticos reales y en el día a día de una corporación. Busca desarrollar un espíritu creativo no sólo para la toma de decisiones e iniciativa en los puestos de responsabilidad de la empresa, sino para la creación de proyectos.

El programa académico ofrece un *Business Plan* en el que se fortalecerá la idea de negocio original, diferenciadora y coherente con el contexto empresarial de la actualidad. Sin embargo, para Kühnel lo más importante es el crecimiento como persona de sus estudiantes y que estos logren contagiar la pasión con la que se viven las clases.

Los alumnos podrán adquirir experiencia profesional a través de 1.300 horas de prácticas en diferentes empresas nacionales y extranjeras como Bankiter, Bimbo, Yelmo Cines y Transcom. Allí reforzarán y aplicarán los conocimientos adquiridos a lo largo del programa.

MÁS INFORMACIÓN: www.kuhnel.es / TEL. 976 222 849 - 902 220 042

● ESERP BUSINESS SCHOOL

UN TÍTULO A LA MEDIDA DEL ALUMNO

C.H.

En la oferta educativa de ESERP Business School, con sede en las ciudades de Madrid, Barcelona y Mallorca, destaca el MBA y el International MBA, ya sea a tiempo completo o parcial.

Para poder acceder a cualquiera de ellos es necesario estar en posesión de un título universitario en un área afín o acreditar experiencia profesional de tres años. La duración de los programas varía entre nueve y 12 meses.

MBA. Ofrece la oportunidad a los estudiantes de especializarse

en un área de su interés: Finanzas, Relaciones Internacionales y Comercio Exterior, Recursos Humanos, Comunicación y Turismo. En ellas, se aplican herramientas tecnológicas empresariales de última generación encaminadas a enriquecer y mejorar la experiencia de los participantes.

Además, incluye la realización de prácticas empresariales y la posibilidad de intercambios entre las diversas sedes de ESERP.

INTERNATIONAL MBA (IMBA). Impartido en inglés, tiene un enfoque profesional completo y reco-

nocido. Proporciona al estudiante una visión integral de la organización y el funcionamiento de la empresa globalizada. Permite la internacionalización de los negocios a fin de conseguir el éxito profesional. Adaptado a las exigencias del Espacio Europeo de Educación Superior, consta de 60 ECTS.

MBA 'ON LINE'. Incluye dentro de su programa educativo la administración, el control y la gestión de marketing para la toma de decisiones en el área comercial y de publicidad. Su herramienta más importante es una plataforma in-

teractiva para estudiantes y profesores. A través de ella, los participantes reciben una atención personalizada y asesoramiento de la mano de los profesionales.

Los programas de ESERP se caracterizan por incluir la investigación científica, profesional y académica, así como la aplicación de los conocimientos adquiridos al plan de negocios de cada alumno.

La escuela utiliza el método del caso y la simulación, combinando la teoría con el análisis y discusión de los casos prácticos de empresas. También emplea el *Intelligence Training Technology*, respondiendo a la autoevaluación y auto-comprensión para la enseñanza.

MÁS INFORMACIÓN: www.es.eserp.com / TEL. 900 101 483

OFERTA FORMATIVA 2015/16

100% EXPERIENCIA

MÁSTERES OFICIALES Y TÍTULOS PROPIOS

- Máster Oficial en Periodismo de EL MUNDO
- Máster en Comunicación Corporativa e Institucional
- Máster Oficial en Comunicación de Moda y Belleza TELVA y YO DONA
- Máster en Periodismo Deportivo MARCA
- Máster en Periodismo de Investigación, Datos y Visualización
- Máster en Comunicación y Periodismo Deportivo MARCA (online)

CONSULTA
NUESTRO
PROGRAMA
tuBeca



EL MUNDO

MARCA

Expansión

TELVA



Socio colaborador:



SOLICITA MÁS INFORMACIÓN

informacion@escuelaunidadeditorial.eswww.escuelaunidadeditorial.es

☎ 91 443 51 67



UNIVERSIDAD
DE LA RIOJA

NUEVOS

MÁSTERES OFICIALES Y TÍTULOS PROPIOS

MÁSTERES OFICIALES

ONLINE

- Estudios Avanzados en Humanidades. Especialidades:
 - Estudios Ingleses
 - Estudios Hispánicos
 - Historia, Territorio y Recursos Patrimoniales
- Musicología

PRESENCIALES

- Acceso a la Abogacía
- Dirección de Proyectos
- Gestión de Empresas
- Ingeniería Agronómica
- Ingeniería Industrial
- Intervención e Innovación Educativa
- Modelización e Investigación Matemática, Estadística y Computación
- Profesorado de Educación Secundaria Obligatoria y Bachillerato, Formación Profesional y Enseñanzas de Idiomas
- Química y Biotecnología
- Tecnologías Informáticas

TÍTULOS PROPIOS

ONLINE

- Área de Enseñanza del Español
- Área Jurídica
- Área de Salud
- Área de TICs y Educación
- Área de Acclón Social
- Área de Calidad
- Área de Medio Ambiente
- Área Profesorado FP

PRESENCIALES

- Área de Enología
- Área de Empresa

unirioja.es/master
unirioja.es/posgrado
 @unirioja
 fb.com/unirioja

IMAGINA
TU FUTURO



● ICADE BUSINESS SCHOOL

UNA EDUCACIÓN DE ÉLITE AVANZADA

C.H.

ICADE Business School, perteneciente a la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la Universidad Pontificia de Comillas, lleva más de 50 años impartiendo programas empresariales de calidad, que se adaptan a las nuevas necesidades del mundo corporativo.

La escuela oferta una amplia gama de másteres universitarios especializados, que abarcan todas las disciplinas académicas del sector empresarial.

Las relaciones que ICADE ha establecido a lo largo de su medio si-

glo de existencia con distintas compañías líderes facilitan la inclusión profesional de los estudiantes. Prueba de ello es la presencia de los graduados en diversas firmas a nivel nacional e internacional.

MBA. El máster universitario en Administración de Empresas pretende servir como puente entre la formación de grado y la inserción laboral. Busca desarrollar las competencias que demandan las empresas en el momento de contratar. Este MBA ofrece la posibilidad de especializarse en Management, Finanzas, Marketing o In-

dustria y Tecnología. Además, el aprendizaje se complementa con prácticas profesionales en compañías, proyectos de consultoría y de emprendimiento.

EXECUTIVE MBA. Con una experiencia de 20 ediciones, garantiza la excelencia en la formación avanzada de directivos y se adapta a las exigencias del Espacio Europeo de Educación Superior. Así los graduados de este programa tienen la posibilidad de trabajar en cualquier empresa a nivel internacional.

Entre sus objetivos destaca el fomento del espíritu empresarial y lo-



ICADE

gar que el alumno alcance una visión estratégica e integral de la empresa. Pretende capacitar a los participantes para el empleo, el desarrollo de las habilidades interpersonales y el trabajo en equipo.

Además, ICADE ofrece el máster universitario en Ingeniería Industrial y máster Business Administration, que tiene como objetivo formar a los nuevos líderes de la industria del siglo XXI. Combina la ingeniería, la tecnología y la empresa en un título doble. También se imparte el máster universitario en Ingeniería de Telecomunicación, que busca la formación de jóvenes en el sector TIC y la mejora de los procesos de producción.

MÁS INFORMACIÓN:

www.icae.upcomillas.es / TEL. 915 592 000

● ESCP EUROPE BUSINESS SCHOOL

CALIDAD AVALADA POR LA TRADICIÓN

C.H.

La Escuela de Negocios y Ciencias Sociales de ESCP es la más antigua del mundo en su género. Es una institución totalmente europea, por lo que la educación empresarial que imparte se caracteriza por ser intercultural y de actualidad internacional. Posee cinco campus urbanos en París, Londres, Berlín, Madrid y Turín.

EXECUTIVE MBA. Se trata de un programa a tiempo parcial con

una duración de 18 ó 30 meses, diseñado para compaginar el empleo y la educación. Se imparte en las cinco sedes europeas con las que cuenta la escuela, así como en instituciones internacionales asociadas a la misma.

Para fortalecer la enseñanza de los alumnos e introducirlos en el mercado asiático, la escuela ha firmado un acuerdo académico con la Shanghai University of Finance and Economics. Además, sirve a

los alumnos para ampliar su red de negocios en el extranjero.

El método de enseñanza de ESCP se basa en la acción que tiene como resultado una interacción constante entre la institución y las empresas. Se preocupa por el desarrollo de habilidades y fomenta el liderazgo, así como la promoción de trabajo en equipo.

El máster permite a los estudiantes autoevaluarse *on line* gracias a *CrossKnowledge*. Además es posi-



ESCP

ble obtener el título en Fundamento y Técnicas de Management y Habilidades Personales y Directivas.

El programa incluye estancias en París, Londres, Berlín, Turín,

Bruselas, Madrid, EEUU, China, India o Brasil.

MÁS INFORMACIÓN:

www.esceurope.eu / TEL. 913 862 511

www.peretarres.url.edu/es



“**EXPERTOS EN EL MUNDO SOCIAL**”

TIEMPO DE OPORTUNIDADES

MASTERS Y POSGRADOS EN ACCIÓN SOCIAL

MASTERS UNIVERSITARIOS Y POSGRADOS PARA **EXPERTOS EN EL MUNDO SOCIAL**

-● Dirección y Gestión en Servicios Sociales
-● Infancia, Adolescencia y Familia
-● Comunidad y Cooperación
-● Inserción Laboral
-● Intervención

93 415 25 51 | infofacultat@peretarres.org

FUNDACIÓN PERE TARRÉS
Universitat Ramon Llull

FACULTAD DE EDUCACIÓN SOCIAL Y TRABAJO SOCIAL

● ESADE BUSINESS SCHOOL

TRAS LA EXCELENCIA Y EL TALENTO

C.H.

Más de 50 años en la formación respaldan a ESADE Business School, institución plenamente consolidada y de fama mundial. Su misión principal es preparar a las personas para convertirlas en profesionales altamente capacitados. ESADE promueve la educación e investigación con rigor intelectual, análisis crítico y excelencia académica.

FULL TIME MBA. Se trata de un programa a tiempo completo impartido íntegramente en inglés que incluye la opción de estudiarlo en

otros idiomas. Se puede cursar en 12, 15 ó 18 meses en función de los objetivos personales y profesionales de sus participantes. Ofrece opciones de *customización* como los *labs* especializados, los *study tours* internacionales que incluyen un intercambio académico y en los que se inscriben personas de 40 nacionalidades distintas, y las prácticas profesionales.

EXECUTIVE MBA. Curso a tiempo parcial pensado para directivos con vocación de líderes. Su finalidad es que los participantes adquieran una visión completa de la función direc-

tiva y los conocimientos operativos necesarios: iniciativa, dinamismo y la gestión de cambios. También busca sensibilizar el factor humano, la sostenibilidad, la ética y la responsabilidad social. Puede cursarse tanto en español como en la lengua de Shakespeare.

MULTINATIONAL MBA. Máster enfocado a los negocios internacionales. Se realiza en conjunto con la Adolfo Ibáñez School of Management de Chile. El programa, que se imparte en su totalidad en español, va dirigido a líderes de hispanohablantes que quieran conocer



ESADE

en Santiago de Chile, Miami y Silicon Valley (EEUU), Barcelona, Madrid y Shanghai (China).

GLOBAL EXECUTIVE MBA. Dirigido a ejecutivos con vocación internacional, éste título se imparte en coordinación con la Universidad de Georgetown. Profundiza en la política empresarial global, las relaciones internacionales, dirección y estrategias empresariales y liderazgo. El curso tiene una duración de 14 meses repartidos en seis módulos de 12 días en diferentes ciudades del mundo: Washington DC, Nueva York (EEUU), Pekín (China), Madrid, Barcelona, Río de Janeiro, Sao Paulo (Brasil), Doha y Bangalore (India).

MÁS INFORMACIÓN:

www.esade.edu / TEL. 934 952 088

las realidades de los diferentes mercados y economías mundiales. El máster tiene 15 meses de duración con una semana intensiva de clases cada dos meses. Se imparte

● ENAE BUSINESS SCHOOL

LISTOS PARA LOS NUEVOS RETOS

C.H.

Ampliar las capacidades, impulsar el talento y enriquecer los contactos de sus estudiantes son algunos de los retos de ENAE Business School, una institución líder que promueve el desarrollo empresarial en el sur de España.

EXECUTIVE MBA. Está orientado a los profesionales que dirijan o deseen coordinar una empresa. Para la jefatura del máster es muy importante el proceso de globaliza-

ción, por lo que se busca la adquisición de nuevos conocimientos y técnicas de gestión necesarias para el mundo corporativo. Los estudios se pueden cursar a tiempo completo o de forma semipresencial en Murcia. El programa *full time* también puede estudiarse en Guatemala.

Cuenta con un proceso de *coaching* ejecutivo y un diagnóstico de situación de la empresa.

INTERNATIONAL MBA. Dirigido a profesionales que deseen crecer en

compañías de talla mundial, dispone de un servicio de asesoramiento de carreras profesionales y de experiencia multicultural y de idiomas que supone un valor añadido.

Las sedes de este título se ubican en España y Chicago, (EEUU). En este último campus los alumnos pueden obtener un doble título o una especialización.

MÁS INFORMACIÓN:

www.enaes.es / TEL. 968 899 899



ENAE

MÁSTERS Y POSGRADOS

Online - Presencial - Semipresencial

- Gestión deportiva
- Marketing deportivo
- Football business
- Coaching

www.cruyffinstitute.org



Haz de tu pasión por
el deporte tu profesión



>OPINIÓN/ «La formación debería ser percibida como una inversión de indiscutible retorno»

EL TERMÓMETRO DE LA COMPETITIVIDAD

POR JOSÉ LUIS PERELLI

El conocimiento es, hoy más que nunca, la savia de nuestras empresas y, sin duda, también de nuestra sociedad. No hay duda de que la educación es ya uno de los pilares fundamentales de cualquier economía. Y no es casual que aquellos países que invierten en enseñanza sean también los más avanzados en el grado de su progreso y en sus índices de competitividad en capital humano. En concreto, el país desarrollado que más recursos destina para formación en el mundo es Dinamarca, que dedica un 8% de su PIB a estas cuestiones. Por el contrario, el que menos asigna es Grecia, con sólo un 4,3%. Nuestro país se sitúa en la parte media-baja, según los datos facilitados por la OCDE, con un gasto del 5,6% sobre el total de su PIB.

Por otro lado, la competitividad de las compañías y de la sociedad en general se mide cada vez más por la calidad de las capacidades y del conocimiento de las personas que las integran. Administraciones e instituciones docentes tienen entre sus deberes el de convertirse en impulsores de una educación de calidad y fuente generadora de individuos bien instruidos.

Es evidente que la formación tendría que ser percibida –tanto en tiempos de crisis como de bonanza económica– como una verdadera inversión de indiscutible retorno. Gobiernos, instituciones e individuos deberíamos esforzarnos por dotarnos de conocimiento, de competencias o de la educación que nos haga ganar enteros en un mundo cada vez más competitivo y global.

Si bien el esfuerzo debería ser para todos, son los jóvenes quienes deben forjarse, desde el inicio, un aprendizaje que les convierta en atractivos para el mercado y para las empresas, les haga ser más *empleables* y, en definitiva, les convierta de verdad en cualitativamente competentes dentro de nuestra sociedad y de nuestro entorno cultural.

Quienes se encuentran ante la encrucijada de dotarse de la educación y el conocimiento que el espectro global les requiere, han de tener en cuenta diversos aspectos que quienes llevamos tiempo en *el ruedo* conocemos bien y que quiero compartir.

La formación, como buen termómetro de la competitividad que es, debe estar al servicio de nuestras compañías y de nuestra



MIGUEL ÁNGEL CAMPRUBÍ

sociedad. Los intereses educativos de las personas y las instituciones pedagógicas, deberían acercar posiciones y adaptar su oferta a la demanda de un mercado laboral exigente, amplio y sin fronteras. De poco servirá si empresas y formación caminan por vías distintas y lejanas. Son los propios individuos quienes tendrán en su mano seleccionar las mejores vías de confluencia entre ambas.

LA 'LUCHA' POR LA EXCELENCIA

La formación debería percibirse como un ente dinámico, en constante evolución. Los que optan por una u otra modalidad de conocimientos deben tener en cuenta que estos estén dotados de los adecuados parámetros de excelencia e innovación. Y que esas variables estén actualizadas y contextualizadas en el escenario actual de *rivalidad* en el

que se mueven las empresas: actividad internacional –que incluye el dominio de idiomas– y verdadera *guerra* por el talento.

No podemos olvidar que la formación de la que nos dotemos, tanto en los inicios de nuestra carrera profesional, como en el trascurso de la misma, nos facilitará la construcción de nuestra propia marca personal. Una identidad que nos ayudará a apuntalar nuestros pilares de profesionalidad y de *empleabilidad* en este mercado laboral, verdaderamente arduo y competitivo.

En el aprendizaje de hoy en día, cada vez más alejado de cuadernos, tizas o aulas al uso, debemos tener en cuenta que actualmente ya está más interconectado que nunca. De nuevo la tecnología se ha convertido en buena aliada del aprendizaje, saca –literalmente– a los alumnos de sus clases y les emplaza a instruirse en cualquier lugar y en

cualquier momento. Los compañeros de clase ya no están al lado. Ni siquiera hablan el mismo idioma. Y hoy es posible compartir conocimientos de forma *on line* e interactiva con aquellos que tienen los mismos intereses pero podrían encontrarse en la otra punta del planeta. La fórmula, además de agilizar el proceso educativo, lo completa y enriquece de manera exponencial.

TECNOLOGÍA PARA LA FORMACIÓN

Y formación para la tecnología. La nueva generación de nativos digitales utiliza estos soportes como herramienta de formación, al tiempo que aprende para continuar creciendo en el campo de la tecnología. La educación de calidad pasa por integrar estos conocimientos en el porfolio de formación de excelencia. Al mismo tiempo, las empresas y la sociedad demandan habilidades para operar en un mundo interconectado, donde las habilidades en tecnología son más que un básico y, sin ella, la innovación dejaría de ser una realidad.

Las nuevas generaciones que acceden al mercado laboral deben dotarse y trabajar estas nuevas aptitudes, sin duda relevantes para su devenir profesional. Quisiera destacar, en concreto, las relativas al emprendimiento, fundamentales a la hora de acometer un futuro laboral o una actividad cotidiana en el entorno de los negocios. Entender cómo funcionan hoy las fuerzas que mueven los mercados es básico para comenzar una actividad, las instituciones de enseñanza no pueden obviar disciplinas como ésta, al tiempo que es obligación de los que se forman demandarlas.

Debemos pensar, en definitiva, que lo que está en juego es el conocimiento y la formación de nuestros futuros líderes, de aquellos que algún día dirigirán nuestras empresas e instituciones. Esto nos debería llevar a que docentes y alumnos generen las bases de una educación con verdadera altura de miras, competente, excelente, con visión universal y donde la ética, la integridad o los valores sociales tengan un lugar prominente, parámetros por cierto, que cada vez los inversores y, sin duda, por la sociedad en general, tienen más en cuenta.

JOSÉ LUIS PERELLI, presidente de EY España



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID

TÍTULOS PROPIOS DE LA UPM



Máster en Administración y Dirección de Empresas MBA
XXIII Promoción



MDSIC



Máster en Dirección de Sistemas de Información y Comunicaciones MDSIC
XVIII Promoción



Comienzo de los programas:
22 de octubre de 2015



Próxima sesión informativa: 30 de junio.
Confirmar asistencia a infomaster@gio.upm.es
(¡Infórmate sin compromiso!)



Formación part-time,
compatible
con la actividad profesional



Posibilidad de impartición on-line
en ambos programas

10% de descuento reservando tu plaza antes del 20 de julio.

Información: SECRETARÍA MASTER-UPM
Ciudad Universitaria, 28040 Madrid

Despacho A-127
Teléfonos: 91 453 35 12 - 91 453 35 11 Fax: 91 336 72 39

Escuela Técnica Superior de Ingenieros de Telecomunicación
infomaster@gio.upm.es

Avda Complutense, 30
www.gio.upm.es